

KÖZGYŰLÉSI DOKUMENTUMOK

A MOL MAGYAR OLAJ- ÉS GÁZIPARI NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

**2011. ÁPRILIS 28-ÁN TARTANDÓ
ÉVI RENDES KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE**

Közgyűlés időpontja: 2011. április 28. 11 óra

**Közgyűlés helyszíne: Danubius Thermal & Conference Hotel Helia
helyiségeiben**

Tisztelt Részvényesünk!

A MOL Nyrt. Igazgatósága 2011. április 28-án 11 órára hívta össze a társaság évi rendes közgyűlését, amelynek napirendjét az Alapszabályban meghatározott módon közzétett hirdetmény tartalmazza. A közgyűlési hirdetmény 2011. március 25-én jelent meg a Budapesti Értéktőzsde és a MOL honlapján.

A Közgyűlés napirendi pontjai:

1. A 2010-es üzleti év lezárása:

- Az Igazgatóság jelentése a 2010. évi üzleti tevékenységről, a számviteli törvény előírásainak megfelelően összeállított (a magyar számviteli törvény, illetve a Magyarországon alkalmazott számviteli elvekkel összhangban elkészített anyavállalati és az Európai Unió által elfogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok („IFRS”) alapján elkészített konszolidált) éves beszámolóknak és az adózott eredmény felhasználására vonatkozó javaslatnak az előterjesztése
- A könyvvizsgáló jelentése az Igazgatóság által előterjesztett 2010. évi beszámolókról
- A Felügyelő Bizottság jelentése a 2010. évi beszámolókról és az adózott eredmény felhasználására vonatkozó javaslatról
- Döntés a társaság számviteli törvény szerinti 2010. évi anyavállalati és IFRS alapján elkészített konszolidált éves beszámolóinak elfogadásáról, az adózott eredmény felhasználásáról, az osztalék mértékéről
- Döntés a felelős társaságirányítási jelentés elfogadásáról

2. Döntés a vezető tisztségviselők részére - a Gt. 30. § (5) bekezdése szerint - adható felmentvény tárgyában

3. A könyvvizsgáló 2011. üzleti évre történő megválasztása, díjazásának és a megkötendő szerződés lényeges elemeinek meghatározása

4. Az Igazgatóság felhatalmazása saját részvény vásárlására

5. Az Igazgatóság tagjait – a Társaság eredményességének függvényében – megillető javadalmazási rendszer módosításának jóváhagyása

6. Igazgatósági tagok választása

7. Felügyelő bizottsági és audit bizottsági tagok választása

8. A Felügyelő Bizottság munkavállalókat képviselő tagjának megválasztása

9. Az Alapszabály 13.4. pontjának módosítása

A füzet a napirendi pontoknak megfelelő előterjesztéseket és tájékoztatásokat tartalmazza. A közgyűlési dokumentum az egyes napirendi pontok közötti jobb eligazodást kívánja elősegíteni, illetve tájékoztatást ad a részvényesek számára a közgyűlésen tárgyalásra kerülő kérdésekről. A hivatalos Hirdetmény további információkat tartalmaz. A határozatképtelenség miatt megismételt közgyűlés az eredeti napirenden szereplő ügyeket tárgyalja ugyanezen határozati javaslatokkal.

Jelen dokumentum magyar és angol nyelven került közzétételre, amelyek közül a magyar nyelvű az irányadó.

Technikai megjegyzések

A közgyűlésen való részvétel és szavazati jog gyakorlásának feltételei:

A közgyűlésen való részvételre, a törvényben megszabott keretek közötti felvilágosítás kérésére, észrevétel és indítvány tételére, valamint a szavazati jog gyakorlására azok a részvényesek jogosultak, akiket a közgyűlés napját 7 (hét) munkanappal megelőzően (azaz 2011. április 18-án) a Társaság részvénykönyvébe bejegyezték a tulajdonosi megfeleltetés keretében. Azok a részvényesek, akik a szavazatok legalább egy százalékával rendelkeznek, a napirendi pontokkal összefüggésben határozati javaslatot is előterjeszhetnek. A tulajdonosi megfeleltetéssel történő részvénykönyvi bejegyzésnél a Társaság alapszabályának, valamint a vonatkozó törvényi rendelkezéseknek kell megfelelni. Az Igazgatóság utasítására a KELER Zrt. a részvénykönyvet 2011. április 18-án lezárja, és abba a közgyűlés berekesztését követő napig nem teljesít bejegyzési kérelmet. **A tulajdonosi megfeleltetés fordulónapja 2011. április 13.** A részvénytulajdonosok részvénykönyvi bejegyzéséről az értékpapír-számlavezetők a részvényes megbízása alapján kötelesek gondoskodni. Az értékpapír-számlavezetőknek adott megbízás határidejéről az értékpapír-számlavezetők adnak felvilágosítást a részvénytulajdonosoknak.

A Társaság nem vállal felelősséget az értékpapír-számlavezetőknek adott megbízások teljesítéséért, illetve azok mulasztásának következményeiért. A részvények tulajdonjogának bejegyzése telefonon (+361 483 6251) vagy személyesen (1075 Budapest, Asbóth u. 9-11.) is ellenőrizhető a KELER Zrt. részvénykönyv-vezetésén, ügyfélfogadási időben munkanapokon 9-15 óra között. A részvénykönyv lezárása nem korlátozza a részvénykönyvbe bejegyzett személy jogát részvényeinek a részvénykönyv lezárását követő átruházásában. A részvénynek a közgyűlés kezdő napját megelőző átruházása nem zárja ki a részvénykönyvbe bejegyzett személynek azt a jogát, hogy a közgyűlésen részt vegyen és az őt mint részvényest megillető jogokat gyakorolja.

A közgyűlés határozatképes, ha a szavazásra jogosító részvények által megtestesített szavazatok több mint felét képviselő részvényes jelen van. A határozatképesség megállapításánál az Alapszabály 10.1. és 10.2. pontjaiban írt korlátozások figyelembevételével kell eljárni úgy, hogy a 10 %-os maximális szavazatok fölötti hányadot figyelmen kívül kell hagyni. A névre szóló "A" sorozatú törzsrészvények tulajdonosait minden 1.000,- Ft, azaz egyezer forint névértékű „A” sorozatú törzsrészvény egy (1) szavazatra jogosítja az Alapszabályban foglalt korlátozásokkal. A „B” sorozatú elsőbbségi részvény az Alapszabályban meghatározott szavazatelsőbbség mellett egy (1) szavazatra jogosítja a tulajdonosát.

A közgyűlésen minden részvényes személyesen, illetve a Gt. és a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény előírásainak megfelelő **képviselő vagy részvényesi meghatalmazott** (a továbbiakban együttesen: meghatalmazott) **útján vehet részt.**

Amennyiben a részvényes az Alapszabály 13.6. pontjában meghatározott **formanyomtatványon** kíván képviseleti meghatalmazást adni, erre vonatkozó kérését legkésőbb 2011. április 27-ig kell jeleznie a MOL Nyrt. Befektetői Kapcsolatok szervezete részére írásban (postacím: 1117 Budapest, Október huszonharmadika u. 18.) vagy e-mailben az investorrelations@mol.hu címre. A kérésnek tartalmaznia kell a részvényes pontos nevét és címét (postai vagy e-mail), amelyre a formanyomtatvány küldhető részére.

A meghatalmazott nevére kiállított meghatalmazást (ideértve a formanyomtatványon adott meghatalmazást is) – figyelembe véve a kiállítás helye szerinti ország és a Magyar Köztársaság között életben lévő nemzetközi egyezmény vonatkozó rendelkezéseit vagy

viszonosságot is – közokiratba vagy teljes bizonyító erejű magánokiratba kell foglalni. Amennyiben a meghatalmazást nem magyar nyelven állították ki, arról hivatalos magyar fordítást kell mellékelni. Nem természetes személy részvényesek esetében a meghatalmazást aláíró vagy a nem természetes személy részvényesek képviselőjében a közgyűlésen eljáró személyek képviselői jogosultságát közhitelű nyilvántartás által kibocsátott dokumentummal (pl. cégkivonat) vagy közjegyzői nyilatkozattal kell igazolni. Amennyiben a képviselői jogosultság igazolására vonatkozó dokumentumot nem magyar nyelven állították ki, arról hivatalos magyar fordítást kell mellékelni.

A meghatalmazást (a formanyomtatványon adott meghatalmazás kivételével) legkésőbb a közgyűlés megkezdése előtt a regisztráció alkalmával kell az Alapszabály szerint letétbe helyezni. A formanyomtatványon adott meghatalmazásnak a Társaság részére legkésőbb 2011. április 27. napjáig a Társaság székhelyére (1117 Budapest, Október huszonharmadika u. 18.) meg kell érkeznie.

A képviselőnek a meghatalmazó részvényes utasításai szerint kell szavaznia, ellenkező esetben a szavazat érvénytelen.

A külföldi jog alapján kiállított letéti igazolás (DR) tulajdonosok esetében a DR-okat kibocsátó letéteményes, a The Bank of New York Mellon a közte és a Társaság között létrejött "Deposit Agreement" szerint jogosult a képviselői jogokat gyakorolni. A DR tulajdonosok a The Bank of New York Mellon, mint letéteményes részére adott meghatalmazással, a Társaság alapszabályának, letétkezelő szerződésnek, valamint a vonatkozó törvényi rendelkezéseknek megfelelően jogosultak szavazati jogukat gyakorolni a MOL Nyrt. Igazgatósága által a The Bank of New York Mellon révén megküldött határozati javaslatok alapján. Kérjük a DR-tulajdonosokat, hogy a részletes eljárási szabályokról a The Bank of New York Mellon (101 Barclay Street, 22 West New York, NY 10286, Tel: 00 1 212 815 3503, Fax: 00 1 212 571 3050, e-mail: slawek.soltowski@bnymellon.com) ügyfélszolgálatánál érdeklődjenek.

További információval szívesen áll a MOL Nyrt. Befektetői Kapcsolatok szervezete (telefon: +361 464 1395, fax: +361 464 1335) is a rendelkezésükre.

A regisztráció, azaz a részvényesi (meghatalmazotti) jogosultság igazolása a közgyűlés helyszínén és napján történik 8.30 és 10.30 óra között.

Felhívjuk Tisztelt Részvényeseink figyelmét a regisztráción történő pontos megjelenésre. A regisztráció lezárását követően, a jelenléti íven nem szereplő, a részvénykönyvbe bejegyzett részvényes (meghatalmazott) a közgyűlésen részt vehet, de szavazati jogát nem gyakorolhatja. Ugyancsak részt vehet a közgyűlésen az a részvényes, akinek a szavazati joga felfüggesztésre került az Alapszabály 8.6 pontja alapján, azonban szavazati jogot nem gyakorolhat.

Az Alapszabály rendelkezései szerint a Társaság megbízásából a Társaság részvényeit vagy azokat megtestesítő értékpapírokat kezelő letéteményes vagy értékpapír-kezelő kivételével a közgyűlésen egy részvényes vagy részvényesi csoport (meghatározását lásd az Alapszabály 10.1.2. pontjában) sem gyakorolhatja a szavazati jogok több mint 10 %-át. A szavazati jogok gyakorlására vonatkozó korlátozás alóli kivétel a letéteményesre vagy értékpapír-kezelőre csak akkor vonatkozik, ha az igazolja, hogy a letétbe helyezett részvényekhez és értékpapírokhoz kapcsolódó részvényesi jogok végső jogosultja, illetve jogosultjai nem esnek az Alapszabályban meghatározott korlátozások alá.

Ha a közgyűlés a meghirdetett időpontban nem határozatképes, az Igazgatóság a megismételt közgyűlést azonos napirenddel és azonos helyszínre, ugyanaznap (2011. április 28.) 12 órára – a gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvény (Gt.) 305. §

(1) bekezdését és az Alapszabály 13.5. pontját figyelembe véve – hívta össze. A megismételt közgyűlés az eredeti napirenden szereplő ügyekben – a megjelent részvényesek számára való tekintet nélkül – határozatképes.

Szavazás módja

A közgyűlésen gépi szavazási technikát javasol alkalmazni az Igazgatóság, amelynek részletes ismertetése a helyszínen történik meg. A közgyűlés először a gépi szavazási mód elfogadásáról hoz döntést, majd megválasztja a jegyzőkönyv-vezetőt, a jegyzőkönyv hitelesítőket, valamint a szavazatszámolókat.

A közgyűlés összehívásának időpontjában meglévő részvények és szavazati jogok számára vonatkozó összesítések

A Társaság alaptőkéjének összetétele 2011. március 25-én:

Részvényfajta	Részvénytípus	Névérték (Ft/darab)	Kibocsátott darabszám	Össznévérték (Ft)
törzs	„A” sorozat	1.000	104.518.484	104.518.484.000
szavazatszűrés	„B” sorozat	1.000	1	1.000
törzs	„C” sorozat	1.001	578	578.578
Alaptőke nagysága		-	-	104.519.063.578

A részvényekhez kapcsolódó szavazati jogok száma 2011. március 25-én:

Részvénytípus	Kibocsátott darabszám	Szavazati jogra jogosító részvények darabszáma	Részvényenkénti szavazati jog	Összes szavazati jog	Saját-részvények száma
„A” sorozat	104.518.484	104.518.484	1	104.518.484	4.520.045
„B” sorozat	1	1	1	1	0
„C” sorozat	578	578	1,001	578,578	578
Összesen	-	-	-	104.519.063,578	-

Egy részvényes vagy részvényesi csoport (meghatározását lásd a Társaság Alapszabályának 10.1.2. pontjában) sem gyakorolhatja a szavazati jogok több, mint 10%-át, kivéve a Társaság megbízásából a Társaság részvényeit vagy azokat megtestesítő értékpapírokat kezelő letéteményest és értékpapír-kezelőt (ez utóbbiakat csak annyiban kivéve, amennyiben a náluk letétbe helyezett részvényekhez és értékpapírokhoz kapcsolódó részvényesi jogokat végső fokon gyakorló személy vagy személyek nem esnek az alábbi korlátozások alá).

A Társaság Alapszabályának 12.4. pontban foglaltaknak megfelelően az ott felsorolt közgyűlési határozatok meghozatalához a "B" sorozatú részvényes igen szavazata szükséges. Egyéb kérdésekben a "B" sorozatú részvény névértékének megfelelően egy szavazatra jogosít.

1. NAPIRENDI PONT

A vezetés beszámolója és elemzése a 2010. évi pénzügyi helyzetről, valamint a működés eredményeiről

Összefoglaló a 2010-es év kihívásairól és a menedzsment válaszlépéseiről

A világgazdaság jelentős átalakuláson ment keresztül az elmúlt években, de a fellendülés jelei a folyamatosan emelkedő szénhidrogénárakban és a finomítói környezet fokozatos javulásában már megmutatkoztak 2010-ben. A külső környezethez igazodva a MOL folyamatosan alakítja működését, amely az elmúlt években nemzetközibb, hatékonyabb és kutatás-termelés által vezéreltebbé vált.

2010-ben a Csoport EBITDA-jának hozzávetőlegesen fele Magyarországon kívülről származott, miután a nemzetközi tevékenységek hozzájárulásának aránya tovább növekedett. Az elkövetkező években ennek a tendenciának a folytatódására számítunk. Kutatás-termelési tevékenységünk hozzájárulása jelentős mértékben megnőtt az elmúlt években, 2010-ben közel kétharmadát adva a Csoport EBITDA-nak, ezáltal a MOL további növekedésének szilárd bázisává vált. A Feldolgozás és Kereskedelem területén integráltságunk fokozódott regionális pozícióink további erősítése érdekében.

2010-ben az előző évhez viszonyítva a MOL-csoport speciális tételek nélküli EBITDA-ja 56%-kal, 598,2 Mrd Ft-ra, míg speciális tételek nélküli üzleti eredménye 83%-kal, 330,1 Mrd Ft-ra javult, a szabályozói környezet kedvezőtlen változásai ellenére. A nemzetközi tevékenység részaránya az üzleti eredményből jelentős mértékben megnövekedett 2010-ben. Az eredményjavulás elsősorban a Kutatás-termelésből származott, miután az elmúlt évek kiemelkedő beruházásai termelési fázisba fordultak. Ezáltal az üzletág, 79%-os eredményjavulás mellett, továbbra is a legjelentősebb részt képviseli a Csoport üzleti eredményéből. A külső környezet fokozatos javulása mellett a Downstream üzletág eredménye a viszonylag alacsony bázishoz képest megkétszereződött, a Petrolkémia pozitívba fordult, míg a Gáz és Energia üzlet hozzájárulása továbbra is jelentős maradt.

A MOL-csoport nettó eredménye 2010-ben 9%-kal, 104,0 Mrd Ft-ra nőtt, miután a jelentősen javuló működési teljesítményt részben csökkentette a 2010-ben bevezetett válság adó (25,8 Mrd Ft) és az Európai Bizottság határozata alapján kamatokkal terhelt pótlólagos bányajáradék-befizetés (35,2 Mrd Ft). Az INA nettó hozzájárulása konszolidálásának első teljes évében pozitívvá fordult.

A MOL továbbra is elkötelezett maradt pénzügyi stabilitásának megőrzése iránt, mely a válságra adott azonnali, helyes válaszokon alapul. Fegyelmezett beruházási programunkat (333 Mrd Ft CAPEX 2010-ben, 13%-kal alacsonyabb az előző évhez képest) a működési pénzáramlásunkból finanszíroztunk, nettó hitelállomány tovább csökkent, javuló 31,3%-os eladósodottságot eredményezve 2010. december végén.

Amellett, hogy a MOL elkötelezett maradt pénzügyi stabilitásának megőrzése iránt, tovább folytatta kiemelt beruházásait, ezáltal valamennyi üzletági területén kedvező helyzetet teremtett a fellendülés időszakára. Beruházási programunk olyan növekedési projektekre koncentrált, mint a szíriai és adriai off-shore mezők termelésbe-állítása a Kutatás-termelés, a Rijekai Finomító modernizációja a Feldolgozás és Kereskedelem és a magyar-horvát határkeresztesző vezeték kiépítése a Gáz és Energia üzletágban.

2010-ben a MOL jelentős lépéseket tett az upstream portfólió hatékony és optimalizált működtetése érdekében. Kulcsfontosságú projektek a mezőfejlesztési fázisból termelési szakaszba léptek, melynek köszönhetően napi termelésünk 144 ezer hordó olajegyenértékre növekedett, megteremtve a lehetőségét a termelés középtávú fenntarthatóságnak. A MOL-csoport SPE irányelvek szerinti 2P jóváhagyott készletbecslése 2010. december 31-re 619 millió hordó olajegyenérték, míg a prognosztikus kitermelhető vagyon 1.650 millió hordó olajegyenérték.

A MOL komoly kutatási sikereket ért el Irak Kurdisztáni Régiójában, illetve Pakisztánban az elmúlt évben. Ezen sikerek fokozódó kutatási tevékenységünkkel együtt támogatják hosszútávú növekedésünket. A MOL elkötelezett készleteinek és termelésének megnövekedett szinten tartása iránt.

A Feldolgozás és Kereskedelem üzletág esetén a MOL-csoport elsődleges célja, hogy a régióban elért piaci helyzetét tovább erősítse. Piac-vezérelt beruházásokra és a hatékonyság további javításra koncentrál, kihasználva a folyamatosan javuló környezet által kínált lehetőségeket. A Csoportnak továbbra is célja, hogy előnyt kovácsoljon a teljes értéklánc mentén megjelenő szinergiákból, a Rijekai Finomító hatékonyságát a MOL kulcs finomítóinak magas szintjére emelje, valamint tovább javítsa a teljes Feldolgozás és Kereskedelem portfólió hatékonyságát.

Csoport-szinten célunk, hogy meglévő eszközállományunk maximális hatékonyságú működtetésével kiaknázzuk az integrált portfóliónkban rejlő jelentős, organikus növekedési lehetőségeket.

A 2010-es év eredményeinek részletes elemzése

A MOL-csoport speciális tételek nélküli EBITDA mutatója 56%-kal 598,2 Mrd Ft-ra nőtt 2010-ben, míg a speciális tételek nélküli üzleti eredménye 83%-kal, 330,1 Mrd Ft-ra javult. A nemzetközi tevékenység részaránya az üzleti eredményből jelentős mértékben megnövekedett 2010-ben. Az üzleti eredmény minden üzletág esetében javult, összhangban a fokozatosan javuló külső környezettel és hatékony működésünknek köszönhetően, noha az eredményre negatív hatással volt a 2010-ben kivetett válságadó (25,8 Mrd Ft), az Európai Bizottság határozata alapján kamatokkal terhelt pótlólagos bányajáradék (35,2 Mrd Ft) és a befagyasztott gáztarifák. A kedvezőtlen gazdasági szabályozói környezet ellenére a MOL-csoport nettó profitja 9%-kal 104,0 Mrd Ft-ra nőtt. Az INA nettó eredmény hozzájárulása az első teljes időszakban történt konszolidációja alkalmával pozitív volt.

A MOL továbbra is elkötelezett maradt pénzügyi stabilitásának megőrzése iránt és csökkentette beruházási költségeit (333 Mrd Ft CAPEX 2010-ben, 13%-kal alacsonyabb az előző évhez képest), melyet működési pénzáramlásból finanszírozott. Nettó hitelállományunk tovább csökkent. Az eladósodottság az előző évi 33,8%-ról 2010. december végére 31,3%-ra csökkent. Kiemelt beruházásaink folytatása és befejezése valamennyi üzletág területén kiemelkedően kedvező helyzetet teremtett a fellendülés időszakára.

- ▶ A **Kutatás-termelés** szegmens egyszeri tételek nélküli üzleti eredménye 2010-ben 79%-kal, 258,6 Mrd Ft-ra nőtt az előző évhez viszonyítva, főként a növekvő nemzetközi termelés és a magasabb átlagos realizált szénhidrogén árak eredményeként. A horvát gázkereskedelmi tevékenység az előző évhez képest csökkenő mértékben, de még mindig jelentős veszteséget termelt. Az üzleti eredmény egyszeri tételek és az INA hozzájárulása nélkül 22 Mrd Ft-tal, vagyis 20 %-kal nőtt az előző évhez képest, mivel a kedvező külső környezet szinte stabil termeléssel párosult, és ezt csak részben ellensúlyozta a magasabb hazai bányajáradék.
A Gáz Keretszerződés alapján, melyet a Horvát Köztársaság kormánya és a MOL 2009. január 30-án írt alá, és 2009. december 16-án módosított, az INA gázkereskedelmi üzletágát a Horvát Köztársaság kormányának a szerződés szerint 2010. december 1-jéig át kellett volna vennie. Figyelembe véve, hogy az átvétel nem történt meg és a folyamatban levő tárgyalások során egyelőre nem került új határidő meghatározásra, a gázkereskedelem nem felel meg a megszűnő tevékenység feltételeinek. Ennek következtében a kapcsolódó eszközök, kötelezettségek, bevételek és ráfordítások folytatódó tevékenységként, a Kutatás-termelés szegmensben kerültek kimutatásra. Az összehasonlító időszakok módosításra kerültek.
- ▶ A **Feldolgozás és Kereskedelem** szegmens speciális tételek nélküli üzleti eredménye duplájára nőtt, 58,5 Mrd Ft-ra emelkedett 2010-ben az előző év alacsony értékéhez képest. A folyamatosan javuló finomítói környezet és a fegyelmezett költségkontroll iránti elkötelezettségünk ellensúlyozta a nyomott regionális kereslet hatását és az INA javuló, de még mindig negatív hozzájárulását. Az üzleti eredmény, INA nélkül, 84%-kal javult az előző évhez képest, miközben az újrabeszerzési árakkal számolt üzleti eredmény jelentős javulás után 51,4 Mrd Ft-ot tett ki.
- ▶ A **Petrolkémia** szegmens speciális tételek nélküli üzleti eredménye jelentősen javult (16,6 Mrd Ft-tal) 2009-hez képest és 2010-ben 1,4 Mrd Ft-ot tett ki, a II. és III. negyedév pozitív hozzájárulásának köszönhetően. A javulás a magasabb termelési és értékesítési volumenek és a kissé emelkedő petrolkémiai margin eredménye.
- ▶ A **Gáz és Energia** szegmens speciális tételek nélküli üzleti eredménye 10%-kal, 68,1 Mrd Ft-ra nőtt 2010-ben, a szabályozói környezetben bekövetkezett negatív változások ellenére. A szegmensen belül továbbra is az FGSZ Zrt. eredmény-hozzájárulása volt a legjelentősebb, bár a gáz tarifák július 1-jével történt ideiglenes befagyasztása kedvezőtlenül érintette a gázszállítási üzletág eredményét.
- ▶ A **pénzügyi műveletek nettó vesztesége** 2010-ben 79,1 Mrd Ft-ot tett ki, szemben az előző év 60,3 Mrd Ft-os veszteségével.
- ▶ A **beruházások és befektetések** értéke 333 Mrd Ft volt 2010-ben (13%-kal alacsonyabb, mint az előző évben), az INA 107,1 Mrd Ft-os hozzájárulásával együtt. A beruházások a növekedési projektekre fókuszáltak, mint a szíriai és adriai off-shore mezők termelésbe-állítása a Kutatás-termelés, a Rijekai Finomító modernizációja a Feldolgozás és kereskedelem és a magyar-horvát határkeresztesző kapacitás kiépítése a Gáz és energia üzletágban.
- ▶ A **nettó hitelállomány** 4%-kal, 897,7 Mrd Ft-ra csökkent, így az eladósodottság 31,3%-os volt 2010. december végén.
- ▶ A **működési cash-flow** 373,7 Mrd Ft volt 2010-ben, szemben a 2009-es évi 397,9 Mrd Ft-tal. A működő tőke változás előtti cash-flow 39%-kal növekedett az előző évhez viszonyítva.

Főbb pénzügyi mutatók divízióális bontásban

ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	2009	2010	2009	2010
	(millió forint)	(millió forint)	(millió USD)⁵	(millió USD)⁵
Kutatás – termelés	489.863	772.260	2.421	3.711
Feldolgozás és Kereskedelem	2.720.839	3.636.792	13.450	17.476
Gáz és Energia	513.756	517.712	2.540	2.488
Petrolkémia	388.280	524.205	1.919	2.519
Központ és egyéb	164.678	164.486	814	790
ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE ÖSSZESEN	4.277.416	5.615.455	21.144	26.984

KÜLSŐ ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE¹	2009	2010	2009	2010
	(millió forint)	(millió forint)	(millió USD)⁵	(millió USD)⁵
Kutatás – termelés	301.788	518.406	1.491	2.491
Feldolgozás és Kereskedelem	2.396.450	3.160.919	11.846	15.189
Gáz és Energia	236.166	190.638	1.168	916
Petrolkémia	289.128	395.590	1.429	1.901
Központ és egyéb	31.168	33.156	154	160
KÜLSŐ TEVÉKENYSÉG NETTÓ ÁRBEVÉTELE ÖSSZESEN	3.254.700	4.298.709	16.088	20.657

ÜZLETI EREDMÉNY	2009	2010	2009	2010
	(millió forint)	(millió forint)	(millió USD)⁵	(millió USD)⁵
Kutatás – termelés	136.722	206.857	676	994
Feldolgozás és Kereskedelem	15.474	31.808	76	153
Gáz és Energia	61.902	67.666	306	325
Petrolkémia	-15.219	1.098	-75	5
Központ és egyéb	28.000	-68.716	138	-330
Szegmensek közötti átadás ²	5.500	345	28	2
ÜZLETI EREDMÉNY ÖSSZESEN	232.379	239.058	1.149	1.149

ÜZLETI EREDMÉNY SPECIÁLIS TÉTELEK NÉLKÜL³	2009	2010	2009	2010
	(millió forint)	(millió forint)	(millió USD)⁵	(millió USD)⁵
Kutatás – termelés	144.735	258.572	715	1.243
Feldolgozás és Kereskedelem	28.150	58.518	139	281
Gáz és Energia	61.902	68.119	306	327
Petrolkémia	-15.219	1.400	-75	7
Központ és egyéb	-44.366	-56.808	-219	-274
Szegmensek közötti átadás ²	5.500	345	27	2
ÜZLETI EREDMÉNY SPECIÁLIS TÉTELEK NÉLKÜL ÖSSZESEN	180.702	330.146	893	1.586

EBITDA	2009 (millió forint)	2010 (millió forint)	2009 (millió USD)⁵	2010 (millió USD)⁵
Kutatás – termelés	204.258	334.496	1.010	1.607
Feldolgozás és Kereskedelem	108.968	130.908	539	629
Gáz és Energia	77.593	87.565	384	421
Petrolkémia	3.089	18.945	15	91
Központ és egyéb	43.227	-50.678	213	-243
Szegmensek közötti átadás ²	2.384	-3.109	12	-15
EBITDA ÖSSZESEN	439.519	518.127	2.173	2.490

EBITDA SPECIÁLIS TÉTELEK NÉLKÜL⁴	2009 (millió forint)	2010 (millió forint)	2009 (millió USD)⁵	2010 (millió USD)⁵
Kutatás – termelés	212.271	375.195	1.049	1.803
Feldolgozás és Kereskedelem	116.988	157.618	578	757
Gáz és Energia	77.593	88.018	384	423
Petrolkémia	3.089	19.247	15	92
Központ és egyéb	-29.139	-38.770	-144	-186
Szegmensek közötti átadás ²	2.384	-3.109	12	-14
EBITDA SPECIÁLIS TÉTELEK NÉLKÜL ÖSSZESEN	383.186	598.199	1.894	2.875

¹ A nettó értékesítés és az üzleti eredmény a harmadik félnek, valamint más szegmensnek történő értékesítésekből származó eredményt foglalja magába. A Kutatás-termelés belföldön kitermelt kőolajat, kondenzátumokat és PB gázt ad át a Feldolgozás és Kereskedelemnek, és földgázt a Gáz és Energia szegmensnek. A Feldolgozás és Kereskedelem vegyipari alapanyagot, propilént és izobutánt ad át a Petrolkémianak, a Petrolkémia szegmens különböző melléktermékeit a Feldolgozás és Kereskedelemnek. A belső transzferárak az aktuális piaci árakon alapulnak. A szegmens eredmények az adott szegmenshez tartozó teljes körűen konszolidált leányvállalatok eredményeit is tartalmazzák.

² Ezen a soron a szegmensek közötti átadásokból származó nem realizált üzleti eredmény változását mutatjuk ki. Nem realizált eredmény akkor keletkezik, amikor az átadott tétel a fogadott szegmensnél készleten van az időszak végén és csak a későbbi időszakban kerül értékesítésre harmadik fél felé. A szegmensszintű kimutatásokban az átadó szegmens az átadáskor azonnal elszámolja a tranzakción keletkező nyereséget. Társasági szintű eredmény szempontjából azonban a nyereség csak a harmadik félnek történő értékesítéskor kerül elszámolásra. Az előző években a nem realizált profit-hatás nem került elkülönítetten kimutatásra, de szerepelt a fogadó szegmens kimutatott szegmens eredményében. Szegmensek közötti átadáson nem realizált profit elsősorban a Kutatás – Termelésből a Gáz és Energia szegmensbe, illetve a Feldolgozás és Kereskedelemből a Petrolkémia szegmensbe történő átadásnál keletkezik.

³ Üzleti eredmény a következő tételek nélkül: az INA akvizíciókori, azóta értékesített készleteinek az első konszolidáció során valós értékre történő átértékelése miatti többlet ráfordítás, szemben az INA-csoport saját eredménykimutatásában bemutatott értékkel (4,2 Mrd Ft 2010 I. negyedévében); a 2010 III. negyedévében az Európai Bizottság határozata miatt visszamenőleges fizetett bányajáradék (30,4 Mrd Ft a Kutatás-termelés divízióánál), melyre a MOL céltartalékot képzett 2010 II. negyedévében; az INA létszámleépítési programjára 2010. III. negyedévében képzett céltartalék (15,5 Mrd Ft, melynek jelentős része 2010 IV. negyedévében kifizetésre került); az INA adóbírságra 2010. IV. negyedévében megképzett céltartalék (4,2 Mrd Ft); a magyar állam által a hazai energia szektorra kivetett válságadó hatása 2010. második félévben (25,8 Mrd Ft); a MOL gázüzlet eladásával kapcsolatosan az E.ON-nal megállapodott vételár-módosító mechanizmus és annak 2009. II. negyedéves lezárása nyomán elszámolt tételek 2009. I. és II. negyedévében (14,0 Mrd Ft és 14,2 Mrd Ft nyereség); a 28,2 Mrd Ft-os egyszeri, pénzmozgással nem járó átértékelési különbözet, amely az INA MOL Csoportba 2009-ben történő bekonzolidálásával kapcsolatban merül fel az IFRS 3R előírásainak megfelelően, valamint az IES goodwillra és bizonyos orosz kutatási eszközökre elszámolt értékvesztés hatása (melyek nincsenek hatással az EBITDA-ra) 2009 IV. és 2010 IV. negyedévében (4,7 Mrd Ft és 11,0 Mrd Ft).

⁴ EBITDA, az INA akvizíciókori, azóta értékesített készleteinek az első konszolidáció során valós értékre történő átértékelése miatti többlet ráfordítás, szemben az INA-csoport saját eredménykimutatásában bemutatott értékkel (4,2 Mrd Ft 2010 I. negyedévében); a 2010 III. negyedévében az Európai Bizottság határozata miatt visszamenőleges fizetett bányajáradék (30,4 Mrd Ft a Kutatás-termelés divízióánál), melyre a MOL céltartalékot képzett 2010 II. negyedévében; az INA létszámleépítési programjára 2010. III. negyedévében képzett céltartalék (15,5 Mrd Ft, melynek jelentős része 2010 IV. negyedévében kifizetésre került); az INA adóbírságra 2010. IV. negyedévében megképzett céltartalék (4,2 Mrd Ft); a magyar állam által a hazai energia szektorra kivetett válságadó hatása 2010. második félévben (25,8 Mrd Ft); a MOL gázüzlet eladásával kapcsolatosan az E.ON-nal megállapodott vételár-módosító mechanizmus és annak 2009. II. negyedéves lezárása nyomán elszámolt tételek 2009. I. és II. negyedévében (14,0 Mrd Ft és 14,2 Mrd Ft nyereség); a 28,2 Mrd Ft-os egyszeri, pénzmozgással nem járó átértékelési különbözet nélkül, amely az INA MOL Csoportba 2009-ben történő bekonzolidálásával kapcsolatban merül fel az IFRS 3R előírásainak megfelelően.

⁵ Az adatok átszámításánál a 2009. évi (1 USD=202,3 Ft), valamint a 2010. évi (1 USD=208,1) átlagos MNB devizaárfolyamokat használtuk.

MOL-csoport adatok INA-csoport nélkül

ÜZLETI EREDMÉNY	2009	2010	2009	2010
	(millió forint)	(millió forint)	(millió USD)⁴	(millió USD)⁴
Kutatás – termelés	108.686	86.731	537	417
Feldolgozás és Kereskedelem	43.061	65.813	213	316
Gáz és Energia	61.902	67.666	306	325
Petrolkémia	-15.219	1.098	-75	5
Központ és egyéb	-13.314	-24.648	-66	-118
Szegmensek közötti átadás ¹	5.500	545	27	3
ÖSSZESEN	190.616	197.205	942	948

ÜZLETI EREDMÉNY SPECIÁLIS TÉTELEK NÉLKÜL²	2009	2010	2009	2010
	(millió forint)	(millió forint)	(millió USD)⁴	(millió USD)⁴
Kutatás – termelés	108.686	130.696	537	628
Feldolgozás és Kereskedelem	47.717	87.709	236	421
Gáz és Energia	61.902	68.119	306	327
Petrolkémia	-15.219	1.400	-75	7
Központ és egyéb	-41.470	-24.107	-205	-116
Szegmensek közötti átadás ¹	5.500	545	27	3
ÖSSZESEN	167.116	264.362	826	1.270

EBITDA	2009	2010	2009	2010
	(millió forint)	(millió forint)	(millió USD)⁴	(millió USD)⁴
Kutatás – termelés	143.881	131.484	711	632
Feldolgozás és Kereskedelem	130.949	152.331	647	732
Gáz és Energia	77.593	87.565	384	421
Petrolkémia	3.089	18.945	15	91
Központ és egyéb	-856	-13.031	-4	-63
Szegmensek közötti átadás ¹	2.383	-2.906	12	-14
ÖSSZESEN	357.039	374.388	1.765	1.799

EBITDA SPECIÁLIS TÉTELEK NÉLKÜL³	2009	2010	2009	2010
	(millió forint)	(millió forint)	(millió USD)⁴	(millió USD)⁴
Kutatás – termelés	143.881	164.433	711	790
Feldolgozás és Kereskedelem	130.949	174.227	647	837
Gáz és Energia	77.593	88.018	384	423
Petrolkémia	3.089	19.247	15	92
Központ és egyéb	-29.012	-12.490	-143	-59
Szegmensek közötti átadás ¹	2.383	-2.906	12	-14
ÖSSZESEN	328.883	430.529	1.626	2.069

¹ Ezen a soron a szegmensek közötti átadásokból származó nem realizált üzleti eredmény változását mutatjuk ki. Nem realizált eredmény akkor keletkezik, amikor az átadott tétel a fogadott szegmensnél készleten van az időszak végén és csak a későbbi időszakban kerül értékesítésre harmadik fél felé. A szegmensszintű kimutatásokban az átadó szegmens az átadáskor azonnal elszámolja a tranzakción keletkező nyereséget. Társasági szintű eredmény szempontjából azonban a nyereség csak a harmadik félnek történő értékesítéskor kerül elszámolásra. Az előző években a nem realizált profit-hatás nem került elkülönítetten kimutatásra, de szerepelt a fogadó szegmens kimutatott szegmens eredményében. Szegmensek közötti átadáson nem realizált profit elsősorban a Kutatás – Termelésből a Gáz és Energia szegmensbe, illetve a Feldolgozás és Kereskedelemből a Petrolkémia szegmensbe történő átadásnál keletkezik.

² Üzleti eredmény a következő tételek nélkül: a 2010 III. negyedévében az Európai Bizottság határozata miatt visszamenőleges fizetett bányajáradék (30,4 Mrd Ft a Kutatás-termelés divízióánál), melyre a MOL céltartalékot képzett 2010 II. negyedévében; a magyar állam által a hazai energia szektorra kivetett válságadó hatása 2010. második félévben (25,8 Mrd Ft); a MOL gázüzlet eladásával kapcsolatosan az E.ON-nal megállapodott vételár-módosító mechanizmus és annak 2009. II. negyedéves lezárása nyomán elszámolt tételek 2009. I. és II. negyedévében (14,0 Mrd Ft és 14,2 Mrd Ft nyereség); valamint az IES goodwillra és bizonyos orosz kutatási eszközökre elszámolt értékvesztés hatása 2009 IV. és 2010 IV. negyedévében (4,7 Mrd Ft és 11,0 Mrd Ft).

³ EBITDA, a 2010 III. negyedévében az Európai Bizottság határozata miatt visszamenőleges fizetett bányajáradék (30,4 Mrd Ft a Kutatás-termelés divízióánál), melyre a MOL céltartalékot képzett 2010 II. negyedévében; a magyar állam által a hazai energia szektorra kivetett válságadó hatása 2010. második félévben (25,8 Mrd Ft); a MOL gázüzlet eladásával kapcsolatosan az E.ON-nal megállapodott vételár-módosító mechanizmus és annak 2009. II. negyedéves lezárása nyomán elszámolt tételek 2009. I. és II. negyedévében (14,0 Mrd Ft és 14,2 Mrd Ft nyereség).

⁴ Az adatok átszámításánál a 2009. évi (1 USD=202,3 Ft), valamint a 2010. évi (1 USD=208,1) átlagos MNB devizaárfolyamokat használtuk.

Átmeneti év a külső működési környezet tekintetében

A világgazdaság mérsékelt növekedése, lefelé mutató kockázatokkal az eurózónán belül

A globális gazdaság az első félévben tapasztalható gyors fellendülést követően a második félévben kissé kevésbé lendületes, de talán hosszútávon fenntarthatóbb növekedési pályára váltott. Az általános növekedés fő mozgatóereje a vezető feltörekvő gazdaságok tartósan erős teljesítménye volt. A fejlett gazdaságok felzárkózása ugyanakkor továbbra is lassúbb ütemben zajlott, annak ellenére, hogy az Egyesült Államok és Japán további élénkítő intézkedéseknek köszönhetően a vártnál lényegesen jobban teljesítettek. A fejlett gazdaságok gyengeségének legfőbb forrását az eurózóna bajba jutott perifériája jelentette. A görög adósságválság a második negyedévben súlyos piaci turbulenciát okozott. Az EU egy 440 milliárd eurós mentőcsomaggal igyekezett a további hasonló válságokat elkerülni, amely az utolsó negyedévben kibontakozó ír adósságválság során sikeresen előzte meg a válság perifériáról az eurózóna egészére való áttérjedését. Ennek ellenére újabb likviditási válságok és mentőcsomagok valószínűsége továbbra is nagy az eurózónán belül, ami várhatóan a jövőben is volatilisabb devizaárfolyamokat eredményez majd.

Az IMF becslése szerint a fejlett gazdaságokban végbemenő fiskális konszolidáció miatt a globális gazdasági növekedés a 2010-es 5,0%-ról 2011-re 4,4%-ra mérséklődik.

Jelentős olajár növekedés

Az olajárak jelentős mértékben emelkedtek 2010-ben, és átlagosan hordónként 79,5 dolláros szinten alakultak, csaknem 29%-kal az egy évvel korábbi szint felett. Az áremelkedés jórészt fokozatosan zajlott, amit mindössze két jelentősebb korrekció szakított meg májusban illetve augusztusban. Az első átmeneti visszaesés oka az eurózóna adósságválságát követő piaci reakció volt, a másodikat pedig a globális növekedési kilátásokkal kapcsolatos általánosabb aggodalmak okozták a kínai gazdaság küszöbön álló lassulásának fényében. Az összességében növekvő trendet ugyanakkor teljes mértékben alátámasztja a napi 2,7 millió hordónyi éves átlagkereset bővülés, amely az elmúlt évtizedeket figyelembe véve is kimagasló éves növekedésnek számít. További fundamentumok is erősödtek 2010-ben. Az OPEC tartalékkapacitása lassanként napi 5 millió hordó alatti szintre esett 2010 negyedik negyedévére. Az OPEC kvótafegyelme az előző évi 63%-ról decemberre 58%-ra esett vissza, az ennek ellenére folyamatosan növekvő olajárak pedig azt jelzik, hogy az olajpiac lassan visszatérhet a válság előtti években tapasztalt szűkösebb kereslet-kínálati egyensúlyhoz.

Finomítói árresek: lassan erősödő crack spread-ek

A finomítói árresek az ötéves átlag alatti szinten maradtak 2010-ben. Az egészséges ütemű kilábalás hozzájárult a termékkereslet bővüléséhez a fejlődő országokban, és kisebb mértékben az európai és észak-amerikai OECD országokban is, amelynek hatására a termék crack spread-ek összességében erősödtek 2010-ben az előző évhez képest. Ugyanakkor a továbbra is magas készletek és a még mindig bőséges finomítói tartalékkapacitások a versenyképtelen finomítók vártnál lassabb ütemű bezárásával együtt korlátot szabtak a crack spread-ek erősödésének. A vegyipari benzin és motorbenzin crack spread-ek meghaladták az ötéves átlagot, ám enyhén csökkenő trendet követtek az év során, míg a dízel és kerozin crack spread-ek alatta maradtak a sokéves átlagnak, de növekvő tendenciát mutattak. A hagyományosan negatív fűtőolaj crack spread az ötéves átlag felett maradt, de az év közepétől folyamatosan közelített a válság előtti mélyponthoz.

A Brent-Ural különbség némileg erősödött, és hordónként 1,4 dolláros átlagos szinten alakult 2010-ben (a 2009-es hordónkénti 1 dollár alatti értékkel szemben), ám az év során rendkívül volatilis pályát írt le.

Helyi valuták jelentős árfolyam-ingadozása

A forint (Ft) és a horvát kuna (HRK) csak kis mértékben gyengült a dollárral (USD) szemben 2010-ben, de az árfolyamok jelentős ingadozást mutattak az éven belül. A forint 3%-kal gyengült az USA dollárhoz képest 2010-ben: az éves átlagos árfolyam 2010-ben 208,1 Ft/USD, míg 2009-ben 202,3 Ft/USD volt. A forint az euróval (EUR) szemben 2%-ot erősödött 2010-ben (275,4 Ft/EUR 2010-ben szemben a 280,6 Ft/EUR árfolyammal 2009-ben). A horvát kuna enyhe, 4%-os visszaesést mutatott az USD-hoz képest: 5,3 HRK/USD-ről 5,5 HRK/USD-re gyengült 2010-ben.

Kelet-közép-európai gazdaság: kétsebességes kilábalás

A kelet-közép-európai régió kilábalása 2010 legnagyobb részében kétsebességes volt, miközben Lengyelország, Szlovákia és Csehország erősen teljesített, addig Magyarország, Horvátország és Románia lemaradt a növekedésben. A régió növekedése továbbra is elsősorban a németországi ipari fellendülésnek köszönhető, miközben a belső kereslet gyenge a magas munkanélküliség és a gyenge hitelállomány bővülés miatt. A kelet-közép-európai üzemanyag-kereslet visszaesése mérsékelt maradt 2010-ben, a benzinkereslet ugyan jelentős mértékben, mintegy 4,9%-kal visszaesett, a dízelkereslet azonban 1,9%-kal nőtt, így összességében az üzemanyag-kereslet mindössze 0,1%-kal csökkent. A gazdasági növekedés várhatóan némiképp lassul az elkövetkező időszakban, mivel a legtöbb régiós országban különböző mértékű fiskális megszorítások várhatóak 2011-ben.

Változások a szabályozási környezetben

Kedvezőtlen változások a magyar adójogszabályokban

Noha számos változás történt a magyarországi adójogszabályokban 2010 során, a 2010 és 2012 közötti évekre a hazai energia szektorra kivetett extra adó (válságadó) hatása a legjelentősebb a MOL-csoport szempontjából. Ez az extra adó Csoportszinten a 2010-es év tekintetében 25,8 Mrd Ft adókötelezettséget jelentett. A magyarországi adójogszabályi környezet kevésbé volt kiszámítható 2010-ben, miután egyes 2010-ben meghozott rendelkezések az év elejétől, visszamenőleges hatállyal léptek életbe (pl. válságadó).

Másik fontos, bár eredményhatásában a MOL-csoportra nézve kevésbé jelentős változás volt a vállalati nyereségadó szintjének 16%-ról 19%-ra történő emelése, párhuzamosan a vállalkozásokat sújtó 4%-os szolidaritási különadó 2010. január 1-i hatállyal történő eltörlésével.

Annak ellenére, hogy a Robin Hood adó az eredeti tervek szerint hatályát veszítette volna 2010 végével, egy 2010. IV. negyedévében meghozott törvénymódosítás értelmében 2012. év végéig hatályban marad.

Földgázzállítás: a szabályozott szállítási tarifák változásai

A hazai szállítási tarifában a szabályozó hatóság által elismert eszközalapú megtérülés 8,78% volt 2010 január 1. és 2010. december 3. között. 2010. december 4-étől kettős tarifarendszer került bevezetésre, amelyben az egyetemes szolgáltatásra jogosult fogyasztói körre 4,5% eszközalapú megtérülés alapján számították ki a szállítási tarifákat, míg a többi fogyasztóra maradt a 8,78%-os eszközalapú megtérülés. A változásnak a 2010-es gazdasági évre megközelítőleg 250 millió forint eredménycsökkentő hatása volt.

A szabályozó hatóság 2010. július 1-vel nem tett eleget a jogszabályok által előírt feladatának, a jogszabályilag meghatározott tarifa karbantartási mechanizmusára nem került sor, az Árhatalóság a rendszerhasználati díjakat befagyasztotta. Így elmaradt az új gázév kapacitáslekötési, gázár növekedési és inflálási tarifakorrekciója.

Ez körülbelül 10 Mrd forint bevételkiesést jelentett 2010 évben, amit a meghozott takarékosági intézkedések nem tudtak teljesen kompenzálni. Ezért az FGSZ hazai szállításon elért 2010. évi eredménye nem éri el a jogszabályok alapján járó eredményt.

A Magyar Energia Hivatal által a meghirdetett szállítási tarifák számításához használt arányokat figyelembe véve a földgázszállító rendszer súlyozott átlag hozama 2011-ben 6,5% körül várható. A tarifabefagyasztás 2011. első félévre áthúzó hatása miatt várhatóan az FGSZ 2011. évi szabályozott eredménye sem éri el az új szabályok szerint járó eredményt.

**Kutatás-termelés:
gázszabályozás az
egyetemes szolgáltatási kör
tekintetében
Magyarországon...**

2010 decemberétől gázárszabályozást vezettek be Magyarországon az egyetemes szolgáltatás keretében földgázt vételező felhasználók körére. A szabályozott árak és mennyiségek a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium által, negyedévente előre kerülnek meghatározásra. A szabályozott ár maximum az 1998 előtt termelésbe állított mezők termelési volumenjére vonatkozik. A szabályozás várhatóan 2013-ban hatályát veszti.

**A bányajáradék rendszer
változásának hatása
minimális Magyarországon**

A magyar bányajáradék-rendszert szabályozó Bányatörvény 2010-ben nem vezetett be módosítást.

2010-ben a Magyarországon kitermelt kőolaj és földgáz alapján a MOL a kőolaj és földgáz kitermeléséből származó árbevételének 35%-át fizette be bányajáradékként a Magyar Állam felé. 2010-ben az 1998 után termelésbe állított mezőkön kitermelt földgáz és kőolaj után fizetendő bányajáradék átlagos kulcsa 13% volt (ide nem értve a növelt hatékonyságú eljárásokkal kitermelt mennyiségeket, melyek az olaj kitermelés 13%-át képviselték és melyekre nem kell bányajáradékot fizetni Magyarországon). Az 1998 előtt termelésbe állított mezőkön kitermelt földgáz után fizetendő bányajáradékkulcs 62%-ról 65%-ra nőtt, az olaj-, és gáz árak növekedésének hatására.

**...a MOL-lal kapcsolatban
mégis jelentős változások
voltak**

Az Európai Bizottság bányajáradékkal kapcsolatos döntése szerint a MOL 35,2 Mrd Ft-ot fizetett ki, mint utólagos bányajáradék a kamatokkal együtt a 2008-as, és 2009-es év után. A MOL és a gazdasági és közlekedési miniszter által 2005-ben aláírt kétoldalú szerződés szerint az említett szerződésben felsorolt mezők termelése után fizetendő bányajáradék a 2005 végén hatályos rendelkezések alapján került meghatározásra 1,02-1,05-ös szorzóval módosítva. Az említett szerződés 2010 szeptemberi változása alapján a szerződésben érintett mezőkre a bányajáradékot a Bányatörvényben leírtak, és a kapcsolódó rendeletekben szabályozottak alapján kell meghatározni, 1,02-es szorzóval módosítva.

**2010-ben jelentős
változások
Oroszországban...**

Oroszországban a bányajáradék és az exportvám az Urali olaj átlagos (rotterdami és mediterrán) jegyzésárától és a rubel/dollár árfolyamtól függ, és az adótörvényekben rögzített képletek alapján számítható. A bányajáradék mértékét az adóhatóság havonta hivatalos közleményben teszi közzé. A 2010. december 31-én érvényes bányajáradék 15,8 USD/bbl, a 2010-es átlagos Ural jegyzésáron alapuló éves átlagos bányajáradék pedig 17,9% volt. A 2010. december 31-én érvényes export vám 43,2 USD/bbl, az éves átlagos Ural jegyzésáron számított éves átlagos exportvám pedig 48,5% volt.

2010 novemberében az orosz kormány az olajra és földgázra vonatkozó bányajáradék szabályozásának 2012-től történő változását jelentette be. A bányajáradék kalkulációjának képletében a tonnánkénti 419 rubel fix együtttható 2012-től 446 rubelre, 2013-tól 470 rubelre emelkedik.

...nem történt változás 2010-ben, de a 2009-es módosítások érezhetőek Pakisztánban...

Pakisztánban 2009-től új olajipari szabályozás lépett érvénybe. A szabályozás az új felfedezések esetében alkalmazandó, a Tal blokkban már meglévő termelésbe állítási és kitermelési engedélyeink esetében az 1997-es szabályozás maradt érvényben, azonban a kutatási blokkok esetében a MOL benyújtotta a hatóságoknak az áttérésre vonatkozó kérelmet. A 2009-es szabályozás szerint a bányajáradék mértéke a bevétel 12,5%-a, a társasági adó mértéke pedig 40%, különadó kivételének lehetőségével az olaj és kondenzátum értékesítések esetében. Az 1997-es szabályozás szerint a bányajáradék mértéke a kútfej termelés értékének 12,5%-a, a társasági adó 52,5%, különadó kivétele pedig nincs alkalmazásban.

...és Horvátországban

A horvát bányajáradék szabályozás 2010-es hatállyal megváltozott. Az új szabályozás szerint a bányajáradék alapja a kitermelt szénhidrogének piaci értéke, míg a korábbi szabályozásban az értékesített szénhidrogének értéke szerepelt. A bányajáradék mértéke a 2009. december 31. előtt már termelő mezők esetében 2,6 %-ról 3,1%-ra nőtt 2010-ben. A bányajáradék mértéke 2015-ig évente 0,5%-ponttal nő, majd ezt követően tíz évig 10%-ban rögzített. A 2009. december 31. után termelésbe állított mezők esetében a bányajáradék mértéke a kitermelt szénhidrogének piaci értékének 10%-a.

Értékesítés árbevétele, működési költségek és üzleti eredmény

Az INA teljeskörű konszolidációja 2009. június 30-val kezdődött, ezért a konszolidált eredménykimutatás 2009. július 1-től tükrözi az INA hozzájárulását. 2009 I. félévében az INA-csoport nettó eredményének MOL-ra jutó része (47,2%) a társult vállalkozások eredménye soron szerepelt. 2010-ben az INA 41,9 Mrd Ft-tal növelte a MOL-csoport üzemi eredményét. Az INA 81,4 Mrd Ft-os működési nyereségét mintegy 1,5 Mrd Ft értékben növelték olyan nettó értékvesztés-visszairások és csoporton belüli közbenső eredmények, melyek a MOL-csoport vonatkozásában az IFRS 3R szerinti vételár allokáció, illetve a konszolidáció részét képezték. A vételár allokációt követően az INA tárgyi eszközeinek valós értéke alapján elszámolt többlet értékcsökkenési leírás, továbbá az első konszolidáció során könyv szerinti érték helyett valós piaci értéken felvett készletek kiforgása 2010-ben 36,8 Mrd, illetve 4,2 Mrd forinttal növelte a működési költségeket, szemben az INA-csoport saját eredménykimutatásában bemutatott értékkel. Ezen tételek a konszolidált eredménykimutatás különböző soraiban kerültek elszámolásra.

Értékesítés nettó árbevétele növekedett

A Csoport nettó árbevétele 2010-ben 32%-kal, 4.298,7 Mrd Ft-ra növekedett, melyet jellemzően a finomítói termékeknek az USD alapú jegyzésárainak növekedése következtében beálló magasabb átlagos értékesítési árai okoztak. Az INA hozzájárulása 831,5 Mrd Ft (2009. 2. félévben 374,9 Mrd Ft)

Jelentős egyszeri bevételek az összehasonlító időszakban

Az egyéb működési bevételek értéke 2010-ben 77%-kal, 25,8 Mrd Ft-ra csökkent (melyből az INA hozzájárulása 11,4 Mrd Ft és 58,6 Mrd Ft 2010-ben, illetve 2009 második félévében). Az egyéb működési bevételek értéke 2009-ben tartalmazza az INA 2009. június 30-i teljeskörű konszolidálásának eredményeképpen az INA nettó eszközei valós értékének MOL-csoportra jutó hányadának vételárát meghaladó részét 21,3 Mrd Ft értékben, valamint a MOL az INA-ban lévő 25%-os, ill. az Energopetrolban a korábban is meglévő részesedésének újraértékelésén keletkezett 22,9 Mrd Ft nyereséget, valamint a 25,0 Mrd Ft értékű, az E.ON Ruhrgas International AG-val megállapodott utólagos vételármódosítással kapcsolatban fennálló kötelezettség kivezetését, amely korábban, a gázüzlet értékesítésekor elhatárolásra került, valamint 3,2 Mrd Ft kapcsolódó követelés felvételét, mert a felek 2009 második negyedévében a kockázat-megosztási mechanizmus megszüntetéséről állapodtak meg.

Anyagjellegű ráfordítások növekedtek

Az anyagjellegű ráfordítások értéke 27%-kal növekedett igazodva az értékesítési bevételek növekedésének szintjéhez. Ezen belül az anyagköltség 41%-kal növekedett, főként az import kőolajár növekedésének (409,8 Mrd Ft, ami tartalmazza az árfolyamváltozások hatását is), valamint az INA éves 461,2 Mrd Ft értékű hozzájárulásának (226,8 Mrd Ft az előző év második felében) együttes hatásaként 2009-hez képest. Az eladott áruk beszerzési értéke 13%-kal 489,7 Mrd Ft-ra csökkent (az INA hozzájárulása 28,3 Mrd Ft és 72,1 Mrd Ft 2010-ben, illetve 2009 második félévében; a 2009 második félévi hozzájárulás azt a konszolidációs hatást tükrözi, hogy az INA minden akvizíciókori készlete – a saját termelési készletek is – vásárolt készletként került felvételre). A kőolaj értékesítéshez kapcsolódó alacsonyabb eladott áruk beszerzési értékében az a tény játszik szerepet, hogy az összehasonlító időszak jelentős kőolaj értékesítést tartalmazott az INA felé (25,9 Mrd Ft), amely azóta teljes körűen konszolidálásra került, így ezen értékesítések a konszolidációban kiszűrésre kerültek. További csökkenés tapasztalható a 2009 I. negyedévi gázkrízis miatti kiegyensúlyozó gáz átmeneti értékesítésének, valamint MOL Energiakereskedő Zrt. értékesítésének következtében (69,1 Mrd Ft). Ezeket a hatásokat részben ellensúlyozta a magasabb árú kőolajipari termékek nagyobb mértékű időszakos ELÁBÉ-ja (69,3 Mrd Ft). Az igénybevett anyagjellegű szolgáltatások értéke 196,9 Mrd Ft-ot tett ki és 16%-kal növekedett.

Egyszeri tételek az egyéb működési költségeknél

Az egyéb költségek és ráfordítások 45%-kal, 374,9 Mrd Ft-ra növekedtek 2010-ben, főként a vevő követeléseken és szállítói kötelezettségeken keletkezett árfolyam veszteség (18,3 Mrd Ft), az orosz projektek által fizetendő magasabb export vám (8,6 Mrd Ft), valamint a bányajáradék növekedésének (31,4 Mrd Ft) következtében. Továbbá 2010. III. negyedévében 30,4 Mrd Ft került kifizetésre az Európai Bizottság határozata miatt visszamenőleges bányajáradék térítésre, melyre a MOL céltartalékot képzett 2010. II. negyedévében. 2010. október 18-án az Országgyűlés elfogadta az energiaszektort 2012-ig terhelő átmeneti válságadóról szóló törvényt. A MOL-csoport 25,8 Mrd Ft válságadót könyvelt el, mely a 2010-re vonatkozó várhatóan fizetendő összeg. Az INA konszolidációja 78,4 Mrd Ft-tal növelte az egyéb költségek és ráfordítások értékét (2009 második félévében 31,3 Mrd Ft), melyből 10,3 Mrd Ft a vevőköveteléseken és szállítói kötelezettségeken keletkezett árfolyamveszteséghez kapcsolódik. Az összehasonlító időszakban a Csoport 6,5 Mrd Ft árfolyamnyereséget realizált ezeken a tételeken.

Magasabb személyi jellegű ráfordítások az INA teljes évi hozzájárulásának hatására.

A személyi jellegű ráfordítások 35%-kal, 272,0 Mrd Ft-ra növekedtek az előző év azonos időszakához képest, melyből 118,5 Mrd Ft értékű az INA 2010. évi hozzájárulása (53,1 Mrd Ft 2009. második félévében). Az INA hozzájárulása tartalmazza a létszámleépítési költségeket is, melyre az INA 2010 III. negyedévében 15,5 Mrd Ft értékű létszámleépítési céltartalékot képzett (melynek jelentős része 2010 IV. negyedévében kifizetésre került).

Az időszak során felmerült termelési költségekből kizárva az INA hozzájárulását (16,4 Mrd Ft és 50,0 Mrd Ft 2010-ben, illetve 2009-ben), 34,5 Mrd Ft kapcsolódik a félkész- és késztermékek állományának növekedéséhez, míg a 2009. évben a félkész- és késztermékek állományának növekedése 5,9 Mrd Ft volt.

Kutatás-termelés áttekintése

A MOL továbbra is az egyik legnyereségesebb Upstream szereplő maradt

2010-ben a MOL jelentős lépéseket tett egy optimalizált, hatékonyan működtetett kutatás-termelési portfólió felé, amivel megteremtettük a további növekedés szilárd alapját. A napi termelés 143,5 ezer hordóra növekedett a rekordmagasságú 2009. évi szintről, főként az elmúlt években Szíriában, Pakisztánban és az Adriai-tengeri kitermelőhelyeken végrehajtott fejlesztéseknek köszönhetően, míg a szárazföldi termelést szinten tartottuk növelt hatékonyságú és intenzifikált olaj- és gáz kitermelési technológiák révén. Irak Kurdisztáni Régiójában és Pakisztánban elért jelentős kutatási sikereink bizonyították szakértelmünket, és támogatják a termelési szint hosszú távú növekedésének fenntarthatóságát.

Míg jelenlegi kiegyensúlyozott, kis kockázatú, közepes méretű kelet-közép-európai kutatási lehetőségeink mostanában kiegészültek romániai kutatási blokkokkal, ígéretes nemzetközi kilátásaink Irak Kurdisztáni Régiójában, Kazahsztánban és Pakisztánban biztos bázist nyújtanak készleteink, és jövőbeni termelésünk növeléséhez. Kiterjesztett portfóliónk révén 7 országban folytatunk jelentős termelési és 13 országban kutatási tevékenységet.

2010. év során a kelet-közép-európai régióban továbbra is a gyors megtérülést biztosító termelésbe állításokra fókuszáltunk, illetve a működési hatékonyság növelésére egy sor költség megszorító és csökkentő intézkedés révén.

Szíriában a Jihar olaj- és gázfeldolgozó üzem befejezése 2009 végén a termelés jelentős növekedését biztosította 2010-ben. Pakisztánban tovább bővült a termelésünk, tovább növelve a gazdaságosságunkat és a helyi gázpiaci részesedésünket. Oroszországban az operált projektek termelésbe állításának folytatása tovább kompenzálta a ZMB projekt, a MOL legnagyobb oroszországi mezőjének természetes termelés-csökkenését.

2010-ben további lépéseket tettünk meglévő készlet bázisunk értékének maximalizálására, növelt hatékonyságú és intenzifikált kitermelési eljárások alkalmazásával a meglévő termelő mezőinknél, illetve új projektek létrehozásán keresztül a meglévő területeinkhez közel, szigorú költséggazdálkodás és hatékony működés mellett.

- Versenyképes fajlagos termelési költség MOL-csoport szinten (6,6 USD/boe).
- Intenzív mezőfejlesztési tevékenységet folytattunk a gyors megtérülést ígérő mezőinknél.

- Tovább folytattuk széles körben ismert sikeres kutatási tevékenységünket: 2010-ben hét országban tesztelt 20 kútból (7 az INA-é) 14 volt sikeres. Az új felfedezések megközelítőleg 4,1 Millió boe-vel növelték az SPE irányelvek szerinti 2P készleteinket Magyarországon. A nemzetközi felfedezések a részletes értékelések után várhatóan a következő években fogják növelni a készleteinket.
- Új partnerségi megállapodásokat kötöttünk Magyarországon és Romániában.

Upstream portfólióink szilárd alapot biztosít a termelés további növekedéséhez az elkövetkező években is

A következő évek fő célja meglévő portfólióink értékének maximalizálása lesz. A magas hozamú /gyors készpénzgeneráló/ lehatárolási és mezőfejlesztési projektekre helyezzük a hangsúlyt Szíriában, Kelet-Közép-Európában és Oroszországban, a termelés növelése érdekében, jelentősen hozzájárulva a csoport szintű EBITDA-hoz és növekedéshez. Ezzel egyidejűleg, törekszünk a MOL kiemelkedő hatékonyságának az egész Upstream portfólióra való kiterjesztésére. 2010-ben jelentős kutatási sikereket értünk el Irak Kurdisztáni Régiójában és Pakisztánban. Ezek a sikerek a jövőben erősödő kutatási tevékenységgel párosulva hozzájárulnak a hosszú távú növekedésünkhöz.

Növekvő részarány a csoport szintű eredményből, a magasabb INA hozzájárulás és az egyéb területek erősödő szerepe miatt

2010-ben a Kutatás-termelés szegmens folyamatos működésből származó üzleti eredménye egyszeri tételek nélkül 258,6 Mrd Ft-ot tett ki, 113,8 Mrd Ft-os, azaz 79 %-os növekedést mutatva az előző évhez képest, főként a nemzetközi tevékenység növekvő hozzájárulásának köszönhetően. A dollárban számított átlagos realizált szénhidrogén árak 16 %-kal nőttek 2010-ben (a kőolaj és kondenzátum árak 24 %-kal alakultak magasabban, párhuzamosan a Brent alakulásával). A horvát gázkereskedelmi tevékenység az előző évhez képest csökkenő mértékben, de még mindig jelentős veszteséget termelt.

Egyszeri tételek, és az INA hozzájárulása nélkül az üzleti eredmény 22 Mrd Ft-tal, 20%-kal 130,7 Mrd Ft-ra nőtt 2009-hez képest, mivel a növekvő olajárakkal, és a dollárhoz képest gyengülő forinttal párhuzamosan nőtt az átlagos realizált szénhidrogén ár, melyet a kissé alacsonyabb termelés részben ellensúlyozott. A termelés átlagosan (az INA hozzájárulása nélkül) 1%-kal csökkent a magyarországi és oroszországi mezők természetes kimerülése miatt. A dollárban számított átlagos realizált szénhidrogén árak 12%-kal nőttek 2010-ben, a kőolaj és kondenzátum árak 26%-kal alakultak magasabban, párhuzamosan a Brent alakulásával, míg a gázárak csupán 3%-kal csökkentek a pakisztáni gáztermelés részarányának növekedése miatt (a magyar gázárak 3%-kal alakultak magasabban, mivel a gázár az olajtermékek árának előző kilenc havi átlagán alapul). Ezen változásokat csak részben kompenzálta a dollárhoz képest 3%-kal gyengülő Forint.

Az árak és mennyiségek hatása a bevételekben és a költségekben is tükröződik.

- A bevételek (INA hozzájárulása nélkül) 42,4 Mrd Ft-tal, 13%-kal növekedtek 375,9 Mrd Ft-ra 2010-ben a 2009-es évhez viszonyítva.
- A magyarországi termelés bányajáradéka az előző évhez képest 20,1 Mrd Ft-tal, 89,3 Mrd Ft-ra nőtt. A bányajáradék és export vám összege Oroszországban 14,9 Mrd Ft-tal 44,5 Mrd Ft-ra nőtt.

A magasabb kőolaj és gáz árak, és az alacsonyabb mennyiségek együttes hatására növekvő adóterhek hatásaként az Upstream

költségei, az INA hozzájárulása nélkül, 20,4 Mrd Ft-tal, vagyis 9%-kal 245,2 Mrd Ft-ra nőttek.

Növekedett a napi termelés az INA konszolidációja miatt

Az összes szénhidrogén termelés 2010-ben 143,5 ezer boe/nap volt. A kőolajtermelés 13 %-kal, a kondenzátum termelés 32 %-kal, míg a gáztermelés 49 %-kal nőtt. Az INA hozzájárulása nélkül, az összes szénhidrogén termelés 78,0 ezer boe/nap körül alakult 2010-ben, mely az előző évhez képest 1%-os csökkenést jelent. Az összes kőolaj termelés (az INA 16,3 ezer boe/nap hozzájárulása nélkül) 5%-kal csökkent, a kondenzátum termelés (az INA 7,2 ezer boe/nap hozzájárulása nélkül) szintén 5 %-kal csökkent, míg a gáztermelés (az INA 42,0 ezer boe/nap hozzájárulása nélkül) 3%-kal alakult a 2009-ben elért szint felett.

A magyarországi szénhidrogén termelés 53,6 ezer boe/nap volt 2010-ben a 2009. évi 57,5 ezer boe/nap-pal szemben. 2010-ben a magyarországi földgáztermelés 34,3 ezer boe/nap-ra, 5%-kal csökkent 2009-hez képest a mezők természetes hozamcsökkenése miatt. 2010-ben a magyarországi kőolaj és kondenzátum termelés 19,4 ezer boe/nap volt, amely 10%-os csökkenést mutat 2009-hez viszonyítva.

A nemzetközi termelés 14%-os növekedését (nem számítva az INA hozzájárulását) alapvetően a pakisztáni termelés határozta meg, amely 4,7 ezer boe/napra, 240%-kal nőtt a Manzalai gázfeldolgozó 2009 október végi termelésbe állítását követően. Az oroszországi olajtermelés 2,0%-kal 19,7 ezer boe/nap-ra csökkent. Ezt főként a ZMB mező termeléscsökkenése okozta (20%), a termelő kutak elvizesedése miatt.

Az INA hozzájárulása a napi termeléshez 65,5 ezer boe/nap volt. Az INA termelését nagyrészt a horvátországi termelés tette ki (54,1 ezer boe/nap), míg a nemzetközi mezők hozzájárulása 11,4 ezer boe/nap volt. A horvátországi termelés főként a szárazföldi termelésből származott (31,4 ezer boe/nap), de a tengeri mezők termelése is jelentős volt (22,7 ezer boe/nap). A nemzetközi termelés nagy részét Szíria (7,9 ezer boe/nap) adja, de Egyiptomban (1,9 ezer boe/nap) és Angolában (1,6 ezer boe/nap) is van olajtermelés.

A nemzetközi termelés nőtt 2009-hez képest...

A nemzetközi szénhidrogén-termelés (az INA 65,6 ezer boe/nap termelése nélkül) az előző évhez képest 14%-kal, 24,4 ezer boe/napra nőtt 2010-ben. A ZMB mező MOL-ra jutó termelése elérte a 12,0 ezer boe/nap-ot, mely az előző évhez képest 20%-os csökkenést jelent. A ZMB mező termelésének csökkenése az érett fázisban levő mező természetes hozamcsökkenéséből és a termelő kutak vízhozamának növekedéséből adódik. Az operátorral közös erőfeszítéseknek köszönhetően további fúrási program kezdődött el.

... az oroszországi és pakisztáni új mezőfejlesztésekből származó termelés ellensúlyozni tudta a ZMB termeléscsökkenését

A Baitugan mező (Oroszország Volga-Ural régiójában, 100%-os MOL rész) termelése a mezőfejlesztési erőfeszítéseknek köszönhetően a 2009-es 3,0 ezer boe/nap-ról 4,6 ezer boe/nap-ra, 51%-kal nőtt. A Matjushkinskaya blokkban lévő mezők (Oroszország Tomszk régiójában lévő blokk, 3.231 km², 100% MOL rész) átlagosan további 3,0 ezer boe/nap mennyiséget termeltek. A pakisztáni Tal blokkban lévő Manzalai, Makori és MamiKhel mezők (8,42% MOL rész) átlagos napi termelése 2010-ben 4,7 ezer boe/nap (MOL rész) volt, ez 240%-os növekedésnek felel meg az előző évhez képest

Intenzív fejlesztések Oroszországban és Pakisztánban

A 2009-ben elfogadott addicionális fúrási program eredményeként a ZMB mezőn 2010-ben 11 termelő kút fúrására került sor, melyből 2

vízszintes kút. Az orosz Szövetségi Bányászati Gazdálkodási Hivatal 2009. júliusi vizsgálatát követően egy kiegészítő munkaprogram került elfogadásra, mely a kísérő gázok gázturbina hajtású elektromos generátorokban való hasznosítását célozta meg. A gázturbinás erőmű építése folyamatban van, 2010-ben 5 generátor került üzembe helyezésre. Az erőmű által termelt villamos áram a termelési folyamatban kerül hasznosításra.

A Baitugan mezőn 2010-ben folytatódott az intenzív mezőfejlesztési tevékenység. 34 termelő kút és 5 vízbesajtoló kút került lefűrésra. A gyűjtőrendszer, a vízbesajtoló rendszer és az energiaellátó rendszerek bővítése, rekonstrukciója és a központi feldolgozó állomás építése is folytatódott 2010-ben.

A Matjushkinskaya blokkban 2010-ben folytatódott a Ledovoye mező gyorsított fejlesztése: 5 új termelő kút fűrésára került sor, mely jelentősen növelte a kitermelést. Jelenleg 12 termelő és 2 vízbesajtoló kút van a mezőn. A Matjushkinskaya mezőn jelenleg 11 termelő és 6 vízbesajtoló kút üzemel. A Kwartovoye mezőn egy kút került lefűrésra 2010-ben. A blokk össztermelése 2010-ben 48%-kal nőtt 2009-hez képest, 1,1 MMbbl-re.

A MOL által operált pakisztáni Tal blokkban 2009. október végén befejeződött a Manzalai központi gázüzem (Central Processing Facility, CPF) építése és három termelő kút bekötése. 2010 végére már összesen 7 kutat kötöttek be az üzembe. A Manzalai mező termelése 2010 végén 46,6 ezer boe/nap gáz és 5,6 ezer boe/nap kondenzátum volt (100%), amelyből a MOL részesedése 8,42%.

Horvát szárazföldi tevékenység

A 2010-es horvátországi szárazföldi mezőfejlesztési tevékenység középpontjában főként az előregedő mezőkön meglévő termelő kutak magasabb termelést és kihozatalt célzó átképzése állt. Folytatódott az Ivanič és Žutica mezők EOR projektjeinek végrehajtása. A 2010-es szárazföldi mezőfejlesztési tevékenység tartalmazott még kút berendezés javítási és a Molve kompresszor állomáshoz kapcsolódó munkálatokat. A 2011-es tervezett munkaprogram tartalmaz további átképzési munkálatokat, a termelés optimalizálási rendszer bevezetését, az EOR projektek folytatódó végrehajtását és új kutak fűrésát.

Horvát tengeri tevékenység

A 2009-ben végzett intenzív mezőfejlesztési tevékenység jelentős növekedést eredményezett a horvát tengeri gáztermelésben. A termelés növekedéséhez hozzájárult a North Adriatic koncessziós területen érvényesült magasabb INA termelési részesedés és a termelés fokozása is.

Az North Adriatic szerződéses terület (operátora az INAgip, az INA és az olasz ENI 50-50%-os közös vállalata) 2010-es mezőfejlesztési programja magában foglalta a működési engedély megszerzéséhez szükséges műszaki dokumentáció elkészítését az Annamarija mezőn; az Izabela gázmező termelésének fogadásához szükséges berendezések telepítését (mérési rendszer, folyadékfelfogó) az Ivana A/K platformon; és folyadékfelfogó rendszer telepítését az Ida C és Ivana A bejövő gázvezeték irányába.

Az Izabela szerződéses terület (operátora az EdiINA, az INA 30%-os és az olasz Edison 70%-os leányvállalata) 2010-es fejlesztési programja magában foglalta két (déli és északi) platform létesítését, illetve az Ivana K platformmal való összekötését, valamint 5 termelő kút fűrésát és kettős kiképzését. A berendezések készen állnak az

indulásra, a termelés várhatóan 2011 első félévében kezdődik meg a mezőn.

**A szíriai Hayan blokk
mezőfejlesztés lendületet
kapott 2010-ben**

A szíriai Hayan blokkban (100%-os INA fizetési részesedés) 2009 végén befejeződött a Jihar olaj- és gázgyűjtő állomás (kapacitása 6,3 ezer boe/nap olaj és 3,9 ezer boe/nap gáz) építése, mely jelentős termelésnövekedést eredményezett 2010-ben. A mezőfejlesztési terv harmadik fázisát jelentő Jihar gázkezelő üzem (Gas Treatment Plant, GTP) építése befejeződött, és a projekt az üzembe helyezés szakaszába lépett. A Jihar gázkezelő üzem kapacitása 11,3 ezer boe/nap olaj és kondenzátum, 23,5 ezer boe/nap gáz, és 2,0 ezer boe/nap LPG. Hat mező teljes infrastruktúrájának, termelési és szállítási rendszerének létesítése befejeződött. Továbbá, a 2010-es mezőfejlesztési program 3 kút fúrását és 3 kút átképzését is tartalmazta.

**Egyéb nemzetközi
tevékenység: Angola,
Egyiptom**

Az INA Angolában a tengeri 3-as blokkban három kitermelési licenc területen rendelkezik részesedéssel: a 3/05 blokk operátora a Sonangol (az INA részesedése 4%); a 3/85 és 3/91 blokkok operátora pedig a Total (az INA részesedése 5%). A 2010-es munkaprogram két, a kútháló sűrítését célzó kút fúrását és perforálását, a PACF4-PACF1 csővezeték projektet, valamint karbantartási és ellenőrző programot tartalmazott.

Egyiptomban az INA 50%-os részesedéssel rendelkezik az operált Kelet-Yidma koncesszióban (és Sidi Rahman fejlesztési licencben), 25%-os részesedéssel a Ras Qattara, valamint a Nyugat-Abu Gharadig, és 20%-os részesedéssel az Észak-Bahariya koncessziókban (utóbbi 3 koncesszióban nem operátor). Egyiptomban 2010-ben 5 termelő kút került lefúrásra; az Észak-Bahariya koncesszióban 2 kúton rétegrepesztés került végrehajtásra, és elindult egy vízbesajtoló projekt; valamint egy gáz energiatermelő projekt volt folyamatban a Nyugat-Abu Gharadig koncesszió. Az egyiptomi hatóságok 2010 októberében egy új mezőfejlesztési licenst fogadtak el a Rizk területen a Kelet-Yidma koncesszióban. A 2011-es munkaprogram magában foglalja további kutak fúrását, egy gáz energiatermelő projekt megkezdését a Ras Qattara koncesszióban, valamint a termelés beindítását a Rizk fejlesztési licensten.

**A fajlagos termelési költség
kis mértékben nőtt**

2010-ben a szénhidrogén fajlagos kitermelési költsége (értékcsökkenési leírás nélkül) 6,6 USD/boe volt Csoport szinten, míg INA nélkül 2009-hez képest 0,4 USD/boe-vel nőtt 5,6 USD/boe-re, főként a magasabb költségek hatására.

Intenzív kutatási tevékenységet hajtottunk végre Magyarországon, és folytattuk nemzetközi kutatási projektjeinket. 2010-ben fő tevékenységeinket Irak Kurdisztáni Régiójában, Szíriában, Horvátországban, Pakisztánban, Kazahsztánban, Kamerunban és Oroszországban folytattuk.

**Legerősebb kutatási
pozíciók Magyarországon
és Horvátországban**

2010. december 31-én a MOL-csoport 24 kutatási licenct birtokolt, amely 27.292 négyzetkilométert fedett le Magyarországon, ezzel megtartva a vezető szerepét az országban. Ezen felül a MOL-csoport leányvállalatai révén számos kutatási blokkot birtokol 13 országban. A Csoportnak Horvátországban 59.516 négyzetkilométert lefedve 8 szárazföldi blokkban és 39.813 négyzetkilométert lefedve 3 tengeri blokkban van szénhidrogén kutatási joga.

Folytatódott a sikeres kutatási tevékenység

Az előző évi sikeres csoportszintű kutatási tevékenységünk folytatódott 2010-ben is, 14 felfedezést jelentettünk a 7 országban kivizsgált 20 kútból, jelentős 70%-os sikerrátát eredményezve. 2010-ben Pakisztánban 1 kutatófúrást mélyítettünk, amely kereskedelmi értékű találatot eredményezett. Egy másik kút fúrása is elkezdődött 2010-ben, és az is kereskedelmi értékű találatot eredményezett, amelyet 2011 I. negyedévében jelentettünk be. Irak Kurdisztáni Régiójában 2 kutatófúrást fúrtunk le, mindkettő felfedezést eredményezett. Egyiptomban 3 kutatófúrás mélyült, ebből 1 eredményes volt. Horvátországban 2 fúrás mélyült, mindkettő sikeresnek bizonyult. Szíriában 1 kút került tesztelésre, amely felfedezést eredményezett 2010-ben.

A közép-európai konvencionális kutatási tevékenységünk kimagasló 75%-os sikerrátát ért el 2010-ben. Magyarországon a 2010-ben kivizsgált 10 kutatófúrásból 6 gáztermelő és 1 olajtermelő minősítést kapott, hozzájárulva mintegy 4,1 millió boe SPE 2P készletnövekményhez Magyarországon. Három kutatófúrás meddő minősítést kapott. Egy kút, melynek fúrása 2010-ben kezdődött, tesztelése befejeződött sikeres minősítéssel 2011. I. negyedévében, és egy további kút vár tesztelésre Magyarországon a jelentés készítésének zárásakor. Horvátország szárazföldi területén két sikeres fúrás mélyült (1 gáz és 1 olajtermelő).

Ígéretes kutatási projektek a horvát-magyar határon

Az elmúlt években az INA hagyományos szárazföldi kutatási tevékenysége a Pannon-medence kevésbé kockázatos, már termelő területei közelében fekvő prospektokra koncentrált. A Zaláta – Podravska Slatina területen - a magyar-horvát határon - befejeződött a Dravica-1 kút tesztelése, mely gáztalálatot eredményezett; valamint 3D szeizmikus munkálatokra is sor került. A Novi Gradac – Potony licencterületen - a magyar-horvát határon - befejeződött a Potony-1 kút tesztelése, mely meddőnek bizonyult. A kutatási periódust egy évvel meghosszabbították, 2011. augusztus 31-ig. A Selec-1 területen a Száva-medencében egy kút került lefúrássra és tesztelésre 2010-ben, olajtalálatot eredményezve.

Új partnerségek a konvencionális kutatásban

A MOL az Expert Petroleummal közösen 3 kutatási blokkra sikeresen pályázott Romániában. Folyamatban vannak a tárgyalások a Koncessziós Szerződésekről a Román Hatóságokkal (NAMR). 2010-ben aláírtunk egy Részvételi Megállapodást, amely határ menti gáz- és kondenzátum tárolók újra termelésbe állításáról és rehabilitációjáról szól. Egy Előzetes Tanulmányt és munkaprogram javaslatokat már megtárgyaltak. A MOL és a Central European Oil Company (CEOC) 2010-ben aláírtak egy előszerződést 6 magyarországi olaj- és gázmező rehabilitációjáról és újra termelésbe állításáról.

A nem konvencionális kutatás fókuszja a Derecskei-medence

2010-ben a nem konvencionális kutatás fókuszja a Derecskei-medence volt. A MOL elindított egy kutatási programot két kút lefúrással, mindkettő bizonyította szénhidrogén jelenlétét a tömött tárolókban és már termelünk is gázt nem konvencionális tárolókból. A Derecskei projekt 2 kút lefúrással folytatódott. Az első kút bizonyította a gáz jelenlétét a tárolóban, és készen áll kereskedelmi értékű termelésre a réteg megrepesztését követően. A második kút feltárta a tároló kockázatosabb részét, a kút adatok jelenleg értékelés alatt vannak.

A Makói árokban a korábban lefúrt kutak nem bizonyították az előzetes várakozásokat, és 2010-ben a teszt adatok kiértékelése és a Makói árok potenciáljának újraértékelése után megszüntettük az

együttműködést az ExxonMobil-lal. 2010-ben a MOL teljesítette az előírt kötelességeit és benyújtotta a kutatási zárójelentést a két kutatási licencre vonatkozóan. A MOL lehetséges becsléseket adott meg a hatóság felé biztosítva a licenceket a további tevékenységekre.

2010-ben a Békési-medencében (amely geológiailag hasonló a Makóihoz) az Exxon által mélyített és repesztett Gyula-1 kút és a Szabadkígyós-1 kút adatainak cseréje történt meg. A sikeres kutatás valószínűsége a blokkban nagyobb mint a Makói árokban. 2010-ben a MOL benyújtotta a záró jelentést a hatóságnak a 101-es blokkra vonatkozóan számításokkal a nem konvencionális potenciálra, amelyet a hatóság jóváhagyott.

Adriai-tengeri kutatás

2010-ben folytatódott a kutatási tevékenység a horvátországi tengeri Ivana blokkban az ENI-vel partnerségben. További gáz potenciál kutatása érdekében elvégezték az Ivana blokk vékony rétegű tárolóinak vizsgálatát, és elkészült az Ivana SW vékony rétegű tárolóinak tanulmánya. Két potenciális kutatófúrási hely került meghatározásra, és az elsőre elkészült a műszaki program. A 2010-es kutatási tevékenység magában foglalta a vékony rétegű tárolók új szeizmikus értelmezésének megkezdését, fúrási utómunkálatokat az IKA SW2 Dir-hez kapcsolódóan, és két regionális (geokémiai és ásványtani) tanulmány megkezdését.

Jelentős találat Irak Kurdisztáni Régiójában

Irak Kurdisztáni Régiójában a MOL az Akri-Bijeel blokkban 80%-os operátori, míg a Shaikan blokkban 20%-os nem operátori részesedéssel rendelkezik. Az Akri-Bijeel blokkban a Bijell-1 kutatófúrás 4.377 m-ben befejeződött. Számos sikeres tesztet hajtottunk végre a harántolt jura (és a legidősebb kréta) rétegekben, melyek eredményeként a kút hozama 3,7 ezer boe/nap olaj és 0,1 ezer boe/nap gáz volt. A Bijell szerkezet Felfedezési Jelentését benyújtottuk a Kurd Regionális Kormányoknak.

A Shaikan lehatárolási programot 2010 májusában hagyták jóvá. Ez a Shaikan-1 kiterjesztett kútesztjét, 3D szeizmikus méréseket és 6 lehatároló fúrás mélyítését tartalmazza. A Shaikan-3 fúrás befejezésére és sikeres tesztjére 2011 első negyedévében került sor: a savazást követően a kút hozama elérte a 9,8 ezer boe/nap olaj mennyiséget. A kiterjesztett kúteszt felszíni létesítményei elkészültek, az olaj értékesítése 2010 Q4-ben megkezdődött. A blokkban végzett 3D mérések befejeződtek, és megkezdődött a kiértékelés.

Újabb sikerek a pakisztáni kutatásban

Pakisztánban 2010. november 5-én bejelentettük a Tal blokkban (10%-os MOL részesedés) mélyített Makori-Kelet-1 kutatófúrás által elért felfedezést. A legfelső, 3400 m mélységben lévő tárolórész az első tesztek szerint 3,2 ezer boe/nap kondenzátumot és 1,9 ezer boe/nap gázt adott. A Tal blokkban a Tolanj X-1 fúrás által elért hatodik felfedezést 2011. február 21-én jelentettük be, az előzetes tesztelés során a kút kapacitása 2,9 ezer boe/nap gáz volt. Mindkét fúrás mélyítése tovább folytatódik, hogy elérjék a mélyebben fekvő ígéretes tárolókat. A Margala blokkban (70% MOL részesedés) a Margala-1 kutatófúrás mélyítése 2011 januárjában fejeződött be. A kutatást felfüggesztettük, a blokkban a továbbiakban részletes értékelést végzünk, hogy mindkét blokk teljes potenciálját kiértékeljük, mielőtt a jövőbeli kutatási célokat érintő döntéseket hozunk. A Margala Észak-blokkban (70% MOL részesedés) geokémiai méréseket végeztünk a blokk potenciáljának megállapítására. A Karak blokkban (operátor MariGas, 40% MOL rész) egy kutatófúrás mélyítése kezdődött 2011 januárjában.

**Jelentős ipari vagyonok
Kazahsztánban és
Oroszországban**

A kazahsztáni Fedorovszkij kutatási blokk operátora a MOL, 27,5%-os részesedéssel. A Rozskovszkij U-21 jelű lehatároló kút fúrása 2011 januárjában fejeződött be. Az első tesztek ígéretes eredményeket mutattak. A lehatároló program 2011-ben is folytatódik két újabb lehatároló fúrás mélyítésével és a kiterjesztett kútesztet lehetővé tevő felszíni létesítmények építésével.

Oroszországban a MOL kutatási tevékenysége a Matjushkinskaya és a Surgut-7 blokkokra koncentrált. A Surgut-7 blokkban egy stimulációs program kezdődött 2010-ben az elmúlt évek két találatához kapcsolódóan, melynek keretében rétegrepszertést hajtottak végre az első találatot eredményezett kútnál. A Matjushkinskaya blokkban, egy kutatófúrás előkészítő munkálatai kezdődtek meg a Verkhne-Laryegan szerkezeten.

**Előrehaladás a többi
kutatási projektnél: Omán,
Kamerun, India, Szíria,
Angola és Egyiptom**

Ománban (75%-os MOL rész, partner a MariGas) 2010-ben új 2D szeizmikus méréseket végeztünk, a feldolgozás 2011 I. negyedévében fejeződik be. Az eredmények értékelése után egy kutatófúrás mélyítését tervezzük 2011-ben.

Kamerunban a MOL 40%-os nem operátori részesedéssel rendelkezik az Ngoosso blokkban. 2009-ben 3D szeizmikus mérésekre került sor. A 3D szeizmikus mérések újraértelmezését követően, a munkaprogram módosításra került, és a tervezett kutatófúrás helyett egy 2D szeizmikus mérés került kidolgozásra a blokk észak-keleti része potenciáljának felderítésére; a mérések 2010 végén kezdődtek meg, és 2011 januárjában fejezték be.

Indiában a MOL részesedést szerzett az ONGC által operált HF-ONN-2001/1 blokkban. A 35%-os részesedés megszerzését a Himalayan Foothills-ben az indiai kormányzat 2009 júliusában hagyta jóvá. A Joint Operating Agreement aláírására 2010 novemberében került sor. A blokk a második kutatási fázisban van. A Kasauli-1 kutatófúrás 2010 márciusában kezdődött meg és várhatóan 2011 közepére éri el a tervezett mélységet.

A szíriai Aphamia blokkban (100% INA rész) két kutatófúrás került lemélyítésre 2010-ben, melyek szénhidrogén jelenlétét igazolták a szerkezetben. A Beer As Sib -1 fúrás sikeres teszteredményei alapján további kutatási tevékenységeket tervezünk, és második alkalommal is meghosszabbításra került a kezdeti kutatási fázis. 2011-ben a tervek szerint egy közel vízszintes kísérleti kút kerül majd lefúrásra, a kitermelési ráta növelése és a gazdaságos termelés elérése érdekében.

Az angolai 3/05 koncesszióban (4% INA részesedés) egy kutatófúrás került lemélyítésre 2010-ben, mely két szinten gáztárolót talált, azonban felhagyásra került az angolai offshore gáz infrastruktúra hiánya miatt. A korábbi évtizedekben feltárt Punja és Caco/Gazela mezők sikeres találatát megállapító nyilatkozatok 2010-ben érkeztek meg. A Punja mezőre elkészült a mezőfejlesztési terv, a Caco/Gazela mezőre pedig folyamatban van ennek elkészítése.

Egyiptomban 2010-ben a Kelet-Yidma koncessziós területen egy kutatófúrás került lemélyítésre, mely egy nem gazdaságos olaj felhalmozódást talált. Továbbá, sikeres olajtalálatot eredményezett a Rawda Kelet-1 kutatófúrás az Észak-Bahariya koncesszióban, míg egy másik kútfúrás ugyanebben a blokkban meddőnek bizonyult, így felhagyásra került. A Kelet-Yidma koncessziós terület kutatási licence

2011. márciusban lejárt. 2011-ben két további kutatófúrás kerül majd lemélyítésre a nem operált blokkokban.

**További tevékenységek Irak
Kurdisztáni Régiójában-
Pearl – equity - konszolidált**

2009 májusában a MOL 10% részesedést szerzett a Pearl Petroleum Company Limited-ben (Pearl Ltd) a Crescent Petroleumtól és a Dana Gas PJSC-től. A Pearl Ltd-t az Irak Kurdisztáni Régiójában található két óriási, több Tcf készletet rejtő gáz- és kondenzátum mezők (Khor Mor és Chemchemical) lehatárolására, termelésbe állítására és kitermelésére hozták létre. A Chemchemical mező kutatási fázisban, míg a Khor Mor mező termelésbe állítási fázisban van, és gázt termel és szolgáltat a helyi erőművek számára. A projekt elsődleges célja a helyi ipar igényeinek kielégítése, de a jövőben a helyi igényeket meghaladó termelésből jelentős export várható. A projekt equity módszer alapján kerül konszolidálásra, így nincs lehetőség a szénhidrogén-termelés szerepeltetésére a MOL-csoport által termelt mennyiségek között, de a készletek a jövőben a csoport-készletek között a társult vállalatok készletei között bemutatathatóak.

**Enyhe csökkenés az SPE
2P...**

A MOL-csoport SPE bizonyított és valószínű készletei 618,8 MMboe-t tesznek ki (az MMBF Zrt. 0,9 MMboe készleteivel együtt), amely 46,3 MMboe csökkenést mutat az előző évhez képest főként a nemzetközi új felfedezések hiánya, valamint a 2012-től bevezetni tervezett szigorúbb oroszországi bányászati adószabályok miatt.

Az éves magyarországi termelés 2010-ben 22,0 MMboe-val csökkentette a bruttó bizonyított és valószínű készleteket. A hazai új találatok és mezőkiterjesztések 4,1 MMboe-val növelték a MOL bruttó bizonyított és valószínű készleteit, míg a készletátértékelés 10.5 MMboe-val növelte azt.

A nemzetközi befektetések esetében a bruttó bizonyított és valószínű készletek átértékelése 9,5 millió boe készletcsökkenést eredményezett.

SPE irányelvek szerint 2010. december 31-én a MOL részesedés szerinti összes bizonyított és valószínű készlete a ZMB mezőben 38,5 millió bbl (tavaly 43,2 millió bbl). A Baitugan mező bizonyított és valószínű készlete 61,9 millió bbl volt (tavaly 63,6 millió bbl). A Matjushkinskaya blokk bizonyított és valószínű készlete 29,4 millió bbl volt (tavaly 30,5 millió bbl).

A Tal blokkban található Manzalai és Makori mezők (Pakisztán, 8,42% MOL részesedés) SPE irányelveknek megfelelő bizonyított és valószínű MOL-ra jutó gáz- és kondenzátum készlete 11,9 millió boe volt 2010. december 31-én (az előző évben 13,9 MMboe).

Tavaly év vége óta az INA d.d. készletei teljeskörűen konszolidálásra kerülnek a MOL könyveiben. Az INA d.d. SPE irányelvek szerinti bruttó bizonyított és valószínű készlete 2010. december 31-én 304,6 MMboe, amely 214,4 MMboe – kondenzátummal és folyékony gáztermékekkel együtt értelmezett – földgázból és 90,2 MMboe kőolajból állt. Az előző év megfelelő adatai 325,1 MMboe SPE 2P készlet amely 231,0 – kondenzátummal és folyékony gáztermékekkel együtt értelmezett – földgázból és 94,1 MMboe kőolajból állt.

Az INA d.d. bruttó bizonyított és valószínű készleteinek több, mint 63%-át a horvátországi szárazföldi mezők adják 194,1 MMboe olaj- és gázkészlettel. Ezeknek nagy része gáz- és kondenzátum készlet 117,7 millió boe, de jelentősek az olaj készletek is – 76,5 millió boe.

A horvát portfólió másik jelentős része a tengeri gázmezők, melyek 2P készlete 56,8 MMboe, és itt jó lehetőség van a további növekedésre.

Szíria a mezőfejlesztési projektek kulcs területe, de ebben az országban intenzív kutatási tevékenységet is folytatunk. A szíriai projektek 2P szerinti készlete 45,7 MMboe volt 2010. december 31-én.

Angola és Egyiptom a nemzetközi portfólió kisebb részét alkotják mindössze 8,0 MMboe bruttó bizonyított és valószínű olaj készlettel 2010 végén.

...és az SPE P1 készletekben is

A MOL-csoport az értékcsökkenés számítási módszertanában áttért az SEC (bizonyított termelésbe állított) készletről az SPE P1 (bizonyított termelésbe állított) készlet alkalmazására. A Csoport SPE P1 irányelvek szerint számított készlete (az INA és az MMBF Zrt. készleteivel együtt) enyhe csökkenést mutat 2010. december 31-én. Az összes SPE bruttó bizonyított készlet 429,1 MMboe volt, amely 37,4 milliárd köbméter (245,1 MMboe) – kondenzátummal és folyékony gáztermékekkel együtt értelmezett – földgázból és 24,7 millió tonna (184,0 MMboe) kőolajból állt. [Az előző év megfelelő adatai 447,0 MMboe SPE bruttó bizonyított készlet, amely 40,5 milliárd köbméter (259,7 MMboe) – kondenzátummal és folyékony gáztermékekkel együtt értelmezett – földgázból és 25,7 millió tonna (187,3 MMboe) kőolajból állt.]

Feldolgozás és Kereskedelem áttekintése

2010 a folyamatos fejlődés éve volt a működés hatékonyságával a fókuszban

A MOL nagy hangsúlyt fektetett a működési hatékonyság javítására a teljes értéklánc mentén, ami segítette kiegyensúlyozni a külső környezet negatív hatásait. Fejlesztettük működésünk „hard” és „soft” tényezőit, a finomítói energiafelhasználástól, a logisztikai költségoptimalizáláson át a fejlett ügyfélmenedzsmentig.

A Downstream kihasználja az eszközstruktúrájából adódó előnyöket

A komplex finomítók azt az előnyüket használják ki, hogy nagyobb arányban tudnak értékes "fehér" termékeket gyártani (pl. dízel, motorbenzin), ami az egyik fő mozgatórugója a MOL Downstream versenyképességének és értékteremtésének is.

A horvátországi modernizációs program első fázisa - amelyet már majdnem befejeztünk -, lehetővé teszi, hogy a horvát finomítóink Euro V minőségű üzemanyagot állítsanak elő, ezzel megfelelően a piaci követelményeknek. A Sisaki Finomítóban új üzemeket adtunk át, amelyek lehetővé teszik Euro V minőségű motorbenzin gyártását. A Rijekai Finomítóban új hidrokraak üzem épült fel, hogy Euro V minőségű dízel üzemanyagot gyártson. Új hidrogéngyár, valamint más régebbi üzemek felújítása is szükségessé vált a beruházás megvalósításához. Emellett kényesítő üzem is épült, hogy betartsuk az európai környezetvédelmi követelményeket.

A követelményeknek való megfelelésen felül, a rijekai befektetések növelik a finomító Nelson Komplexitás Indexét 9,1-re és a termékhozamot a közép desztillátumok felé tolják el. További projekteket is tervezünk, hogy a termelés rugalmasságát növeljük, és ezáltal képesek legyünk gyorsan reagálni a külső környezet változására.

A közvetlen csővezetéki kapcsolat és a tengeri kőolajhoz való hozzáférés biztosítja az olajfinomítás jövedelmezőségét

A szárazföldi és nagy komplexitású, Ural típusú kőolajra tervezett finomítóink (Dunai és Pozsonyi) jól ki tudják használni, hogy közvetlen csővezetéken keresztül jutnak hozzá az orosz kőolajhoz. A

tengeri szállításhoz hozzáférő finomítóink, mint Mantova, Sisak és Rijeka pedig kihasználják a tengeri kőolaj-kereskedelem adta lehetőségeket, és ehhez kapcsolódóan optimalizálják termékínálatukat a helyi keresleti struktúrának megfelelően. 2010-ben a MOL különös figyelmet fordított arra, hogy finomítóinak a leggazdaságosabb kőolajösszetételt válassza ki, és növelte a feldolgozott kőolajfajták számát Horvátországban és Olaszországban az előző évekhez képest.

A hatékonyság-növelésben diktáljuk a tempót

Az állandó hatékonyság-növelés nem csak a kevésbé versenyképes finomítók alapvető célja, hanem a leghatékonyabban működőké is, ezért a MOL erre összpontosító programokat indított Csoport szinten. Az öt finomítóból és két petrokémiai egységből álló eszközpark lehetővé teszi számunkra, hogy növeljük a belső hatékonyságot és kihasználjuk a szinergiákat, mint például a megnövekedett vásárlóerőnk a külső beszállítóinkkal szemben.

Az OptINA program az első kísérlet volt arra, hogy a MOL sztenderdek bevezetésén keresztül gyors eredményeket érjünk el a működési hatékonyság emelésében, valamint elterjesszük a „best practice” módszert Horvátországban is. A finomítók karbantartását harmonizáltuk és termelésüket úgy optimalizáltuk, hogy a piacok igényét mindig maradéktalanul ki tudjuk elégíteni. A Program első teljes évében a megvalósított projektek lényegesen túlteljesítették az előzetes elvárásokat.

A Downstream folytatja és kiterjeszti az EIFFEL Programot (Efficiency Improvement Framework) annak érdekében, hogy támogassa a növekedési, a hatékonysági és a képességeken alapuló stratégiai pilléreket egy alulról jövő kezdeményezés keretében, amely az alkalmazottakat innovációra ösztönzi. A legtöbb megtakarítás új, kreatív és rugalmas megoldásokból származik, illetve apró technológiai módosításokat igényel. A jelentős közvetlen költségmegtakarítás mellett az EIFFEL program igazi hozzáadott értéke az önfejlődő szervezetek és egy modern tudásmegosztó környezet létrehozása. Mindez támogatja az együttműködést a MOL-csoport multinacionális és multikulturális működési területein.

A Finomítás 2010-ben elindította az Energia-megtakarító Programot, amelynek célja a hagyományos energia-felhasználás hatékonyságának növelése, a szerződéskezelő rendszer átforgalmazása és az online energiaoptimalizálás előnyeinek kihasználása, amire az energiapiac deregulációja nyújt lehetőséget. Ezen felül tervezzük a meglévő belső energia-számvetési- és kontrolling rendszereink közös platformra helyezését azok egyeztetésével és harmonizációjával.

Az értékesítésben és vevő-kiszolgálásban a saját csővezeték-hálózat lehetővé teszi, hogy vevőinket a lehető legalacsonyabb költségek mellett érjük el. További költségcsökkentést és racionalizálást hajtottunk végre a szinergiák kihasználásával a logisztika területén (javítottuk a közúti és vasúti fuvarszköz menedzsmentet), míg a kereskedelemben harmonizáltuk a MOL és az INA értékesítési csatornáit Horvátországban és Bosznia-Hercegovinában.

A Kiskereskedelmi szegmens folyamatosan fejleszti az alkalmazott módszereket és technológiákat a töltőállomás-üzemeltetés hatékonyságának növelése érdekében, miközben teljesíti a műszaki és karbantartási előírásokat és energia-takarékos világitási megoldásokat alkalmaz.

A kereskedelmi pozíció és a logisztikai szolgáltatások jelentős versenyelőnyt adnak a regionális piacon

A MOL-csoport megőrizte piacvezető pozícióját Magyarországon, Szlovákiában, Horvátországban és Bosznia-Hercegovinában, miközben erős piaci jelenlétet épített ki más, magas nagykereskedelmi árréssel rendelkező országokban. A regionális vezető szerep 20%-os piaci részesedést jelentett a közép- és

délkelet-európai piacokon – növekvő értékesítési mennyiségek mellett.

Versenyképes logisztikai hálózatot kezdtünk el fejleszteni Romániában, Szerbiában, valamint Boszniában, ahogy ezt korábban Ausztriában is véghezvittük, hogy kezelni tudjuk a magasabb értékesítési mennyiségeket. A nagykereskedelmi és logisztikai eszközök fejlesztése továbbra is a MOL-csoport egyik legfontosabb célkitűzése azért, hogy ezáltal végfelhasználóinkat magasabb mennyiségekkel tudjuk kiszolgálni.

A nagykereskedelem folyamatosan fejleszti ügyfélszolgálatát annak érdekében, hogy a vevők gyorsan és átlátható módon jussanak információhoz és bonyolítsák ügyeiket akár az interneten keresztül is, a rendelésvételétől a fizetésig.

A külső környezet fokozatos javulásának hatására...

2010-ben a finomítói iparágban fokozatos javulás volt tapasztalható a külső körülmények tekintetében, azonban a finomítói árak az öt éves átlag alatt maradtak. Ennek ellenére az átlagos crack spread-ek 12,8 USD/tonnával (36%-kal) növekedtek, miközben a fő termékek crack spreadjei éves szinten a következőképpen változtak: a motorbenzin és dízel crack spread-ek 21,4 USD/tonnával és 18,8 USD/tonnával növekedtek, míg a vegyipari benziné majdnem megkétszereződött 88,8 USD/tonnára. Magas éven belüli volatilitással a Brent-Ural spread 2010-ben szintén növekedett átlagosan 0,6 USD/hordóval 1,4 USD/hordóra a nagyon alacsony 2009-es szintről. Míg az előbbi tényezők pozitívan befolyásolták a 2010-es eredményt, ezt a 28%-os Ural típusú kőolajár emelkedés részben ellensúlyozta.

...a Downstream üzleti tevékenységi eredménye a 2009-es alacsony bázishoz képest megkétszereződött

A jelenleg is kihívásokkal teli külső környezet ellenére a Finomítás és Kereskedelem szegmens üzleti tevékenységi eredménye - egyszerű tételek nélkül – megkétszereződött egy viszonylag alacsony bázisról és elérte az 58,5 milliárd forintot. Ez összhangban van a folyamatosan javuló finomítói környezettel és a szigorú költségkontrollal. Az INA hozzájárulását és egyszerű tételeket nem számolva, az üzleti tevékenységi eredménye 84%-kal 87,7 milliárd forintra nőtt. Az INA hozzájárulása és az egyszerű tételek nélküli CCS üzemi eredmény (újrabeszerzési árakat alkalmazva) jelentősen 51,4 milliárd forintra nőtt. A javuló külső környezet mellett a szigorú költségkontrollból adódó csökkenő egységköltség befolyásolta nagyrészt az eredményt, míg az értékesített mennyiség nem változott jelentősen.

Az INA a 11%-os kibocsátás-növekedés hajtóereje

2010-ben a teljes finomítói feldolgozás 11%-kal nőtt 21,8 millió tonnára az előző évhez viszonyítva, amely elsősorban az INA teljes évi hozzájárulásával valósulhatott meg (4,2 millió tonna). A MOL-csoport 18,3 millió tonna kőolajat dolgozott fel 2010-ben (ebből 1,1 millió tonna származott magyar és horvát lelőhelyekről), ami az előző éves 16,6 millió tonnához viszonyítva 10%-os növekedést jelent.

Az alig változó piaci kereslet ellenére kissé növekedett a finomítói kapacitás-kihasználtság

Az integrált működésünk eredményeként a finomítóink kapacitás-kihasználtságát magasan tartottuk (Mantovai Finomító), sőt 2009-hez képest 2010-ben még növelni is tudtuk (Dunai, Pozsonyi, Rijekai finomítók). Egyéb alapanyag feldolgozás (az INA-t nem számítva) az előző évhez képest 15%-kal növekedett, köszönhetően annak, hogy az optimalizáció eredményeként sikeresen aknáztuk ki a 0,1-es gázolaj megvásárlásából eredő lehetőségeket. A kőolaj feldolgozás a Dunai Finomítóban kis mértékben (1%-kal) növekedett, míg tervezett karbantartás miatt a Pozsonyi Finomítóban 4%-kal csökkent. Az orosz kőolaj ellátása folyamatos volt. A Mantovai Finomító feldolgozását 3%-kal növeltük.

Szigorú készlet kontrollunk folytatódott

Tovább folytattuk hatékony pénzügyi menedzsmentünket, melynek köszönhetően zárókészleteink 2010-ben az előző évi szinten maradtak.

Stabil regionális motorhajtóanyag kereslet ambivalens trendekkel

A kelet-közép-európai régió motorhajtóanyag-kereslete nem változott, azonban különböző tendenciákat mutatott. Az előző év alapján 2010-ben a benzin kereslet csökkent (-5%), míg a gázolaj-felhasználás 2%-kal emelkedett. Az egyes országok keresleti képe szignifikáns különbséget mutatott. Magyarországon, Csehországban és Romániában nagyot zuhant a kereslet, míg a lengyel, osztrák és szlovák kereslet növekedést mutatott.

Emelkedő értékesítés köszönhetően az INA egész éves hozzájárulásának

A teljes értékesítési volumen 9%-kal nőtt 2010-ben, elsősorban az INA teljes évi hozzájárulásának hatására (3,8 Mt), míg INA nélkül az előző évi szinten (15,2 Mt) alakult. A motorbenzin és gázolaj értékesítés 5%, illetve 8%-os növekedést mutatott, INA nélkül viszont a benzin eladások jelentősen (6%-kal) csökkentek. Másrészt viszont a regionális gazdaságok élénkülésével összhangban a gázolaj értékesítés a második félévi erősödésnek köszönhetően 3%-kal nőtt. A jelenlegi piaci pozíciók megerősítésére és új piacok meghódítására irányuló erőfeszítéseink visszatükröződnek a viszonylag jó értékesítési eredményeinkben, annak ellenére, hogy mérséklődött a regionális kereslet.

A hazai piacokon megőriztük vezető szerepünket

A hazai és legfontosabb export piacainkon eredményesen megőriztük a piaci helyzetünket. Sőt az INA konszolidálásával Downstream tevékenységünk valamennyi területén megerősítettük regionális pozícióinkat. 2010-ben a piaci részesedésünk Kelet-Közép-Európában 19%-ról 20% fölé növekedett az INA teljes éves hozzájárulása eredményeképpen.

Magyarországi értékesítés: jelentős visszaesés, ami főként a motorbenzint érintette

A 2010. évi teljes magyarországi értékesítésünk a nagyon gyenge kereslet következtében szignifikánsan csökkent. A motorbenzin és a dízel értékesítésünk is jelentősen csökkent, 16% illetve 6%-al, míg a többi termékünk eladása 18%-kal esett vissza 2009-hez képest.

Stabil magyarországi piaci lefedettség

A MOL Magyarországon eredményesen őrizte meg a piaci részesedését. A dízel finomítói lefedettsége az előző évhez hasonlóan stabilan 86% maradt. A motorbenzin finomítói lefedettsége 2010-re kis mértékben csökkent, 85%-ról 82%-ra.

Növekedő üzemanyag-kereslet Szlovákiában, de a szlovák piaci lefedettségünk csökkent

Szlovákiában 2010-ben a finomított termékek teljes értékesítése 6%-kal nőtt, köszönhetően annak, hogy 2010-ben az előző évhez képest 9%-al több motorüzemanyagot értékesítettünk. A dízel piaca Szlovákiában kiugró mértékben 21%-kal növekedett annak következtében, hogy februártól a jövedéki adót jelentősen csökkentették, ezzel a kiskereskedelmi árat regionális összehasonlításban is versenyképessé téve és újraindítva a gazdasági tevékenységet. A motorbenzin kereslete az előző év szintjén maradt, a fogyasztói árak régiós szinten viszonylag magasak maradtak. A Slovnaft motorbenzin tekintetében megőrizte erős piaci pozícióját (64%), de dízel vonatkozásában 2010-ben elvesztett néhány százalékat (2009: 63%, 2010: 60%) a viszonteladók szegmensében megerősödő verseny következtében.

Visszaeső horvát piaci kereslet, lassan stabilizálódó üzemanyag piaci részesedés

A horvát piaci kereslet is visszaesett a gyenge gazdasági teljesítménynek és a pénzügyi likviditási problémák következtében. Ez az ipart, és elsősorban a szállítmányozást és építőipart érintette. A motorbenzin és dízel piac jelentősen 4%-kal ill. 5%-kal zsugorodott. A MOL-csoport piaci része (figyelembe véve az INA 2009-es pro-forma

részvételét) csökkent mind motorbenzin (-5%), mind pedig dízel (-9%) tekintetében (71%-ra valamint 67%-ra). Ez részben annak köszönhető, hogy az INA szigorúbb hitelezési és beszedési politikát alkalmaz, mint a versenytársak. Horvátországban a közelmúltban bevezetett kereskedelmi politika célkitűzése, hogy az elkövetkezendő években visszaszerezzük elvesztett piaci részesedésünket.

Megroppant a bitumen felhasználás Magyarországon és Szlovákiában

A magyar bitumen piac az esős időjárás, befejezett autópálya projektek és állami beruházások további visszafogása folyamán jelentősen csökkent (29%-kal). Másrészt viszont a szlovák piac is visszaesett (16%-kal). A MOL piaci részesedése növekedett mind a magyar (1%-kal 73%-ra) mind a szlovák piacon (3%-kal 52%-ra).

PB piaci részesedés: Magyarországon stabil

A PB gáz nagykereskedelmi finomítói lefedettsége Magyarországon az élénk árverseny miatt 72% körül alakult, némileg elmaradva a 2009-es eredménytől. A kiskereskedelmi piac növekedett a magas motorbenzin-árak következtében. A kiskereskedelmi piaci részesedésünk Magyarországon enyhén csökkent, miután mi folyamatosan követtük a fő piaci árakat, míg a versenytársak késve reagáltak a piaci trendekre.

Növekvő belső petrokkémiai felhasználás: a szállított alapanyag-mennyiség 5%-kal emelkedett

A Petrokkémiai Szegmensnek szállított teljes mennyiség 117 kt-val 2.605 kt-ra növekedett 2010-ben. Ebből a vegyipari benzin 1.753 kt-t és a vegyipari gázolaj 233 kt-t tett ki (2009-ben a mennyiség 1.822 kt ill. 53 kt volt). 2010-ben a Petrokkémiai szegmens további feldolgozásra 695 kt mellékterméket adott át a Feldolgozás és Kereskedelem szegmensnek.

Kiskereskedelem

Sikeresen folytatódott a kiskereskedelmi stratégia megvalósítása

A Kiskereskedelmi szegmens 2010 végén a régió 11 országában több mint 1.600 db töltőállomást üzemeltet, mely erős, biztos piacot nyújt a Finomítás részére a finomítók ellátási rádiuszában. A 2010-ben sikeresen integráltuk az INA hálózatát, miután 2009-ben a MOL megszerezte a vállalat menedzsment jogait. A 2010-ben újonnan épített/szerződött töltőállomások nagy része olaszországi (IES) franchise töltőállomás, míg Horvátországban a Horvát Versenyhivatal döntése alapján értékesítésre került a Crobenz hálózat (14 töltőállomás). A hálózat bővítésén kívül a Kiskereskedelem szegmens kiemelt feladatának tekinti az ügyfél elégedettség javítását, valamint töltőállomások fejlesztését a hálózat hatékonyságának, valamint az értékesítés növelése érdekében.

Új kiskereskedelmi design a siker érdekében

A MOL új külső megjelenése folyamatosan kerül bevezetésre az újonnan épített és átbrandelt töltőállomásokon. Az új design ötvözi a hagyományos elemeket és a dinamikus változtatásokat, ezzel is hangsúlyozva a vevőközpontú stratégiáját és a MOL-csoport márkadatosságának fontosságát. 2008-ban regionális együttműködés jött létre a MOL-csoport és a Marché International között, mely által az autópályák mellett lévő töltőállomásainkon magas színvonalú friss melegétel választékot kínálunk. 2010-re a MOL és a Marché International 7 MOL töltőállomáson kínálja szolgáltatásait Magyarországon és további 7 Tifon kúton Horvátországban.

16%-os növekedés a kiskereskedelmi értékesítésben

A kiskereskedelmi értékesítés teljes volumene (beleértve az autógáz és kenőanyag értékesítést) 16%-kal, 3,5 Mt-ra emelkedett 2010-ben. A növekedés fő tényezője az INA volt, amely 2010-ben 1.180 kt-val járult hozzá a volumenekhez (2009-ben csak a II. félév került

konzolidálásra 675 kt-val). 2010-ben az INA nélküli kiskereskedelmi értékesítési volumen kis mértékben, 2.365 kt-ra csökkent (-0,7%) az előző évhez képest a regionális üzemanyag piacon tapasztalható általános visszaesés következtében.

A recesszió miatt a magyarországi értékesítés csökkent

Magyarországon a kiskereskedelmi üzemanyag-értékesítésünk 11%-al csökkent 2010-ben az előző év hasonló időszakához képest, elsősorban a kereslet csökkenése miatt (a MÁSZ - Magyar Ásványolaj Szövetség adatai szerint az üzemanyag piac 9%-kal esett vissza ebben az időszakban). Az alacsonyabb kereslet mögött a (1) kedvezőtlen gazdasági környezet, (2) a szomszédos országokba irányuló üzemanyag turizmus és a (3) a jövedéki adó és ÁFA emelés valamint magasabb termékjegyzésárak együttes hatásaként kialakult magasabb üzemanyag árak állnak. Emellett a legárérzékenyebb vásárlók a fehér töltőállomásokat választják és az E85-öt is alternatív terméknek tekintik ebben a kedvezőtlen gazdasági környezetben. A MOL benzin-, gázolaj-, valamint az autógáz-értékesítése 16%-kal, 7%-kal illetve 4%-kal csökkent az elmúlt év azonos időszakához viszonyítva. A kiskereskedelmi piacot továbbra is az üzemanyag és a nem-üzemanyag szektor kiélezett árversenye jellemezte. A MOL üzemanyag piaci részesedése a MÁSZ adatai alapján, a 2009.évi 36,5%-ról 2010-ben enyhén, 35,8%-ra csökkent. A flottakártyás értékesítés aránya az összes üzemanyag-értékesítéshez viszonyítva ugyanezen időszakokra nézve 35,5%-ról 39%-ra növekedett a készpénzes vásárlások visszaesése miatt. A shop-termék értékesítés 2010-ben 4%-kal maradt el 2009 azonos időszakához képest. A visszaesés háttérében a gazdasági válság miatti csökkenő vásárlóerő áll, amely kedvezőtlenül befolyásolja többek között az autósztatás szolgáltatásait. A dohánytermékek árának növekedése sem ellensúlyozta a hagyományos élelmiszer termékek, mint az alkoholos és alkoholmentes italok valamint csokoládék alacsony értékesítését.

A szlovákiai értékesítés emelkedett 2010-ben

Szlovákiában 13%-kal nőtt a kiskereskedelmi értékesítés 2010-ben az előző év azonos időszakához képest a jövedéki adó február 1-jei csökkentésének és a gazdasági válság utáni kezdődő fellendülésnek köszönhetően. A növekedés a benzin- és dízel- értékesítés esetében a vevő lojalitás erősítéséért, valamint az új vásárlók megszerzéséért tett üzleti erőfeszítésnek (BONUS program) is tulajdonítható. A benzin-értékesítés 3%-kal, a dízel-értékesítés pedig 21 %-kal emelkedett 2010-ben az átmenő forgalom miatt (ezen belül az utolsó negyedévben 5% illetve 24% volt a növekedés). A flottakártyás eladások 9%-kal nőttek a dízel-értékesítés növekedésének köszönhetően 2009-hez viszonyítva. A növekedés ellenére a flottakártyás értékesítés aránya a teljes értékesített mennyiséghez viszonyítva 28%-ra, 0,9 százalékponttal esett vissza 2010-ben az előző évhez képest.

A romániai kiskereskedelmi értékesítés 2%-kal csökkent a kutak alacsonyabb száma mellett

2010-ben Romániában az üzemanyag értékesítésünk a teljes piacra jellemző mértéknél kisebb arányban 2%-kal csökkent 2010-ben, így piaci részesedésünk 11% fölé nőtt. Az értékesítési volumen csökkenésének oka elsősorban a kutak alacsonyabb száma és a belföldi kereslet mérséklődése volt, miközben a vállalat a hálózat hatékonyságának növelése érdekében jelentős erőfeszítéseket tett, és ennek következtében 3,5%-kal nőtt az átlagos kutankénti üzemanyag-forgalom. A gazdasági válság leginkább a flottakártyás eladásokat érintette, mely 7%-kal csökkent 2010-ben a bázis időszakhoz képest. 2010-ben a shop árbevétel RON-ban számítva 5%-kal növekedett, mely meghaladja a román kiskereskedelmi piac teljesítményét.

Jelentős növekedés Horvátországban, az INA nélkül is 7%-os emelkedés

2010-ben Horvátországban a kiskereskedelmi értékesítés volumene 487 kt-val emelkedett, amely tartalmazza az INA teljes éves (478 kt) hozzájárulását. Kiszűrve az INA hatását, a horvátországi kiskereskedelmi volumenek - amely a Tifon teljesítményét mutatja – 7%-kal, 150 kt-ra növekedtek. Az INA-csoportnak emellett a Horvát Versenyhivatal döntése értelmében értékesítenie kellett a 14 töltőállomásból álló Crobenz hálózatát.

Régiós lefedettség, 11 ország több mint 1600 töltőállomással

A MOL-csoport 2010. december 31-én összesen 1.623 működő töltőállomást üzemeltetett, amely magában foglalja a magyarországi 364, a horvátországi 467, a szlovákiai 208, az olaszországi 205, a romániai 126, a bosznia-hercegovinai 109, az ausztriai 66, a szerbiai 33, a csehországi 26, a szlovéniai 18, és a montenegrói 1 kutat.

Petrolkémia áttekintés

A jelentős polimer kereslet élénkülés hatására növekvő polimer termékárak kedvező hatását mérsékelte az alapanyag költség emelkedése

A világgazdaság élénkülése megszilárdította a keresletet az LDPE és PP piacokon. A termék jegyzésárak 43-45%-kal emelkedtek 2010-ben. Egyedül a HDPE ár nem volt képes lépést tartani az árnövekedéssel. Az üzleti környezetben bekövetkező kedvező változásokat mérsékelte az alapanyag költség 43%-os emelkedése. Az éves átlagos integrált petrolkémiai fedezet értéke 6%-ot javult az előző évhez képest, de még mindig 21%-kal maradt el 2008-as szintjétől. Ezért fönntartottuk a költségek és a működő tőke állományának szigorú figyelését 2010-ben.

Az üzleti eredmény számottevő javulása 2010-ben

A Petrolkémia szegmens eddigi legmagasabb árbevételét érte el, 35%-os növekedést produkálva 2010-ben az előző évhez képest. Bár a kedvező változás hatását csökkentette az alapanyagárak növekedése. A Petrolkémia szegmens speciális tételek nélküli üzleti eredménye lényegesen javult: 16,6 Milliárd Ft-tal nőtt az előző évi veszteség után 2010-ben, 1,4 milliárd forint nyereséget mutatott. Az eredménynövekedés mögött az árrés növekedése áll, amit a magasabb olefin termékárak, az alacsonyabb villamos energia költség, a nagyobb termelési és értékesítési volumenek, illetve a működési hatékonyság fejlesztése érdekében tett lépések tettek lehetővé. Az eredményt a valutaárfolyamok változása kedvezőtlenül befolyásolta.

Az integrált petrolkémiai fedezet 6%-kal nőtt

Az integrált petrolkémiai fedezet éves átlaga tonnánként 323 euró volt 2010-ben. Az alapanyagok közül a legjelentősebb nafta USD-ben jegyzett ára 34%-kal haladta meg az előző évit. Ezt a hatást ellensúlyozta a polimerek euróban mért jegyzésárának 20-47%-os növekedése. Az amerikai dollár 5%-ot, a forint 2%-ot erősödött az euróhoz képest, ami kedvezőtlenül hatott az eredmény alakulására.

A polimer termelés 1%-os bővülése

A monomer és polimer termelés volumenei a megelőző évhez képest 1-1%-ot nöttek 2010-ben. A TVK Olefin-2 üzemben, illetve mind az SPC és a TVK polimer üzemeiben végzett rendszeres karbantartási munkák 2009 évhez képest kevesebb időt vettek igénybe, így a kapacitások rendelkezésre állása nőtt 2010-ben. A TVK HDPE-2 üzeme 223 kt terméket állított elő 2010-ben, amivel eddigi legjobb teljesítményét érte el. A 2010-ben gyártott polimerek 19%-a volt LDPE, 37% HDPE és 44% PP, amely összetétel a HDPE arányának növekedését mutatja az egy évvel korábbihoz képest.

A kereskedelmi és marketing stratégia megvalósításának folytatása – fókuszálás és megkülönböztetés hangsúlyokkal

Két fő cél, a differenciálás és fókuszálás a Kereskedelmi és Marketing Stratégia alapvető pillérei. Kulcsfontosságúak a logisztika, a termékfejlesztés, illetve a szoros vevőkapcsolatok területén kitéző

fejlesztések végrehajtása, kihasználva a régióban megszerzett versenyelőnyöket, nagyobb hangsúlyt adva a közép-európai régióknak. 2010-ben javult a kereskedelmi teljesítmény és magasabb árszinteket értünk el, miközben alacsony szinten tartottuk a polimer készleteinket. Kereskedelmi portfólióink átalakításával a nem core piacokra történő értékesítés aránya 8%-ról 6%-ra csökkent 2010-ben.

A olefin értékesítés növelésével – az olefingyárak kapacitás kihasználásának fokozása

A MOL Petrolkémia szegmens aktív szereplő a régiós olefin-termék értékesítésben. Az olefin társ-termékek értékesítésének növelése javítja a stratégiaileg fontos olefingyáraink kapacitás kihasználását. A nyers C4 értékesítési szerződés első éve során pozitív tapasztalatokat szereztünk lengyel partnerünkkel, a Synthos-szal való együttműködésben. A magyarországi olefin értékesítésben stratégiai partner a Borsodchem, amely stabilizálta helyzetét és a hosszú távú ellátási szerződésnek megfelelően veszi át az etilént. A gumigyártásban bekövetkezett fellendülés folytán 2010-ben jelentősen bővült pirolízis-olaj értékesítés a tiszaujvárosi koromgyár részére.

Hangsúly a költségek kézbe tartásán, valamint az energia felhasználás hatékonyságának fejlesztésén

A Petrolkémia szegmensnél az energia felhasználás hatékonyságának növelése mélyen gyökerezik a stratégiai gondolkodásunkban. A környezetvédelmi szempontok növekvő jelentőségére, illetve az emelkedő energia költségekre válaszul a termelési folyamatokat érintő akcióterveket dolgoztunk ki, és új működési modellt vezettünk be az energia menedzsment területén. Ezek a lépéseink az energia felhasználásunk egészének költséghatékonyságát hivatottak javítani, amivel egyúttal a természeti környezetet is óvjuk. Következésképpen valósítjuk meg 2008-ban megtervezett energia stratégiánkban kitűzött célokat. A 2008-2010 időszakban 48 kt széndioxid kibocsátást takarítottunk meg fenntartható fejlesztési akciókkal és egyedi energia projektek végrehajtásával.

A Petrolkémia szegmens regionális pozíciójának megerősítése érdekében az SPC fejlesztési projekt folytatása

A petrolkémia iparágat a jövőben is az intenzív verseny fogja jellemezni, ami további kihívások elé állítja üzletet. A megszerzett versenyelőnyök erősítése érdekében elköteleztük magunkat stratégiai fejlesztési programjaink folytatása és új üzleti lehetőségek feltárása iránt. Az SPC fejlesztési projektjeinek folytatásával megalapozzuk a Petrolkémiai szegmens jövőjét. Stratégiai célkitűzéseinkkel összhangban a MOL vezetése vizsgálja az SPC további fejlesztésének és korszerűsítésének lehetőségeit.

Gáz és Energia Szegmens áttekintés

A Gáz és Energia szegmens speciális tételek nélküli üzleti eredménye 9%-kal, 68,1 Mrd Ft-ra növekedett 2010. évben. A szegmensen belül az FGSZ Zrt. eredmény-hozzájárulása volt a legjelentősebb, bár a gáz tarifák július 1-vel történt ideiglenes befagyasztása kedvezőtlenül érintette a gázszállítási üzletág 2010 második féléves eredményét.

FGSZ Zrt.

A 2010-es év fő célkitűzései teljesültek: infrastruktúrafejlesztési projektek folyamatban

A Szeged-Arad 109 km hosszú gázvezeték magyarországi szakaszának építése befejeződött, amely 2010 második felétől biztosít gázszállítást Magyarország és Románia között. A vezeték kezdeti éves kapacitása 1,75 Mrd m³, amely a jövőben 4,4 Mrd m³-re növelhető.

	<p>Az FGSZ Zrt. és a Plinacro, a horvát földgázz szállító rendszer üzemeltetője, 2010 IV. negyedévére befejezte a magyar- horvát összekötő vezeték kivitelezését, melynek éves kapacitása 6,5 Mrd m³. A két rendszerüzemeltető között megállapodás jött létre, mely szabályozza a határpontok, azaz Drávaszerdahely és Donji Miholjac közötti működési feltételeket.</p>
<p>Független Szállítórendszer Üzemeltető (ITO)</p>	<p>Az európai unió gázpiaci szabályozásának változása miatt 2010. évben Magyarországon is meg kellett valósítani a földgázz szállítási tevékenységek teljes leválasztását a vertikálisan integrált anyavállalatról. 2011 első félévében a vállalat az ITO engedélyért kérelmet nyújt be a Magyar Energia Hivatal és az Európai Unió felé.</p>
<p>NETS projekt folytatása</p>	<p>Az FGSZ Zrt. hangsúlyozza a regionális, közös kezdeményezések alapvető fontosságát, mint például az Új Európai Szállítási Rendszert, a NETS projektet. A projekt fő célja a szélesebb körű összekapcsolódás létrehozása a közép- és dél-kelet európai országok földgázz szállító rendszer üzemeltetői között az ellátásbiztonság növelése érdekében. Továbbá a NETS az Észak-Dél Gázfolyosó megvalósítását megkönnyítő eszköz, melyet a Visegrádi Csoport országok támogatnak és az Európai Unió is elismer.</p> <p>A regionális együttműködés keretében az FGSZ tárgyalásokat kezdett a szlovák Eustreammel és a szlovén Geoplin Plinovodival annak érdekében, hogy kidolgozzák Szlovákia és Szlovénia irányába kiépítendő új összekötési lehetőségeket a régiós ellátási biztonság és szállítási lehetőségek fejlesztése érdekében.</p>
<p>Kilátások 2011-re</p>	<p>A 2011-es év fő célja a határkeresztező vezetékek további kiépítése a szomszédos országokkal, a NETS kezdeményezés folytatása, a költséghatékony működés által a stabil cash flow biztosítása.</p>
<p>Kiemelkedő üzleti teljesítmény</p>	<p>Az FGSZ üzleti tevékenységének eredménye 2010. évben 43,8 Mrd volt, 3,6 Mrd forinttal (9%) magasabb az előző évhez képest. Az üzleti eredmény növekedés a tranzit szállítás kapcsán elért árbevétel többlet és a kiadások alacsonyabb szintje következtében realizálódott.</p>
<p>Hazai szállításból származó árbevétel +1%</p>	<p>A hazai szállítás árbevétele 66,7 Mrd forintra nőtt 2010-ben, amely 0,5 Mrd forintos (1%) növekedést jelent az előző évhez képest. A csökkenő kapacitáslekötések és a csökkenő szállítási mennyiségek ellenére a kismértékű bevétel növekedés az első félévi tarifák hatására következett be. Az árhatóság döntése alapján a második félévben a szállítási tarifák befagyasztásra kerültek, melynek hatására jelentős árbevétel kiesés mutatkozott az FGSZ. Zrt.-nél</p>
<p>A tranzitszállítási volumen jelentős növekedést mutat</p>	<p>A tranzit földgázz szállítás árbevétele 17,5 Mrd forint (9%) volt 2010-ben, vagyis nem változott 2009-hez képest. A szállított földgáz mennyiség 24%-kal haladta meg 2010. évben az előző évi mennyiséget.</p> <p>2010. évben a román irányú földgázz szállítás elindítása kapcsán 0,8 Mrd forint árbevétel növekedés jelentkezik a bázis évhez képest.</p>
<p>Költségek csökkenése</p>	<p>A működési költségek 0,7 Mrd forinttal (1%) alacsonyabbak 2010-ben az előző évhez képest. A megtakarítás az igénybevett szolgáltatások területén jelentkezett, melyet mérsékelt az a gázár emelkedése miatti energia költségek növekedése.</p>

MMBF Földgáztároló Zrt.

Stratégiai és kereskedelmi tároló

Az MMBF Földgáztároló Zrt. megalapításával (72,5%-os MOL leányvállalat) a MOL-csoport újra aktív szereplőjévé vált a gáztárolási üzletnek, ugyanis az MMBF gáztárolója befejezte az első sikeres működési évét 2010-ben. Az MMBF Földgáztároló Zrt. létrehozásának célja egy 1,2 Mrd m³ stratégiai, és 0,7 Mrd m³ kereskedelmi kapacitással rendelkező földalatti gáztároló kialakítása a Szőreg-1 aktív tárolón.

A MOL Nyrt. által megvalósított beruházás az ütemtervnek megfelelően alakult. Az ez év végéig elköltött teljes CAPEX – a bányászati jogok megvásárlása (67,0 Mrd Ft) nélkül – 83,1 Mrd Ft volt, amiből 2,2 Mrd Ft került elköltésre 2010-ben. A stratégiai tároló – a törvényi előírásoknak megfelelően – napi 20 Mm³ kitérolási csúcskapacitással rendelkezik egy 45 napig tartó időszakra vonatkozóan. A 700 Mm³ mobil kapacitással rendelkező kereskedelmi tároló várhatóan 2010. áprilistól elérhető, csúcskapacitása további 5 Mm³/nap.

A tárolási tevékenység mellett az MMBF Földgáztároló Zrt. nyereséggel értékesítette a Szőreg-1 mezőn kitermelt olajat, gázt és kondenzátumot. Az MMBF Földgáztároló Zrt. működési eredménye 16,7 Mrd Ft volt 2010-ben, speciális tételek nélkül, amelyből a gázértékesítés hozzájárulása 8,7 Mrd Ft volt. Az MMBF Földgáztároló Zrt. a stratégiai és kereskedelmi tárolási tevékenységen keresztül stabil euró alapú megtérülést és cash-flow hozzájárulást vár.

Energia

Közös vállalat a CEZ-zel – belépés a villamosenergia piacra

A MOL három nagyberuházás megvalósítását tűzte ki stratégiai partnerével, a CEZ-zel (cseh energiaipari vállalat). A közös vezetésű vállalkozás folyamatban lévő projektje a Pozsonyi Finomító területén lévő hőerőmű (TPP) korszerűsítése lesz. Az erőmű által előállított gőz és villamos energia elegendő mennyiségű forrásként szolgál majd a Pozsonyi Finomítóknak. A partnerek vizsgálják továbbá a Dunai és Pozsonyi finomítók területén létesítendő kombinált ciklusú gáztüzelésű erőművek építésének lehetőségét (CCGT-k) is. A CCGT-k tervezett kapacitása egyenként 830 MW és 58%-os nettó villamos energia hatékonysággal rendelkeznek majd.

A pozsonyi hőerőmű felújítása folyamatban van, a teljes füstgáz kénmentesítő üzem 2011 végéig megvalósítják. Az erőmű kapacitás növelése lehetővé teszi a teljes finomítói villamos- és gőzenergia igények kielégítését. A két 830 MW-os CCGT erőmű fejlesztések előkészületi munkái az elfogadott ütemtervnek megfelelően haladnak. A magyarországi projekt megkapta az Egységes Környezethasználati Engedélyt és az Építési Engedélyt, Szlovákiában pedig érvényes Környezetvédelmi Hatásvizsgálattal rendelkezett az erőmű 2010 végén.

A Pozsonyi Finomító területén lévő hőerőmű kiemelkedő 3,1 Mrd Ft-os működési eredményt ért el 2010-ben, köszönhetően a költséghatékony működésnek, a MOL-csoporton kívülre eladott kiegyensúlyozó szolgáltatásoknak és a nyereségesen értékesített termékeknek.

Központ és egyéb szegmens áttekintése

Megnövekedett üzleti veszteség az INA teljes évi hozzájárulásának hatására, de jelentős csökkenés anélkül

A Központ és egyéb szegmens üzleti vesztesége egyszeri tételek (az INA létszámlépitési programjára 2010. III. negyedévében képzett céltartalék (7,1 Mrd Ft); az INA adóbírságra 2010. IV. negyedévében megképzett céltartalék (4,2 Mrd Ft); a magyar állam által a hazai energia szektorra kivetett válságadó hatása 2010. második félévében (0,5 Mrd Ft)) nélkül 28%-kal, 56,8 Mrd Ft-ra növekedett, elsősorban az INA teljes évi hozzájárulása következtében. A szegmens vesztesége 24,6 Mrd Ft-ra csökkent az INA hozzájárulását kiszűrve.

Pénzügyi eredmények

A nettó pénzügyi veszteség növekedett

A pénzügyi műveletek nettó eredménye 2010-ben 79,1 Mrd Ft veszteség volt (szemben a 2009-ben elszámolt 60,3 Mrd Ft veszteséggel). A 2010-es évet 34,5 Mrd Ft összegű, míg a 2009. évet 23,3 Mrd Ft-os kamatráfordítás terhelte. 2010-ben a kapott kamatok összege 7,4 Mrd Ft-ot tett ki, míg 2009-ben 10,5 Mrd Ft-ot. 2010-ben 46,7 Mrd Ft nettó árfolyamveszteség került elszámolásra, szemben a 2009-ben elszámolt 3,2 Mrd Ft-os veszteséggel. A Magnolia Finance Ltd. által kibocsátott tőkeinstrumentumok átváltási opciójának valós értékre történő átértékelése 5,4 Mrd Ft nem realizált veszteséget eredményezett (szemben a 2009-ben kimutatott 19,7 Mrd Ft-os nem realizált veszteséggel). Ezen felül a MOL a CEZ tulajdonában lévő részvényekre szóló vételi opciójának valós értékelésén 10,1 Mrd Ft nyereséget könyvelt el.

Részesedés társult vállalkozások eredményéből

Nyereséges társult vállalkozások

Részesedésünk a társult vállalkozások eredményéből 12,0 Mrd Ft volt 2010-ben, elsősorban a MOL Energiakereskedő Zrt. és a Pearl Petroleum Company működéséből a MOL 10%-os részesedésére jutó eredmény hozzájárulásaként. A 2009-es összehasonlítható időszak az INA első féléves 6,4 Mrd Ft-os veszteségét tartalmazza (a MOL 47,2%-os tulajdoni hányadának megfelelően). 2009. június 30-tól az INA teljes körűen konszolidálásra kerül a MOL-csoportban.

Adózás előtti eredmény

A fent említett tényezők hatásaként a Csoport adózás előtti eredménye 2010. évben 172,0 Mrd Ft nyereség volt, szemben a 2009. évi 170,4 Mrd Ft nyereséggel.

Adózás

Alacsonyabb nyereségadó

A nyereségadó összege 2010-ben 16,8 Mrd Ft-tal 63,3 Mrd Ft-ra csökkent a 2009. évhez képest. A saját részvény tranzakciók, illetve harmadik feleknél levő MOL részvényekhez kapcsolódó visszavásárlási opciók értékelésének hatása adózási szempontból az IFRS-től eltérően jelentkezik, és 2,1 Mrd Ft-tal csökkentette adófizetési kötelezettségünket. Az adófizetési kötelezettség az anyavállalat (19% társasági adó, 8% Robin Hood adó és 2% iparűzési adó) 18,7 Mrd Ft-os, az INA 8,3 Mrd Ft-os (20% társasági adó), az MMBF Zrt. 3,8 Mrd Ft-os és az FGSZ Zrt. 3,7 Mrd Ft-os tárgyidőszaki adó hatását tartalmazza.

Cash flow

Konszolidált cash flow	2010 millió Ft	2009 millió Ft
Üzleti tevékenységből származó nettó pénzáramlás	373.653	397.891
ebből: forgótőke változása	-98.212	59.707
Befektetési tevékenység nettó pénzáramlása	-276.272	-266.658
Finanszírozási tevékenység nettó pénzáramlása	26.794	-169.713
Pénzeszközök változása	124.175	-38.480

A működési cash flow 6%-kal csökkent

A működési cash flow 2010-ben 373,7 Mrd Ft nettó pénzbeáramlás volt, összehasonlítva a 2009. évi 397,9 Mrd Ft-os pénzbeáramlással. A forgótőkeigény változásának hatását kiszűrve a működési cash flow 39%-kal nőtt. A forgótőke változása a forrásokat 98,2 Mrd Ft-tal csökkentette, a készletek 63,6 Mrd Ft-os, a vevő követelések 16,3 Mrd Ft-os, az egyéb követelések 2,2 Mrd Ft-os, a szállítói kötelezettségek 5,9 Mrd Ft-os növekedésének, valamint az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek 21,9 Mrd Ft-os csökkenésének hatására. A társasági adó befizetés 37,5 Mrd Ft volt.

A beruházási pénzáramlás 4%-kal növekedett

A beruházásokból és befektetésből származó nettó pénzáramlás 276,3 Mrd Ft-ot tett ki 2010-ben, szemben a 2009. év 266,7 Mrd Ft-os értékével. Mindkét időszakai pénz kiáramlás a CAPEX-et, főként a földgázszállító rendszer jelentős kapacitásbővítéséhez kapcsolódó kiadásokat tartalmazza.

A finanszírozási műveletek nettó pénzbeáramlása kötvénykibocsátás miatt

A finanszírozási műveletek nettó pénz beáramlása 26,8 Mrd Ft volt, főként a rövid lejáratú hitelek törlesztését meghaladó hitellehívások eredményeként, beleértve az új kötvények kibocsátásának hatását is.

Finanszírozás

A jelenlegi turbulens finanszírozási környezetben, amely gazdasági lassulással párosul, a vállalkozások pénzügyi pozíciója és cash-flow termelő képessége kiemelt szerepet kapott.

A MOL tovább erősítette stabil pénzügyi pozícióját

A MOL javuló eredményének köszönhetően sikeresen teljesítette 2010-re kitűzött célját, hogy megőrizze erős pénzügyi pozícióját. A MOL fegyelmezetten tartotta a beruházási programját az év során, és tovább növelte jól ismert hatékonyságát újabb költségcsökkentési intézkedések által.

Új tranzakciók diverzifikálták a finanszírozási portfoliót

A finanszírozási tranzakciók elsődleges céljai 2010-ben a források diverzifikálása és a lejárat szerkezet meghosszabbítása voltak. Ezen célokkal összhangban a MOL 2010. április 14-én kibocsátott egy 750 millió euró összegű kötvényt, 5,875%-os éves kamattal és 7 éves lejáratú idővel. Emellett elindult egy maximum 100 milliárd forint összegű, 2010-2011-re szóló forint kötvényprogram, melynek keretében 2010-ben nyilvános értékesítés útján kibocsátásra került 5,05 milliárd forint értékű, 18 hónapos, 6%-os éves kamatozású lakossági forintkötvény.

2010 szeptemberében, a stabilizálódó kereskedelmi banki környezetnek és kedvezőbb hitelbesorolásának köszönhetően, a MOL Nyrt. sikeresen refinanszírozta "Forward Start" jellegű

hitelszerződését egy 500 millió euró összegű, kedvezőbb feltételekkel rendelkező, 3 éves rulírozó hitelszerződéssel, melynek futamideje további 1 évre meghosszabbítható. Emellett 2010. novemberében a MOL 150 millió euró összegű hosszú lejáratú hitelszerződést kötött az Európai Beruházási Bankkal (EIB) a horvát és magyar gázzállítási rendszerek összekötésének finanszírozására. Mindezekon felül, 2010. szeptemberében az INA d.d. egy 210 millió euró összegű hitelszerződést kötött az Európai Újjáépítési és Befektetési Bankkal (EBRD), az ICF-Debt Pool-lal és a Cordiant-al az INA horvátországi finomító modernizációs programjának támogatására.

Elegendő külső finanszírozás

A MOL-csoport elegendő külső finanszírozással rendelkezik a zavartalan működéshez és beruházásai végrehajtásához. A diverzifikált, hosszú lejáratú finanszírozási portfóliót rulírozó, szindikált és klubhitelek, hosszú lejáratú kötvények és multilaterális pénzügyi intézményekkel kötött hitelszerződések alkotják.

A hitelek 63%-a euróban denominált

A teljes csoportszintű adósságállomány a 2009. év végi 1.111,1 Mrd Ft-ról 1.210,8 Mrd Ft-ra emelkedett 2010. december 31-ére, a hosszú lejáratú hitelszerződések közül történt új lehívások és a forint árfolyamának euróhoz és az USA dollárhoz viszonyított gyengülésének együttes hatására. 2010. december 31-én a teljes adósságállomány deviza-összetételében 63% volt az euró-, 32% az USA dollár-, míg a forint-, és az egyéb devizaalapú hitelek részesedése 5%-ot ért el. A nettó hitelállomány 2010. év végén 897,7 Mrd Ft volt, tehát némileg csökkent a 2009. év végi 934 Mrd Ft-hoz képest, a társaság erős működési eredményének következtében.

Az eladósodottság csökkent

Az eladósodottság (a nettó hitelállomány viszonyítva a nettó hitelállomány és a saját tőke összegéhez) 31,3%-ot tett ki 2010. december 31-én, szemben a 2009. év végi 33,8%-kal, ami a MOL-csoport erős tőkeszerkezetét mutatja.

Integrált kockázat-kezelési rendszer

Integrált társasági kockázatkezelési rendszer – „teljes felszerelésben”

A Kockázatkezelés számára kiemelt feladat, hogy kezelje a külső körülményeket (beleértve az új iparági specifikus adókat) és így járuljon hozzá a MOL stabil pénzügyi pozíciójához. Ezt támogatja a hatékony és átfogó kockázatkezelés, amely alapeleme egy jól működő, felelős társaságirányításnak. A MOL-csoport kijelentheti, hogy fejlett kockázatkezelési tevékenységet folytat, mely szerves részét képezi a felelős társaságirányítási struktúrájának. Ezt támasztja alá a SAM Research AG 2010-ben kiadott riportja is: a Dow Jones Sustainability Index (Fenntarthatósági Index) a MOL kockázatkezelési teljesítményét 88%-ra értékelte, amivel a MOL a csoportjában az egyik legjobb lett. A szektorátlagot 28 százalékponttal meghaladó érték kifejezi a MOL felelősségteljes gondolkodásmódját a kockázat- és válságkezelésben, a kockázat meghatározásában, a kockázati térkép megrajzolásában, a kockázatok számszerűsítésében, a pénzügyi és nem pénzügyi kockázatok érzékenységvizsgálatában, valamint a tudatos kockázatkezelési stratégia kialakításában.

Több pilléren nyugvó rendszer kezeli a kockázatok széles spektrumát.

Egységes Vállalati Kockázatkezelés

Az Egységes Vállalati Kockázatkezelés (ERM) keretében végezzük a különböző típusú kockázatoknak egy olyan hosszú távú, átfogó és dinamikus modellbe való integrálását, amely a MOL-csoport összes üzletágára kiterjed. Az ERM a pénzügyi, a piaci, valamint a működési

kockázatokat a stratégiai és reputációs kockázatok széles körével együtt kezeli. A különböző típusú kockázatok azonosítása után azok számszerűsítése következik, ugyanazt a módszertant alkalmazva – bekövetkezési valószínűségük és lehetséges hatásuk becslésével. A kockázatokat csoportszinten is konszolidáljuk a modellben, melynek időhorizontja a hosszú távú szemléletet hangsúlyozza (a stratégiai időtávval összhangban): a nettó jelenérték lehetséges alakulásának (azaz értékei valószínűségi eloszlásának) vizsgálatokor a következő 10 év, valamint az azt követő időszak hatásait is figyelembe vesszük. Az ERM feltárja a vállalat eredményeire ható legfontosabb kockázatokat (mind csoport-, mind üzletági szinten), és felhívja a figyelmet a szükséges döntések meghozatalára – mely kockázatokat akarja a csoport megtartani, és melyek esetében szükséges kockázatcsökkentő lépéseket tenni. Bizonyos kockázatokat csoportszinten, másokat divíziószinten célszerű kezelni, ún. kockázatfelelősök irányítása alatt. A Kockázatkezelés – a kockázatfelelősök által negyedévente készített jelentések segítségével – rendszeresen ellenőrzi ezen kockázatcsökkentő lépések megvalósulását.

Pénzügyi Kockázatkezelés

A Pénzügyi Kockázatkezelés (FRM) az ERM részeként a rövidtávú, piaci kockázatokkal foglalkozik. A tömegáruk árkockázatát, a devizapiaci és kamatláb-kockázatokat Monte-Carlo szimulációs módszerrel, egy komplex modell keretében mérjük, mely a portfólióhatásokat is figyelembe veszi. A pénzügyi kockázatokat – ha szükséges – megfelelő eszközök (mint swap, határidős és opciós ügyletek) segítségével fedezzük. Ez a tevékenység 12 hónapos periódusra koncentrál. A csoport pénzügyi és stratégiai céljaihoz kapcsolódó limiteknek való megfelelésről a felső vezetés havi rendszerességgel kap tájékoztatást, és - amennyiben szükséges - kockázatcsökkentő lépéseket tartalmazó terveket a Kockázatkezelés terjeszti elő ad hoc jelleggel.

Biztosítás Menedzsment

Az elfogadható szint fölötti működési kockázatok áthárítása a Biztosítás Menedzsment (IM) feladata. A biztosítások kötése a működési kockázatok kezelésének egyik legfontosabb eszköze. A legjelentősebb biztosítástípusok a következők: vagyonkár, üzemszünet, felelősség és kútkitörés. A biztosítási üzlet sajátosságaiból következően a biztosítások menedzsmentje éves ciklusokba rendeződik (mivel a legtöbb biztosítási program éves megújítású). Miután a biztosítások kötése csoportszinten (MOL, INA, Sloznaft, TVK, IES és Sloznaft Petrochemicals) egy közös biztosítási program keretében zajlik, a MOL-csoport számottevő szinergiahatásokat tud elérni.

Üzletfolytonosság Menedzsment

Az Üzletfolytonosság Menedzsment (BCM) a váratlan működési fennakadásokra történő felkészülés folyamata, amelyek bekövetkezés valószínűsége kicsi, de hatása jelentős. Az üzletfolytonossági tervek (BCP), krízismenedzsment-folyamatok (CM), Incidensmenedzsment, katasztrófa utáni helyreállítás és más kockázat-ellenőrző programok (mint például rendszeres műszaki felülvizsgálatok) kiemelten fontosak az olyan üzletágakban, ahol a működési kockázatok – a tevékenység alapját képező kémiai és fizikai folyamatok következtében – jelentősek. A MOL-csoport tevékenysége túlnyomórészt ilyen. A BCP-k és a CM minősége eközben befolyásolja a biztosítási prémiumokat az éves megújítások során, ez alapján csökkentheti a biztosítási költségeket.

Beruházások és befektetések

MOL-csoport CAPEX, befektetés	2009 millió Ft	2010 millió Ft
Kutatás-termelés	186.585	122.974
Feldolgozás és Kereskedelem*	107.889	103.945
Gáz és Energia	62.970	89.181
Vegyipar	16.681	9.757
Központ és egyéb	6.613	6.960
Összesen	380.738	332.817

* A Feldolgozás-Kereskedelem-, Lakossági Szolgáltatás- és Kenőanyag üzleteket tartalmazza

Jelentős beruházások fejeződtek be az összes üzletágban

Csoportunk beruházásainak és befektetéseinek (CAPEX) értéke 333 Mrd Ft volt 2010-ben (13%-kal alacsonyabb, mint az előző évben), az INA 107,1 Mrd Ft-os hozzájárulásával együtt. A beruházások a növekedési projektekre fókuszáltak, mint a szíriai és adriai off-shore termelésbeállítás az Upstream területén, a Rijekai Finomító fejlesztése a Downstream-ben és a magyar-horvát határkeresztező vezeték a Gáz és Energia üzletágban.

Kutatás-termelés CAPEX erősödő kutatási fókusszal

A Kutatás-termelés szegmens beruházása és befektetése 9,0 Mrd Ft-tal, 123,0 Mrd Ft-ra nőtt 2010. évben 2009. évhez képest (eltekintve a 2009. évi Pearl akvizíció hatásától). 40,4 Mrd Ft-ot (33%) fordítottunk kutatásra, melyből 15,4 Mrd Ft-ot Magyarországon, 8,7 Mrd Ft-ot Irak Kurdisztáni Régiójában, 4,4-4,4 Mrd Ft-ot Szíriában és Pakisztánban, 1,9 Mrd Ft-ot Indiában, 1,2 Mrd Ft-ot Horvátországban, 0,9 Mrd Ft-ot Kazahsztánban, 0,8 Mrd Ft-ot Oroszországban, 0,7 Mrd Ft-ot Ománban, 0,6 Mrd Ft-ot Kamerunban, 0,6 Mrd Ft-ot Egyiptomban és 0,9 Mrd Ft-ot egyéb területeken költöttünk. A termelésbe állítás összesen 71,4 Mrd Ft-ot (58%) tett ki, ebből 29,0 Mrd Ft-ot Szíriában (Hayan), 15,7 Mrd Ft-ot Oroszországban, 11,5 Mrd Ft-ot Magyarországon és 8,3 Mrd Ft-ot Horvátországban (elsősorban az adriai-tengeri mezőkre (7,2 Mrd Ft) költöttünk. Irak Kurdisztáni Régiójában megkezdtük a Pearl projekt mezőinek termelésbe állítását (2,2 Mrd Ft) és a Shaikan felfedezés korai termelésbeállítását (0,9 Mrd Ft). Folytattuk az egyiptomi (1,9 Mrd Ft) az angolai (1,2 Mrd Ft) mezőfejlesztéseket. A pakisztáni Manzalai és Makori mezők termelésbe állítási költségének MOL-ra eső része 0,7 Mrd Ft volt. További 11,2 Mrd Ft-ot (9%) költöttünk elsősorban a tevékenységünket támogató fúrási, szeizmikus és lyukszelvényező szolgáltatást nyújtó leányvállalataink eszközeinek fejlesztésére, valamint szinten tartási projektekre.

A Feldolgozás és Kereskedelem CAPEX 5%-kal csökkent

A Feldolgozás és Kereskedelem szegmens CAPEX felhasználása 104,0 Mrd Ft volt 2010-ben, alacsonyabb a 2009. évi 107,9 Mrd Ft-hoz képest, tükrözve a beruházások egész Csoportra kiterjedő szigorú felügyeletét. A szegmens üzleti területei:

- A Termékelőállítás és Kereskedelem 92,0 Mrd Ft-ot költött 2010-ben szemben a 2009. évi 95,7 Mrd Ft-tal. Az INA-csoport részesedése a beruházásokból 50,0 Mrd Ft volt, melynek legnagyobb tétele a Rijekai Finomító modernizációs programjának első fázisához köthető, ahol a zöldmezős beruházással megvalósult hidrokraak komplexum hatására a finomító teljes motorüzemanyag kihozatala meg fog felelni az Euro V minőségi követelményeknek. A MOL (21,2 Mrd Ft) és a Sloznaft (14,4 Mrd Ft) beruházási költségeinek nagy része a tervezett finomítói nagyleállításokhoz és egyéb működést fenntartó projektekhez volt köthető, míg az IES 5,8 Mrd Ft-ot

költött, nagyrészt a többéves, termékminőségi és környezetvédelmi követelményeknek való megfeleléshez kapcsolódó modernizációs programjának 2010. II. negyedévi befejezésére.

- A Lakossági Szolgáltatások CAPEX felhasználása 11,7 Mrd Ft volt, mely magába foglalja a magyar hálózat fejlesztésére fordított 2,6 Mrd Ft-ot, az INA-csoport 2,0 Mrd Ft-os, a MOL Románia 2,2 Mrd Ft-os és az Energopetrol 2,7 Mrd Ft-os hozzájárulását. A divízió teljesítése 0,3 Mrd Ft-tal kevesebb a bázis évi felhasználástól.

Az Gáz és Energia CAPEX-e 26,2 Mrd Ft-tal nőtt

A Gáz és Energia szegmens teljes CAPEX felhasználása 89,2 Mrd Ft volt 2010-ben, 42%-kal magasabb az előző évhez képest.

Az FGSZ Zrt. beruházásainak értéke 74,7 Mrd Ft volt 2010-ben, lényegesen magasabb a 2009. évi 31,7 Mrd Ft-hoz képest. A beruházásokat a társaság stratégiai célját megvalósító magyar-horvát határkeresztező vezeték és a meglévő rendszer rekonstrukciója képezték. A 2010-ben megépült vezetéket 2011 első felében helyezik használatba.

Az MMBF Földgáztároló Zrt. 2010-ben 2,2 Mrd Ft-ot költött a földalatti gáztároló munkálatainak végső fázisában. A társaság 1,2 Mrd m³ stratégiai és 0,7 Mrd m³ kereskedelmi kapacitású földalatti gáztárolót épített.

Az Energia szegmensben 0,7 Mrd Ft-ot költöttünk a kombinált ciklusú gáztüzelésű erőművekkel – melyek egyenként 830 MW kapacitással rendelkeznek majd – kapcsolatos előkészületi munkákra és műszaki tanulmányokra 2010-ben. A TPP korszerűsítésére és kapacitásának növelésére (160 MW-ra) pedig 8,8 Mrd Ft-ot költöttünk.

Az Ellátás és Kereskedelem szegmens további 2,8 Mrd Ft CAPEX-et fordított gázinfrastruktúra fejlesztésre.

A Petrolkémia CAPEX-e 6,9 Mrd Ft-tal csökkent

A Petrolkémia CAPEX ráfordítások értéke 9,8 Mrd Ft volt 2010-ben, 6,9 Mrd Ft-tal alacsonyabb az előző évhez viszonyítva. A TVK és az SPC olefin gyárainak rekonstrukciós munkálataihoz kapcsolódó ráfordítások 2010-ben jelentősen alacsonyabbak voltak az előző évhez képest, ugyanakkor a szintentartó beruházások értéke kis mértékben emelkedett.

A Központ és Egyéb szegmens CAPEX-e 5%-kal nőtt

A Központ és Egyéb szegmens CAPEX felhasználása 2010-ben 6,9 Mrd Ft volt a 2009. évi 6,6 Mrd Ft-tal szemben. 2010-ben 4,0 Mrd Ft-ot költöttünk a MOL-csoport információs rendszerének fejlesztésére és 0,9 Mrd Ft-ot ingatlanjainak fenntartására.

Kitekintés stratégiai időhorizonton

A MOL nemzetközibb, hatékonyabb és kutatás-termelés által vezéreltebbé vált

2010-ben a Csoport EBITDA-jának hozzávetőlegesen fele Magyarországon kívülről származott, miután a nemzetközi tevékenységek hozzájárulásának aránya tovább növekedett, mely tendenciának a folytatódására számítunk az elkövetkező években. Kutatás-termelési tevékenységünk hozzájárulása jelentős mértékben megnőtt az elmúlt években, 2010-ben közel kétharmadát adva a Csoport EBITDA-nak, ezáltal a divízió a MOL további növekedésének szilárd bázisává vált. A Feldolgozás és Kereskedelem területén integráltságunk fokozódott regionális pozícióink további erősítése érdekében.

Amellett, hogy a MOL elkötelezett maradt pénzügyi stabilitásának megőrzése iránt, tovább folytatta kiemelt beruházásait, ezáltal valamennyi üzletági területén kiemelkedő helyzetet teremtett a fellendülés időszakára. Meglévő eszközzállományunk maximális hatékonyságú működtetésével kiaknázzuk az integrált portfóliónkban rejlő jelentős, organikus növekedési lehetőségeket, melynek a legfontosabb tényezője az INA-val közös működés integrációja.

A fokozatos fellendülés várhatóan folytatódik

A világgazdaság jelentős átalakuláson ment keresztül az elmúlt években, de a fellendülés jelei már mutatkoztak 2010-ben. A külső környezethez igazodva a MOL folyamatosan alakítja működését. A MOL jelentős fluktuáció mellett az olajárak jelenlegi szinten maradására számít az elkövetkező években, 94 USD/hordó szinttel 2013-ban. A MOL a gazdaság fellendülésével javuló gázolaj crack spread-et és stabil benzin crack spread-et vár (96 USD/t illetve 131 USD/t 2013-ben) és az USA dollárral szemben stabil forintot.

5,5 Mrd USD-os beruházási program 2011-2013-ban: működési cash flow-ból finanszírozva

A 2011-2013 közötti időszakban a MOL célja, hogy a megcélzott összesen 5,5 milliárd USA dollár CAPEX tervét teljes mértékben az üzleti tevékenységből származó nettó pénzáramlásból finanszírozza, úgy, hogy magas megtérülésű projektekre koncentrálna mindkét kulcsüzletág, a Kutatás-termelés és a Feldolgozás és Kereskedelem estében is. Másfelől a MOL folyamatosan figyeli a külső környezet változásait és kész arra, hogy pénztermelő képességének függvényében további növekedési projekteket indítson el.

Kutatás-termelés: kutatás és aktív portfólió-menedzsment

Az elkövetkező évekre a legfőbb célunk, hogy maximalizáljuk a meglévő portfólió értékét, mely biztos alapot jelent a további növekedéshez. Jelentős termeléssel rendelkezünk 7 országban és összesen 13 országban van kutatási potenciálunk. Az elsődleges fókusz a magas megtérülést és gyors cash flow termelést hozó termelésbeállítási projekteken van Szíriában, Kelet-Közép-Európában, Pakisztánban, Irak Kurdisztáni Régiójában és Oroszországban annak érdekében, hogy emelkedjen a termelés és az üzlet jelentős mértékben járuljon hozzá a csoport EBITDA-hoz. Emellett fontos feladat a MOL kiemelkedő hatékonyságának kiterjesztése az egész Upstream portfólióra. Végül bővebb és intenzívebb kutatási tevékenységet folytatunk, hogy tovább bővítsük a készleteinket és megteremtjük a 2013 utáni termelés növekedés alapját.

Feldolgozás és Kereskedelem: regionális piaci helyzet erősítése

A Feldolgozás és Kereskedelem üzletág esetén a MOL-csoport elsődleges célja, hogy a régióban elért piaci helyzetét tovább erősítse. Piac-vezérelt beruházásokra és a hatékonyság további javításra koncentrálna, kihasználva a folyamatosan javuló környezet által kínált lehetőségeket. A Csoportnak továbbra is célja, hogy előnyt kovácsoljon a teljes értéklánc mentén megjelenő sinergiákból, a Rijekai Finomító hatékonyságát a MOL kulcs finomítóinak magas szintjére emelje, valamint tovább javítsa a teljes Feldolgozás és Kereskedelem portfólió hatékonyságát.

Hatékonyság-növelés

Mindezek mellett, kiemelt figyelmet fordítunk, hogy kiterjesszük a jól ismert hatékonyságunkat a teljes csoportra. A Kutatás-termelésben a fókusz a horvátországi onshore tevékenység marad, ahol már 2010-ben elértük a megcélzott 50 millió dollár EBITDA javulást, míg a Feldolgozás és Kereskedelemben 280 millió US dollár EBITDA javulást céloztunk meg 2013-re 2009-hez viszonyítva, melynek jelentősebb része az öt finomító és két petrokémiai üzem egységes, integrált ellátási-lánc keretén belül harmonizáltan működő rendszeréből, a javuló energiahatékonysági és karbantartási folyamatokból származna.

**MOL MAGYAR OLAJ- ÉS GÁZIPARI NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ
RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

Mérlegének Eszköz oldala a 2010. december 31-én végződő évre

Statisztikai számjel: 10625790- 1920-114-01
Cégjegyzék száma: 01-10-041683

adatok millió Ft-ban

<i>Jele</i>	<i>A tétel megnevezése</i>	<i>Előző év</i>	<i>Előző évek módosításai</i>	<i>Tárgyév</i>
A.	BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	1.972.693	-81	2.085.434
I.	IMMATERIÁLIS JAVAK	72.431	21	68.876
1.	Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0	0	0
2.	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	1.437	0	1.962
3.	Vagyoni értékű jogok	2.059	0	1.889
4.	Szellemi termékek	11.868	21	11.566
5.	Üzleti vagy cégérték	57.067	0	53.459
6.	Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0
7.	Immateriális javak érték helyesbítése	0	0	0
II.	TÁRGYI ESZKÖZÖK	320.834	-106	303.944
1.	Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	185.034	561	181.255
2.	Műszaki berendezések, gépek, járművek	91.233	-36	82.094
3.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	6.800	30	5.718
4.	Tenyészállatok	0	0	0
5.	Beruházások, felújítások	37.693	-661	34.759
6.	Beruházásokra adott előlegek	74	0	118
7.	Tárgyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0
III.	BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	1.579.428	4	1.712.614
1.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	1.090.286	4	1.104.346
2.	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	366.150	0	473.386
3.	Egyéb tartós részesedés	110.215	0	118.687
4.	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban	12.705	0	16.126
5.	Egyéb tartósan adott kölcsön	72	0	69
6.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0	0	0
7.	Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0
8.	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0	0

MOL MAGYAR OLAJ- ÉS GÁZIPARI NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Mérlegének Eszköz oldala a 2010. december 31-én végződő évre

Statistikai számjel: 10625790- 1920-114-01
Cégjegyzék száma: 01-10-041683

adatok millió Ft-ban

<i>Jele</i>	<i>A tétel megnevezése</i>	<i>Előző év</i>	<i>Előző évek módosításai</i>	<i>Tárgyév</i>
B.	FORGÓESZKÖZÖK	739.363	-199	835.310
I.	KÉSZLETEK	114.025	4	157.108
1.	Anyagok	39.878	10	56.791
2.	Befejezetlen termelés és félkész termékek	31.887	0	48.774
3.	Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0	0	0
4.	Késztermékek	33.504	0	42.908
5.	Áruk	8.752	-6	8.635
6.	Készletre adott előlegek	4	0	0
II.	KÖVETELÉSEK	406.935	-203	323.132
1.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	82.307	8	81.006
2.	Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	216.159	-128	159.724
3.	Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	58
4.	Váltókövetelések	0	0	0
5.	Egyéb követelések	54.951	-83	43.642
6.	Követelések értékelési különbözete	0	0	0
7.	Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	53.518	0	38.702
III.	ÉRTÉKPAPÍROK	122.498	0	140.063
1.	Részesedés kapcsolt vállalkozásban	220	0	6
2.	Egyéb részesedés	0	0	0
3.	Saját részvények, saját üzletrészek	122.278	0	140.057
4.	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0	0	0
5.	Értékpapírok értékelési különbözete	0	0	0
IV.	PÉNZESZKÖZÖK	95.905	0	215.007
1.	Pénztár, csekkek	1.150	0	1.197
2.	Bankbetétek	94.755	0	213.810
C.	AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	26.185	-5	28.072
1.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	4.996	-1	8.619
2.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	21.189	-4	19.453
3.	Halasztott ráfordítások	0	0	0
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN		2.738.241	-285	2.948.816

MOL MAGYAR OLAJ- ÉS GÁZIPARI NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Mérlegének Forrás oldala a 2010. december 31-én végződő évre

Statistikai számjel: 10625790- 1920-114-01
Cégjegyzék száma: 01-10-041683

adatok millió Ft-ban

Jele	A tétel megnevezése	Előző év	Előző évek módosításai	Tárgyév
D.	SAJÁT TŐKE	1.628.365	5.903	1.735.663
I.	JEGYZETT TŐKE	104.519	0	104.519
	Ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken	7.435	0	7.435
II.	JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0	0
III.	TŐKETARTALÉK	223.866	0	223.866
IV.	EREDMÉNYTARTALÉK	908.910	0	1.151.167
V.	LEKÖTÖTT TARTALÉK	138.054	0	152.916
VI.	ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0
1.	Értékhelyesbítés értékelési tartaléka	0	0	0
2.	Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0	0
VII.	MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY	253.016	5.903	103.195
E.	CÉLTARTALÉKOK	131.802	5	137.281
1.	Céltartalék a várható kötelezettségekre	131.802	5	137.281
2.	Céltartalék a jövőbeni költségekre	0	0	0
3.	Egyéb céltartalék	0	0	0
F.	KÖTELEZETTSÉGEK	962.191	-6.200	1.046.311
I.	HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0	0	0
1.	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
2.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
3.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0	0	0
II.	HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	581.996	0	635.419
1.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0	0	0
2.	Átváltoztatható kötvények	0	0	0
3.	Tartozások kötvénykibocsátásból	203.130	0	423.175
4.	Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0	0
5.	Egyéb hosszú lejáratú hitelek	378.577	0	211.930
6.	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
7.	Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
8.	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	289	0	314

**MOL MAGYAR OLAJ- ÉS GÁZIPARI NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ
RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

Mérlegének Forrás oldala a 2010. december 31-én végződő évre

Statisztikai számjel: 10625790-1920-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-041683

adatok millió Ft-ban

<i>Jele</i>	<i>A tétel megnevezése</i>	<i>Előző év</i>	<i>Előző évek módosításai</i>	<i>Tárgyév</i>
III.	RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	380.195	-6.200	410.892
1.	Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	0
	Ebből: az átváltoztatható kötvények	0	0	0
2.	Rövid lejáratú hitelek	98.149	0	56.069
3.	Vevőtől kapott előlegek	1.141	0	5.560
4.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	104.806	44	127.936
5.	Váltótartozások	0	0	0
6.	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	102.623	28	130.910
7.	Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	3	0	9
8.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	67.816	-6.272	61.941
9.	Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0	0
10.	Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	5.657	0	28.467
G.	Passzív időbeli elhatárolások	15.883	7	29.561
1.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	93	0	3.383
2.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	8.344	36	21.223
3.	Halasztott bevételek	7.446	-29	4.955
	FORRÁSOK ÖSSZESEN	2.738.241	-285	2.948.816

**MOL MAGYAR OLAJ- ÉS GÁZIPARI NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ
RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

Eredménykimutatása a 2010. december 31-én végződő évre

Statistikai számjel: 10625790- 1920-114-01
Cégjegyzék száma: 01-10-041683

adatok millió Ft-ban

<i>Jele</i>	<i>A tétel megnevezése</i>	<i>Előző év</i>	<i>Előző évek módosításai</i>	<i>Tárgyév</i>
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	1.501.656	-668	1.641.286
02.	Exportértékesítés nettó árbevétele	354.645	22	519.792
I.	ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	1.856.301	-646	2.161.078
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	-3.751	0	26.291
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	9.056	0	9.753
II.	AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE	5.305	0	36.044
III.	EGYÉB BEVÉTELEK	119.417	531	44.146
	ebből: visszaírt értékvesztés	6.283	0	5.593
05.	Anyagköltség	737.351	35	1.040.899
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	88.151	-5	89.573
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	192.687	-6.443	208.586
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	243.961	-2	245.295
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	36.526	-2	17.596
IV.	ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	1.298.676	-6.417	1.601.949
10.	Béreköltség	35.959	0	37.681
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	6.550	51	6.966
12.	Bérfelrakások	12.263	2	11.401
V.	SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	54.772	53	56.048
VI.	ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	57.055	131	52.000
VII.	EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	384.263	-26	475.785
	ebből: értékvesztés	12.973	0	47.328
A.	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	186.257	6.144	55.486

**MOL MAGYAR OLAJ- ÉS GÁZIPARI NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ
RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

Eredménykimutatása a 2010. december 31-én végződő évre

Statisztikai számjel: 10625790- 1920-114-01
Cégjegyzék száma: 01-10-041683

adatok millió Ft-ban

Jele	A tétel megnevezése	Előző év	Előző évek módosításai	Tárgyév
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	51.237	0	33.120
	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	51.188	0	33.090
14.	Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége	28.156	0	416
	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
15.	Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamnyeresége	46.479	0	46.047
	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	46.472	0	46.039
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	12.710	0	9.565
	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	3.831	0	3.996
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	193.101	-4	150.286
	ebből: értékelési különbözet	118.807	0	35.620
VIII.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI	331.683	-4	239.434
18.	Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztesége	841	0	0
	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
19.	Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	20.055	0	27.504
	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	1.904	0	1.419
20.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	33.373	0	-1.386
21.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	192.780	3	152.465
	ebből: értékelési különbözet	29.516	0	35.770
IX.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	247.049	3	178.583
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	84.634	-7	60.851
C.	SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY	270.891	6.137	116.337
X.	Rendkívüli bevételek	11.099	37	5.712
XI.	Rendkívüli ráfordítások	9.211	3	4.811
D.	RENDKÍVÜLI EREDMÉNY	1.888	34	901
E.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	272.779	6.171	117.238
XII.	Adófizetési kötelezettség	19.763	268	14.043
F.	ADÓZOTT EREDMÉNY	253.016	5.903	103.195
22.	Eredménytartalék igénybevétele osztalékra, részesedésre	0	0	0
23.	Jóváhagyott osztalék, részesedés	0	0	0
G.	MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY	253.016	5.903	103.195

MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyrt. és Leányvállalatai
Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített
Konzolidált mérleg 2010. december 31.

	Jegyzet	2010	2009
		millió forint	módosított millió forint
ESZKÖZÖK			
Befektetett eszközök			
Immateriális javak	4	318.158	355.828
Tárgyi eszközök	5	2.676.262	2.555.220
Befektetések társult vállalkozásokban	10	73.004	59.830
Értékesíthető befektetések	11	21.501	18.614
Halasztott adó eszközök	30	12.682	36.855
Egyéb befektetett eszközök	12	42.104	47.512
Összes befektetett eszköz		3.143.711	3.073.859
Forgóeszközök			
Készletek	13	418.061	328.010
Vevőkövetelések, nettó	14	463.672	412.307
Egyéb forgóeszközök	15	141.508	116.635
Előre fizetett nyereségadók		5.611	22.104
Pénzeszközök	16, 37	313.166	177.105
Értékesítésre szánt eszközök	31	-	37.587
Összes forgóeszköz		1.342.018	1.093.748
ÖSSZES ESZKÖZ		4.485.729	4.167.607
SAJÁT TŐKE ÉS KÖTELEZETTSÉGEK			
Anyavállalati részvényesekre jutó saját tőke			
Jegyzett tőke	17	79.202	79.202
Tartalékok	18	1.251.910	1.119.745
Anyavállalati részvényesek részesedése az eredményből		103.958	95.058
Anyavállalati részvényesekre jutó saját tőke		1.435.070	1.294.005
Külső tulajdonosok részesedése		539.407	535.647
Összes saját tőke		1.974.477	1.829.652
Hosszú lejáratú kötelezettségek			
Hosszú lejáratú hitelek éven túli része	19	947.910	829.111
Céltartalékok várható kötelezettségekre	20	280.535	282.693
Halasztott adó kötelezettségek	30	118.312	122.376
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	21	46.110	38.745
Összes hosszú lejáratú kötelezettség		1.392.867	1.272.925
Rövid lejáratú kötelezettségek			
Szállítók és egyéb kötelezettségek	22	800.958	737.826
Fizetendő nyereségadók		10.672	2.784
Céltartalékok várható kötelezettségekre	20	43.842	32.865
Rövid lejáratú hitelek	23	160.863	178.457
Hosszú lejáratú hitelek rövid lejáratú része	19	102.050	103.577
Értékesítésre szánt eszközökhöz kapcsolódó kötelezettségek	32	-	9.521
Összes rövid lejáratú kötelezettség		1.118.385	1.065.030
ÖSSZES SAJÁT TŐKE ÉS KÖTELEZETTSÉGEK		4.485.729	4.167.607

MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyrt. és Leányvállalatai
Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített
Konzolidált eredménykimutatás 2010. december 31.

	Jegyzet	2010 millió forint	2009 módosított millió forint
Árbevétel	24	4.298.709	3.254.700
Egyéb működési bevétel	25	25.839	112.038
Összes működési bevétel		4.324.548	3.366.738
Anyagjellegű ráfordítások		3.254.939	2.555.587
Személyi jellegű ráfordítások	26	271.968	200.938
Értécsökkenés és értékvesztés		279.069	207.140
Egyéb működési költségek és ráfordítások	27	374.944	258.409
Saját termelésű készletek állományváltozása		-50.932	-55.837
Aktivált saját teljesítmények értéke		-44.498	-31.878
Összes működési költség		4.085.490	3.134.359
Üzleti tevékenység eredménye		239.058	232.379
Pénzügyi műveletek bevételei	28	25.872	16.388
Ebből: Átváltási opció valós érték értékelési különbözete	28	-	-
Pénzügyi műveletek ráfordításai	28	104.929	76.731
Ebből: Átváltási opció valós érték értékelési különbözete	28	5.381	19.698
Pénzügyi műveletek vesztesége / nyeresége (-)	28	79.057	60.343
Részesedés a társult vállalkozások eredményéből		12.013	-1.664
Adózás előtti eredmény		172.014	170.372
Nyereségadó	30	63.297	80.131
Időszak eredménye		108.717	90.241
Anyavállalati részvényesek részesedése az eredményből		103.958	95.058
Külső tulajdonosok részesedése az eredményből		4.759	-4.817
Anyavállalati részvényeseket megillető egy részvényre jutó eredmény (forint)	32	1.231	1.114
Anyavállalati részvényeseket megillető egy részvényre jutó hígított eredmény (forint)	32	1.209	1.114

Előterjesztés az 1. napirendi ponthoz

A könyvvizsgáló jelentése az Igazgatóság által előterjesztett 2010. évi beszámolókról, hitelesítő záradék

Felhívjuk tisztelt részvényeseink figyelmét, hogy a könyvvizsgálói jelentések a MOL Nyrt. 2010. évi Éves Beszámolójának, illetve Konszolidált Éves Beszámolójának elválaszthatatlan részeit képezik és a jelentésben foglalt információk az említett beszámolókból szereplő pénzügyi kimutatásokkal (mérleg és eredménykimutatás) és – a közgyűlési anyagban egyébként nem szereplő – kiegészítő mellékletekkel együtt értelmezendők. A MOL Nyrt. és a MOL-csoport 2010. december 31-én fennálló konszolidált vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetének jobb megértése érdekében a csatolt mérlegeket és az eredménykimutatásokat a vonatkozó kiegészítő mellékletekkel együtt célszerű olvasni.

Független Könyvvizsgálói Jelentés

A MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság közgyűlése elé terjesztett éves beszámolóról

A MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság részvényesei részére

1.) Elvégeztük a MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság ("Társaság") mellékelt 2010. évi éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2010. december 31 - i fordulónapra elkészített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 2.948.816 millió Ft, a mérleg szerinti eredmény 103.195 millió Ft nyereség-, az ezen időponttal végződő évre vonatkozó eredménykimutatásból és a számviteli politika meghatározó elemeit és az egyéb magyarázó megjegyzéseket tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

2.) A Társaság 2009. évi éves beszámolójáról 2010. március 25-én korlátozás nélküli véleményt bocsátottunk ki.

A vezetés felelőssége az éves beszámolóért

3.) Az éves beszámolónak a számviteli törvényben foglaltak és a Magyarországon elfogadott általános számviteli elvek szerint történő elkészítése és valós bemutatása az ügyvezetés felelőssége. Ez a felelősség magában foglalja az akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításoktól mentes éves beszámoló elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzés kialakítását, bevezetését, fenntartását, a megfelelő számviteli politika kiválasztását és alkalmazását, valamint az adott körülmények között ésszerű számviteli becslések elkészítését.

A könyvvizsgáló felelőssége

4.) A mi felelősségünk az éves beszámoló véleményezése az elvégzett könyvvizsgálat alapján, valamint az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjának megítélése. A könyvvizsgálatot a magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon érvényes – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. A fentiek megkövetelik, hogy megfeleljünk bizonyos etikai követelményeknek, valamint hogy a könyvvizsgálatot úgy tervezzük meg és végezzük el, hogy kellő bizonyosságot szerezzünk arról, hogy az éves beszámoló nem tartalmaz lényeges hibás állításokat.

5.) A könyvvizsgálat magában foglalja olyan eljárások végrehajtását, amelyek célja könyvvizsgálati bizonyítékot szerezni az éves beszámolóban szereplő összegekről és közzétételekről. A kiválasztott eljárások, beleértve az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításai kockázatának felméréseit, a könyvvizsgáló megítélésétől függenek. A kockázatok ilyen felmérésekor a könyvvizsgáló az éves beszámoló ügyvezetés általi elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzést azért mérlegeli, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzen meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a vállalkozás belső ellenőrzésének hatékonyságára vonatkozóan véleményt mondjon. A könyvvizsgálat magában foglalja továbbá az alkalmazott számviteli alapelvek megfelelőségének és az ügyvezetés számviteli becslései ésszerűségének, valamint az éves beszámoló átfogó bemutatásának értékelését. Az üzleti jelentéssel kapcsolatos munkánk az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjának megítélésére korlátozódik, és nem tartalmazza egyéb, a Társaság nem auditált számviteli nyilvántartásaiból levezetett információk áttekintését.

6.) Meggyőződésünk, hogy a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt a könyvvizsgálói véleményünk megadásához.

Vélemény

7.) A könyvvizsgálat során a MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság éves beszámolóját, annak részeit és tételeit, azok könyvelési és bizonylati alátámasztását az érvényes Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati standardokban foglaltak szerint felülvizsgáltuk, és ennek alapján elegendő és megfelelő bizonyosságot szereztünk arról, hogy az éves beszámolót a magyar számviteli törvényben foglaltak és a Magyarországon alkalmazott általános számviteli elvek szerint készítették el. Véleményünk szerint az éves beszámoló a MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság 2010. december 31 - én fennálló vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről megbízható és valós képet ad. Az üzleti jelentés az éves beszámoló adataival összhangban van.

8.) Véleményünk korlátozása nélkül felhívjuk a figyelmet a kiegészítő melléklet 3.4.6. pontjára, melyben bemutatásra kerül, hogy a megbízható és valós összkép érdekében a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény 4.§ (4)-es bekezdésében foglalt lehetőséggel élve a Társaság eltért a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény 41.§ (1)-es bekezdésében előírtaktól, oly módon, hogy a mezőfelhagyási céltartalékra vonatkozó iparági specifikus elszámolás megfeleljen az iparágban alkalmazott nemzetközi gyakorlatnak.

9.) Véleményünk további korlátozása nélkül felhívjuk a figyelmet arra, hogy a jelen független könyvvizsgálói jelentés a soron következő közgyűlésre, a tulajdonosi határozat meghozatala céljából készült és így nem tartalmazza az ezen a közgyűlésen meghozandó határozatok esetleges hatását. Ennek megfelelően a mellékelt éves beszámoló és a jelen független könyvvizsgálói jelentés a jogszabályok szerinti közzétételre és letétbe helyezésre nem alkalmas és nem használható.

Budapest, 2011. március 24.

Ernst & Young Kft.
Nyilvántartásba-vételi szám: 001165

Szilágyi Judit
Kamarai tag könyvvizsgáló
Kamarai tagsági szám: 001368

Független Könyvvizsgálói Jelentés

A MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság részvényesei részére

1.) Elvégeztük a MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság ("Társaság") mellékelt 2010. évi konszolidált éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely konszolidált éves beszámoló a 2010. december 31-i fordulónapra elkészített konszolidált mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 4.485.729 millió Ft, a mérleg szerinti eredmény 108.717 millió Ft nyereség -, az ezen időponttal végződő évre vonatkozó konszolidált eredménykimutatásból, konszolidált átfogó jövedelemkimutatásból, konszolidált saját tőke változás kimutatásból, konszolidált cash flow kimutatásból és a számviteli politika meghatározó elemeit és az egyéb magyarázó megjegyzéseket tartalmazó konszolidált kiegészítő mellékletből áll.

2.) A Társaság 2009. évi az EU által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített konszolidált éves beszámolójáról 2010. március 25-én korlátozás nélküli véleményt bocsátottunk ki.

A vezetés felelőssége az összevont (konszolidált) éves beszámolóért

3.) A konszolidált éves beszámolóban a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokkal – ahogyan azokat az EU befogadta – összhangban történő elkészítése és valós bemutatása az ügyvezetés felelőssége. Ez a felelősség magában foglalja az akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításoktól mentes konszolidált éves beszámoló elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzés kialakítását, bevezetését, fenntartását, a megfelelő számviteli politika kiválasztását és alkalmazását, valamint az adott körülmények között ésszerű számviteli becslések elkészítését.

A könyvvizsgáló felelőssége

4.) A mi felelősségünk a konszolidált éves beszámoló véleményezése az elvégzett könyvvizsgálat alapján, valamint a konszolidált üzleti jelentés és a konszolidált éves beszámoló összhangjának megítélése. A könyvvizsgálatot a magyar Nemzeti és a Nemzetközi Könyvvizsgálói Standardok és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon érvényes – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. A fentiek megkövetelik, hogy megfeleljünk bizonyos etikai követelményeknek, valamint hogy a könyvvizsgálatot úgy tervezzük meg és végezzük el, hogy kellő bizonyosságot szerezzünk arról, hogy a konszolidált éves beszámoló nem tartalmaz lényeges hibás állításokat.

5.) A könyvvizsgálat magában foglalja olyan eljárások végrehajtását, amelyek célja könyvvizsgálói bizonyítékot szerezni a konszolidált éves beszámolóban szereplő összegekről és közzétételekről. A kiválasztott eljárások, beleértve a konszolidált éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításai kockázatának felméréseit, a könyvvizsgáló megítélésétől függenek. A kockázatok ilyen felmérésekor a könyvvizsgáló a konszolidált éves beszámoló ügyvezetés általi elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzést azért mérlegeli, hogy olyan könyvvizsgálói eljárásokat tervezzen meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a vállalkozás belső ellenőrzésének hatékonyságára vonatkozóan véleményt mondjon. A könyvvizsgálat magában foglalja továbbá az alkalmazott számviteli alapelvek megfelelőségének és az ügyvezetés lényegesebb becslései ésszerűségének, valamint a konszolidált éves beszámoló átfogó bemutatásának értékelését. A konszolidált üzleti jelentéssel kapcsolatos munkánk az összevont (konszolidált) üzleti jelentés és a konszolidált éves beszámoló összhangjának megítélésére korlátozódik, és nem tartalmazza egyéb, a Társaság nem auditált számviteli nyilvántartásaiból levezetett információk áttekintését.

6.) Meggyőződésünk, hogy a megszerzett könyvvizsgálói bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt a könyvvizsgálói véleményünk megadásához.

Vélemény

7.) A könyvvizsgálat során a MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság konszolidált éves beszámolóját, annak részeit és tételeit, azok könyvelési és bizonylati alátámasztását az érvényes magyar Nemzeti és Nemzetközi Könyvvizsgálati Standardokban foglaltak szerint felülvizsgáltuk, és ennek alapján elegendő és megfelelő bizonyosságot szereztünk arról, hogy a konszolidált éves beszámolót a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokkal – ahogyan azokat az EU befogadta - összhangban készítették el. Véleményünk szerint a konszolidált éves beszámoló a MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság 2010. december 31-én fennálló vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről megbízható és valós képet ad. A konszolidált üzleti jelentés a konszolidált éves beszámoló adataival összhangban van.

Budapest, 2011. március 24.

Ernst & Young Kft.
Nyilvántartásba-vételi szám: 001165

Szilágyi Judit
Bejegyzett könyvvizsgáló
Kamarai tagsági szám: 001368

Előterjesztés az 1. napirendi ponthoz

A Felügyelő Bizottság jelentése a 2010. évi beszámolókról és az adózott eredmény felhasználására vonatkozó javaslatról

A Felügyelő Bizottság a törvényekben előírt kötelezettségeinek megfelelően végezte feladatát, az év során 5 ülést tartott, állandó napirendi pontjai között szerepelt az Igazgatóság negyedéves beszámolója a Társaság működéséről, a Belső Audit, a Társasági Biztonság és az Audit Bizottság beszámolója, ezeken felül a Felügyelő Bizottság az éves rendes közgyűlés elé kerülő anyagokat is áttekintette. Jelentését az Igazgatóság beszámolója, a könyvvizsgálók véleménye és tervezett, folyamatos évközi ellenőrzések alapján alakította ki, és folyamatosan támaszkodott az Audit Bizottság munkájára is. A 2010. év folyamán tartott ülései alkalmával is részletesen foglalkozott a MOL-csoport üzleti helyzetével, a csoport és az üzletek stratégiai fejlődésével. Az Igazgatóság által hozott döntésekről és a Társaságot érintő kérdésekről a Felügyelő Bizottság folyamatos tájékoztatást kapott.

A MOL-csoport a kelet-közép-európai régió egyik vezető integrált energetikai társasága. Az anyavállalat 2.161 milliárd forintos és a csoport 4.299 milliárd forintos Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti nettó árbevételével Magyarország egyik legnagyobb vállalata, és az év végén elért több mint 10 milliárd dolláros piaci kapitalizációjával a régió meghatározó Társasága. A MOL részvények forgalommal súlyozott tőzsdei átlagárfolyama 12.595 Ft volt 2009-ben, mely 19.505 Ft-ra emelkedett 2010-ben. A MOL részvények a 2009 év végi 17.000 Ft záróárról emelkedtek, és 2010. december 31-én 20.790 Ft-on zártak.

A Társaság számviteli törvény szerinti 2010. évi beszámolója megbízható és valós képet nyújt a gazdálkodásról, melyet az Ernst & Young Kft. könyvvizsgált. A beszámoló alapjául szolgáló könyvvezetés az Audit Bizottság jelentésével is alátámasztva, a számviteli törvény előírásainak megfelelően, a Társaság számviteli politikájával összhangban készült. A mérleg valamennyi adata analitikus nyilvántartással alátámasztott. Adófizetési kötelezettségeinek megállapítása és befizetése a hatályos jogszabályoknak megfelelően történt.

A MOL-csoport konszolidálásába teljes körűen 127, equity módszerrel (részlegesen) további 16 társaság került bevonásra. A tulajdonosi szerkezet az elmúlt év során változott, 2010. év végén az előző év végéhez képest a külföldi intézményi befektetők tulajdoni aránya 25,7%-ról 26,1%-ra nőtt, míg a hazai intézményi és magánbefektetők tulajdona 8,4%-ról 8,3% ra csökkent. A Társaságnak a részvénykönyvi bejegyzési kérelmek és a részvényesek publikált bejelentései alapján hét 5%-nál nagyobb szavazati joggal rendelkező tulajdonosa volt 2010. december 31-én. 2010. év végén a vállalat saját részvény állománya 7,1% volt.

A világgazdaság jelentős átalakuláson ment keresztül az elmúlt években, de 2010-ben a fellendülés jelei már mutatkoztak, és összességében a MOL sikeres évet zárt. A külső környezethez igazodva a MOL folyamatosan alakítja működését, amely az elmúlt években nemzetközibb, hatékonyabb és kutatás-termelés által vezéreltebbé vált.

A kihívásokkal terhelt külső gazdasági és szabályozói környezet ellenére a MOL nemcsak tovább erősítette pénzügyi pozícióját, de tovább folytatta kulcsfontosságú beruházásait, ezáltal valamennyi üzletági területén kiemelkedően kedvező helyzetet teremtett a fellendülés időszakára. A meglévő eszközállomány maximális hatékonyságú működtetésével kiaknázza az integrált portfólióinkban rejlő jelentős, organikus növekedési lehetőségeket.

A nemzetközi tevékenység eredmény-hozzájárulásának részaránya jelentős mértékben megnövekedett 2010-ben, és ennek a tendenciának folytatása várható az elkövetkező években is. 2010-ben a Csoport EBITDA-jának hozzávetőlegesen fele Magyarországon kívülről származott, miután a nemzetközi tevékenységek hozzájárulásának aránya tovább növekedett.

Az első INA-val közös teljes pénzügyi évben az integráció magasabb szintre lépett, amely a korábbi beruházások és a folyamatban lévő hatékonyságjavító intézkedések eredményével együtt már tükröződik az INA javuló hozzájárulásában.

Az elkövetkező évekre a Társaság fő célja a megnövekedett portfólió értékének maximalizálása a működés harmonizálása és a szinergiák kiaknázása révén.

A Felügyelő Bizottság támogatja az Igazgatóság javaslatát, mely szerint 2011-ben a Társaság a 2010. üzleti évre vonatkozóan ne fizessen osztalékot, a teljes eredmény az eredménytartalékba kerüljön átsorolásra.

A Felügyelő Bizottság a MOL Nyrt. 2010. évi auditált beszámolóját 2.949 milliárd Ft mérlegfőösszeggel, 103 milliárd Ft mérleg szerinti eredménnyel, és 153 milliárd Ft lekötött tartalékkal, a MOL-csoport 2010. évi auditált IFRS konszolidált beszámolóját 4.486 milliárd Ft mérlegfőösszeggel és 104 milliárd Ft részvényesekre jutó eredménnyel a közgyűlésnek elfogadásra javasolja.

Budapest, 2011. március 31.

A MOL Nyrt. Felügyelő Bizottsága és Audit Bizottsága nevében:

Dr. Kupa Mihály
a Felügyelő Bizottság elnöke

Előterjesztés az 1. napirendi ponthoz

Döntés a társaság 2010. évi IFRS alapján elkészített konszolidált és Számviteli Törvény szerinti anyavállalati éves beszámolóinak elfogadásáról, az adózott eredmény felhasználásáról, az osztalék mértékéről

Határozati javaslat a pénzügyi jelentésekről

Az Igazgatóság javasolja a Közgyűlésnek, hogy fogadja el a MOL Nyrt. magyar Számviteli Törvény szerint elkészített éves beszámolóját és az erre vonatkozó könyvvizsgálói jelentést 2.949 Mrd Ft mérleg főösszeggel, 103 Mrd Ft mérleg szerinti eredménnyel, és 153 Mrd Ft lekötött tartalékkal.

Az Igazgatóság javasolja a Közgyűlésnek, hogy fogadja el a MOL-csoportnak a Számviteli Törvény 10. paragrafusa alapján az IFRS szerint készített konszolidált éves beszámolóját és az erre vonatkozó könyvvizsgálói jelentést 4.486 Mrd Ft mérleg főösszeggel és 104 Mrd Ft anyavállalati részvényesekre jutó eredménnyel.

Előterjesztés az 1. napirendi ponthoz

Javaslat 2010. évi osztalékfizetésre

A MOL 2007. júliusban nyilvánosságra hozta döntését arról, hogy összhangban az iparági trendekkel, 2008-tól az adózott eredmény 40%-ára kívánja növelni az osztalék-kifizetési rátát a befektetések függvényében.

A MOL 2003-tól kezdődően folyamatosan emelte az osztalékszintet a 2003-as év után kifizetett 6 milliárd forintról a 2007. év után kifizetett 85 milliárd forintra, miközben számos kisebb akvizíciós lépést hajtott végre. Ez megfelelt a célul meghatározott 40%-os kifizetési rátának. A MOL nem fizetett osztalékot a 2008-as üzleti évre vonatkozóan, mivel a társaság 2008-ban, meghirdetett stratégiájával összhangban, önkéntes nyilvános vételi ajánlaton keresztül, további 22,16%-os részesedést vásárolt 873 millió euróért a horvátországi INA-ban és ezzel az INA legnagyobb részvényese lett. Ezzel a társaság történetének legnagyobb és legfontosabb tranzakcióját hajtotta végre, mely kiemelkedő növekedési lehetőséget biztosít a következő évekre. A tranzakciót követően a társaság eladósodottsági mutatója (gearing) 2008 végén 35,9%, nettó hitel/EBITDA aránya pedig 2 alatt volt.

2009-ben a MOL-csoport megőrizte erős és stabil pénzügyi helyzetét csoport szinten, a nettó hitel/EBITDA aránya 2 alatt maradt, míg a társaság eladósodottsági mutatója (gearing) 33,1%-ra csökkent, de nem fizetett osztalékot, mivel a Csoport elsődleges célja az INA pénzügyi helyzetének stabilizálása volt, valamint hogy megtalálja a legjobb módot az INA lejárt adó- és egyéb kötelezettségek teljesítésére.

2010-ben a globális gazdaság az első félévben tapasztalható gyors fellendülését követően a második félévben kissé kevésbé lendületes, de talán hosszú távon fenntarthatóbb növekedési pályára váltott. A kihívásokkal terhelt külső gazdasági és szabályozói környezet ellenére nemcsak tovább erősítettük pénzügyi pozícióinkat, de kulcsfontosságú beruházásaink folytatásával, megvalósításával valamennyi üzletágunkban felkészültünk egy még sikeresebb időszakra. Elkötelezettek vagyunk a maximális hatékonyság és az integrált működésben rejlő szinergiák kiaknázása iránt, hiszen kibővült portfóliónk további jelentős organikus növekedési lehetőséget hordoz magában a következő években.

A Kutatás-termelés divízió elmúlt évben folytatott kulcsfontosságú mezőfejlesztési projektjei termelői szakaszba érkeztek, viszont a portfólió további elemei középtávon számos mezőfejlesztési és kutatási projektet biztosítanak Oroszországban, Kazahsztánban, Pakisztánban és Irak Kurdisztáni Régiójában. Ezek a nagy volumenű beruházási projektek, valamint a kelet-közép-európai kutatás-termelési tevékenység jó befektetési lehetőségeket kínálnak, és fontos szerepet játszanak a szénhidrogén készletünk további növelése érdekében, mely megfelelő alapot teremt a 2013-at követő termelésnövekedéshez, valamint a divízió stratégiai céljának megvalósulásához.

A Feldolgozás és Kereskedelem üzletág esetén a MOL-csoport elsődleges célja, hogy a régióban elért piaci helyzetét tovább erősítse. Piac-vezérelt beruházásokra és a hatékonyság további javítására koncentrál, kihasználva a folyamatosan javuló környezet által kínált lehetőségeket. A Csoportnak továbbra is célja, hogy előnyt kovácsoljon a teljes értéklánc mentén megjelenő szinergiákból. Kiemelt figyelmet fordít arra, hogy a Rijekai Finomító hatékonyságát a MOL kulcs finomítóinak magas szintjére emelje a horvát finomítói program folytatásával. További rugalmasságot biztosít a pozsonyi petrokémiai beruházás. A Csoport célja, hogy tovább javítsa a teljes Feldolgozás és Kereskedelem portfólió hatékonyságát.

A MOL mérleg szerkezettel kapcsolatos konzervatív álláspontjával összhangban, valamint az organikus növekedési lehetőségek kiaknázása érdekében, az Igazgatóság azt javasolja a

részvényeseknek, hogy 2011-ben, a 2010-es üzleti évre vonatkozóan ne fizessen osztalékot, a teljes 2010. évi eredmény az eredménytartalékba kerüljön átsorolásra.

Határozati javaslat

Az Igazgatóság azt javasolja a Közgyűlésnek, hogy a MOL 2011-ben a 2010. üzleti évre vonatkozóan ne fizessen osztalékot, a teljes eredmény az eredménytartalékba kerüljön átsorolásra.

Előterjesztés az 1. napirendi ponthoz

Döntés a Felelős Társaságirányítási Jelentés elfogadásáról

A Budapesti Értéktőzsde 2004-ben tette közzé felelős vállalatirányítási ajánlásait („Ajánlások”). A MOL ugyanabban az évben elsők között, önként nyilatkozott az Ajánlásoknak történő megfeleléséről. 2005-től a MOL-nak már kötelező volt nyilatkoznia az Ajánlásokról. Mindkét évben az Igazgatóság fogadta el a nyilatkozat formáját. Az új Társasági törvény 2006. júliusát követően kötelezővé teszi a nyilatkozat közgyűlési elfogadtatását, a MOL azonban úttörő szerepet játszva már 2006-ban is közgyűlésen hagyta jóvá a Budapesti Értéktőzsdére benyújtandó felelős vállalatirányítási nyilatkozatot.

A Budapesti Értéktőzsde 2007-ben új társaságirányítási ajánlásokat adott ki. Az ajánlások alapján a tőzsdei társaságoknak kétféle módon kell nyilatkozniuk a felelős társaságirányítási gyakorlatukról. A jelentés első részében megadott szempontok szerint be kell számolniuk az adott üzleti évben alkalmazott felelős társaságirányítási gyakorlatukról, kitérve a társaságirányítási politikára, az esetleges különleges körülmények ismertetésére.

A jelentés második részében a "comply or explain" elvnek megfelelően be kell számolniuk az FT Ajánlás egyes meghatározott pontjaiban ("A" - ajánlások) foglaltaknak való megfelelésről, valamint arról, hogy alkalmazzák-e az FT Ajánlásban megfogalmazott egyes javaslatokat ("J" - javaslatok). Ha a kibocsátó valamely ajánlást nem, vagy eltérő módon alkalmaz, úgy meg kell magyaráznia, hogy miben tér el és ennek mi az oka ("comply or explain" elv). A javaslatok esetében a társaságoknak csak azt kell feltüntetni, hogy alkalmazzák-e az adott irányelvet, vagy sem, külön magyarázatra nincs szükség. A nyilatkozat terjedelme is jelentősen bővült: míg a kibocsátóknak 2006-ig csak egy 22 kérdésből álló nyilatkozatot kellett tenniük, 2007-től 140 kérdésre kell választ adni.

2010-ben az ajánlások nem módosultak a 2007-es ajánlásokhoz képest, az első rész továbbra is leíró rész, és a kérdések is megegyeznek az előző évi listával.

A Budapesti Értéktőzsde felelős társaságirányítási ajánlásai megtalálhatók a BÉT honlapján: www.bet.hu

Határozati javaslat

Az Igazgatóság a Felügyelő Bizottság jóváhagyásával javasolja a Közgyűlésnek a Budapesti Értéktőzsde Felelős Társaságirányítási Ajánlásai alapján készült Felelős Társaságirányítási Jelentés elfogadását.

MOL-csoport Felelős Társaságirányítási Jelentés

a Budapesti Értéktőzsde Felelős Társaságirányítási Ajánlásainak megfelelően

A MOL mindig is elkötelezett híve volt a legmagasabb színvonalú társaságirányítási struktúra és gyakorlat megvalósításának. A hazai elvárásoknak való megfelelés mellett igazodik a helyes társaságirányítás nemzetközi szinten is folyamatosan formálódó és fejlődő normáihoz. Ennek eredményeképpen a MOL a részvényesi érdekek szem előtt tartása mellett a Társaság tevékenységével kapcsolatos további érintettek („stakeholderek”) tágabb körének érdekeit és szempontjait is figyelembe veszi, ami elengedhetetlenül szükséges ahhoz, hogy a MOL a részvényesei és a társadalom számára kivételes értékeket teremtsen.

A Társaság elkötelezettségét többek között mutatja a Budapesti Értéktőzsde Felelős Társaságirányítási Ajánlásairól tett nyilatkozat önkéntes közgyűlési elfogadása 2006-ban, a törvény által szabott határidő előtt. Emellett a Társaság 2004. decemberben részvényeinek a Varsói Értéktőzsdére történő bevezetését megelőzően nyilatkozatot tett a Varsói Értéktőzsde társaságirányítási ajánlásainak alkalmazásáról. A Társaság minden évben nyilatkozik ebben a témában a két tőzsde felé.

A MOL Nyrt. társaságirányítási gyakorlata összhangban van a Budapesti Értéktőzsde követelményeivel, a Pénzügyi Szervezetek Állami Felügyeletének ajánlásaival és a jelenleg érvényes tőkepiaci szabályozással. Emellett a MOL Nyrt. rendszeresen felülvizsgálja az általa alkalmazott elveket, hogy ezen a területen is megfeleljen a folytonosan fejlődő legjobb nemzetközi gyakorlatnak. A MOL társaságirányítási alapelveit ismertető Társaságirányítási Kódex 2006-ban került elfogadásra, majd 2010 évben aktualizálásra. Ez a dokumentum bemutatja a MOL részvényesek jogait, a fő irányító testületek működését, valamint tárgyalja a javadalmazási és etikai kérdéseket. A MOL Társaságirányítási Kódex közzétételre került a Társaság honlapján.

A MOL-csoport egyedüli kelet-közép-európai vállalatként 2011-ben arany minősítést (SAM Gold Class) kapott a fenntarthatóság terén elért eredményei alapján. Az arany fokozatú minősítést a Dow Jones Fenntarthatósági Index-hez kapcsolódó elemzések készítője, a svájci SAM (Sustainable Asset Management) által most megjelentetett 2011-es Fenntarthatósági Évkönyvben ítelték oda vállalatunknak. A felmérésbe a Dow Jones tőzsdeindex alapján a világ 2500 legnagyobb vállalatát hívják meg. A független értékelés a fenntarthatóság három dimenzióját vizsgálja: a hosszú távú gazdasági, társadalmi és környezeti teljesítményt. Mindezek alapján, 58 gazdasági szektorból, az első 15%-ba eső társaságok kerülhetnek az évkönyvbe. A MOL tavaly a bronz minősítést kapta, és elnyerte a „Legjobban fejlődő” („Sector Mover”) vállalat címet. Az elmúlt egy év alatt végzett munka meghozta gyümölcsét: a társaság immár az arany minősítést érte el. Ennek feltétele, hogy az iparág legjobb vállalata minimum 75%-os eredményt érjen el, a vizsgált cég pedig hozzá viszonyítva 5%-on belülre kerüljön. Ebben az évben a világ 113 olajvállalatából 68 került részletes vizsgálat alá, 17 került az évkönyvbe és közülük 8 érdemelte ki az arany minősítést. A SAM értékelése szerint a MOL Társaságirányítási gyakorlata kiemelkedő, eredménye iparági átlag feletti. Az elemzés szempontjai olyan területeket ölelnek fel, mint az irányítás struktúrája, társaságirányítási elvek vagy az átláthatóság.

Az Igazgatóság

A MOL Nyrt. ügyvezető szerve az Igazgatóság, melynek kollektív felelősségi körébe tartozik valamennyi társasági művelet.

Az Igazgatóság tevékenységében, célkitűzésében kiemelt feladatként szerepel a részvényesi érték növelése a többi érintett érdekeinek figyelembe vétele mellett; az eredményesség és hatékonyság javítása, a működés átláthatóságának, valamint fenntarthatóságának biztosítása, a kockázatok kezelése, a környezetvédelem és a biztonságos munkavégzés körülményeinek garantálása.

A MOL Nyrt. és leányvállalatai egységet alkotnak, ezért az Igazgatóság a fenti elvek és célok érvényesítését, a MOL-kultúra csoport szintű elterjesztését elsődleges feladatának és kötelességének tekinti.

A fenti elvek és célok rávilágítanak arra a speciális és különleges kapcsolatra, amelyet az Igazgatóság a részvényesek és a vállalatvezetés, valamint a vállalat közt képvisel. Ennek a speciális szerepnek felel meg az Igazgatóság összetétele, azaz a nem alkalmazotti jogviszonyban álló igazgatók számának meghatározó többsége (8 tag). Az Igazgatóságnak az általa elfogadott (NYSE és EU ajánlásán alapuló) kritériumok és a tagok nyilatkozata alapján jelenleg 8 tagja minősül függetlennek.

Az Igazgatóság tagjai és függetlenségi státusza (a tagok szakmai önéletrajza elérhető a MOL honlapján):

Hernádi Zsolt, elnök-vezérigazgató	nem független
Dr. Csányi Sándor, alelnök	független
Mulham Al-Jarf	független
Dr. Dobák Miklós	független

Dr. Horváth Gábor	független
Járai Zsigmond *	független
Molnár József	nem független
Mosonyi György	nem független
Dr. Parragh László *	független
Iain Paterson	független
Dr. Martin Roman *	független

*Járai Zsigmond, Dr. Parragh László és Dr. Martin Roman előtt 2010. április 29-ig Akar László, Kamarás Miklós és Dr. Kemenes Ernő voltak Igazgatósági tagok.

Az Igazgatóság működése

Az Igazgatóság mint testület működik és hoz határozatokat.

Az Igazgatóság a Társaság megalapításakor, 1991-ben ügyrendben határozta meg saját működését, amelyet legutóbb 2010 októberében aktualizált a legjobb gyakorlat fenntartása érdekében.

Az ügyrend tartalmazza:

- az Igazgatóság feladat- és hatáskörét,
- az Igazgatóság által működtetett bizottságok körét,
- az Igazgatóság számára szükséges információk körét és a jelentések gyakoriságát,
- az elnök és alelnök főbb feladatait,
- az igazgatósági ülések rendjét és előkészítését, annak állandó napirendjét (keretét),
- a döntéshozatali rendszert, a döntések végrehajtásának ellenőrzését.

Az Igazgatóság tagjai összeférhetlenségi nyilatkozatot írtak alá, és nyilatkoztak arról, hogy igazgatósági tisztségüket munkáltatójuknak, illetve egyéb vezető tisztségviselői megbízatásuk szerinti megbízójuknak bejelentették.

Az Igazgatóság formálisan évente értékeli saját teljesítményét (valamint a Bizottságok is saját teljesítményüket), és folyamatosan áttekinti tevékenységét.

Az Igazgatóság beszámolója 2010. évi tevékenységéről

2010-ben az Igazgatóság 6 ülést tartott, 86%-os átlagos részvételi arány mellett. A rendszeres napirendi pontok – mint a bizottsági elnökök beszámolója a legutóbbi igazgatósági ülés óta végzett tevékenységekről, az üzletfejlesztési projektek státusza, a tőkepiaci folyamatok áttekintése – mellett az Igazgatóság egyedileg értékeli valamennyi üzleti szegmens teljesítményét is.

Az Igazgatóság kiemelt figyelmet fordított a jelentősen megváltozott külső környezet hatásainak kezelésére, az INA teljes konszolidációjával járó pénzügyi, működési és hatékonyságnövelési kihívásokra, valamint a stratégia felülvizsgálati folyamatra. A külső környezethez igazodva a MOL folyamatosan alakítja működését, amely az elmúlt években nemzetközibb, hatékonyabb és kutatás-termelés által vezéreltebbé vált. Amellett, hogy a MOL elkötelezett maradt pénzügyi stabilitásának megőrzése iránt, tovább folytatta kiemelt beruházásait, ezáltal valamennyi üzleti területén kiemelkedően kedvező helyzetet teremtett a fellendülés időszakára.

Az elkövetkező évekre a Társaság fő feladata a megnövekedett portfólió értékének maximalizálása a működés harmonizálása és a szinergiák kiaknázása révén.

Az Igazgatóság bizottságai

Az Igazgatóság a hatékonyságának fokozása, valamint a döntései szakmai megalapozottságának erősítése érdekében bizottságokat működtet. A bizottságok előzetes határozathozatali jogosítvánnyal rendelkeznek az igazgatóság és a menedzsment közti hatásköri megosztást tartalmazó döntési és hatásköri listában meghatározott kérdésekben.

- A bizottságok feladatait az Igazgatóság határozza meg.
- Az Igazgatóság elnöke szintén felkérheti a bizottságokat egyes feladatok ellátására.

A bizottságok tagjait és elnökét az Igazgatóság választja. A bizottsági tagok többsége nem-alkalmazott és független tag.

Az Igazgatóság az alábbi bizottságokat működteti:

Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság:

Tagjai és kinevezésük ideje (a tagok szakmai önéletrajza elérhető a MOL honlapján):

- Dr. Csányi Sándor – elnök, 2000. november 17.
- Hernádi Zsolt, 2000. szeptember 8.
- Dr. Horváth Gábor, 2000. szeptember 8.
- Dr. Martin Roman, 2010. április 29. *
- Mulham Al-Jarf, 2008. április 23.

* Dr. Martin Roman előtt 2010. április 29-ig Kamarás Miklós volt a Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság tagja.

Feladatai:

- a testületi tevékenység elemzése, értékelése,
- az igazgatósági tagsággal kapcsolatos kérdések,
- a tulajdonosok (részvényesek) és Igazgatóság közötti kapcsolattartás támogatása,
- az ügyrendi, szabályozási és etikai kérdések,
- a vállalati folyamatok, eljárások, szervezeti megoldások, kompenzációs és ösztönzési rendszerek áttekintése, javaslatok a legjobb gyakorlat megvalósítására.

Pénzügyi és Kockázatkezelési Bizottság:

Tagjai és kinevezésük ideje (a tagok szakmai önéletrajza elérhető a MOL honlapján):

- Dr. Dobák Miklós – elnök, 2002. október 25.
- Járai Zsigmond, 2010. április 29. *
- Iain Paterson, 2000. szeptember 8.

* Járai Zsigmond előtt 2010. április 29-ig Akar László és Dr. Kemenes Ernő voltak a Pénzügyi és Kockázatkezelési Bizottság tagjai.

Feladatai:

- a pénzügyi és ehhez kapcsolódó jelentések ellenőrzése,
- a belső ellenőrzési rendszer hatékonyságának figyelése,
- a tervezés, az audit körének és eredményeinek ellenőrzése,
- a kockázatkezelési rendszer figyelése,
- a társaság likviditási helyzetének, a pénzügyi és működési kockázatoknak és azok kezelésének figyelemmel kísérése, az Enterprise Risk Management (ERM) rendszer működésének felülvizsgálata,
- a külső auditor függetlenségének és objektivitásának biztosítása.

Fenntartható Fejlődés Bizottság:

Tagjai és kinevezésük ideje (a tagok szakmai önéletrajza elérhető a MOL honlapján):

- Mosonyi György – elnök, 2006. június 29.
- Dr. Parragh László, 2010. április 29. *
- Iain Paterson, 2006. június 29.

* Dr. Parragh László előtt 2010. április 29-ig Dr. Kemenes Ernő volt a Fenntartható Fejlődés Bizottság tagja.

Feladatai:

- hosszú távú gazdasági, környezeti és társadalmi szempontok szerinti működés ellenőrzése,
- fenntartható fejlődéssel kapcsolatos célok és eredmények értékelése,
- az éves jelentés nem-pénzügyi (fenntarthatósági) fejezetének, illetve audit folyamatának ellenőrzése,
- az üzleti divíziók és leányvállalatok fenntarthatósági teljesítményéről történő beszámoltatása.

A Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság beszámolója 2010. évi tevékenységéről

2010-ben a Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság 6 ülést tartott, 85%-os átlagos részvételi arány mellett. A társaságirányítási, javadalmazási és a menedzsment összetételével kapcsolatos kérdések mellett a bizottság számos kulcsfontosságú stratégiai és az elért teljesítményekkel kapcsolatos témát megvitatott, mielőtt azokat az Igazgatóság tárgyalta.

A Pénzügyi és Kockázatkezelési Bizottság beszámolója 2010. évi tevékenységéről

2010-ben a Pénzügyi és Kockázatkezelési Bizottság 5 ülést tartott, 100%-os átlagos részvételi arány mellett. A rendszeres napirendi pontok mellett – beleértve az összes nyilvános pénzügyi beszámoló felülvizsgálatát, a könyvvizsgáló munkájának támogatását, valamint a belső audit rendszeres vizsgálatát – a bizottság áttekintette a vállalat legfőbb kockázati faktorait, figyelembe véve a megváltozott nemzetközi pénzügyi helyzetet, valamint az azokhoz rendelt kockázat csökkentő akciók státuszjelentéseit. A bizottság ellátja a Slovnaft a.s. audit bizottsági feladatait is.

A Fenntartható Fejlődés Bizottság beszámolója 2010. évi tevékenységéről

2010-ben a Fenntartható Fejlődés Bizottság 4 ülést tartott, 100%-os átlagos részvételi arány mellett. A Bizottság értékelte a 2010. évi akciókat, véleményezte a Fenntarthatósági jelentést és 2011. évre irányokat, célokat határozott meg. A Bizottság kiemelt figyelemmel foglalkozott a Dow Jones Fenntarthatósági indexekhez kapcsolódó értékelésben elért eredményekkel és az üzletek fenntarthatósági teljesítményével.

Az Igazgatóság és az Ügyvezetés kapcsolata

A Társaság irányítása egységes társaságirányítási elvek és gyakorlat mentén történik, amely keretében az Igazgatóság az integrált társaságirányítási felelősségének az általa létrehozott, a társaság operatív működését biztosító ügyvezető testület feladatainak, felelősségének meghatározásával, a működési és szervezeti szabályok, valamint a célkitűzések, beszámoltatások és ellenőrzések egységes rendszerével (teljesítmény kontroll rendszer és üzleti kontroll rendszer) tesz eleget.

Az Igazgatóság és a Társaság szervezetei közötti döntési hatásköri megosztást egy egységes dokumentum tartalmazza, amely biztosítja a MOL-csoport folyamatainak hatékony kialakításához és működtetéséhez szükséges legfontosabb kontroll pontokat.

A MOL-csoport irányítása az üzleti, illetve a funkcionális egységeken keresztül valósul meg. Tevékenységük összehangolása az ügyvezetés (az ügyvezető testület - Executive Board, továbbiakban 'EB') feladata.

Az EB egy döntés-előkészítő fórum, szerepe, hogy közvetlen kapcsolatot alakítson ki az Igazgatóság és a munkaszervezet között, és egyúttal vizsgálja és ellenőrizzé az Igazgatóság elé kerülő ügyeket. Az EB előzetes álláspontokat alakít ki az Igazgatóság elé terjesztett egyes javaslatok tekintetében, valamint az EB felelős az igazgatósági határozatok végrehajtásának felügyeletéért is.

Az EB ülések során minden tagnak véleménykifejtési kötelezettsége van, melyek alapján a végső döntést az elnök-vezérigazgató hozza meg. Amennyiben a vezérigazgatónak, illetve a pénzügyi vezérigazgató-helyettesnek az elnök-vezérigazgatóétól eltérő véleménye van, a döntést az Igazgatóság hozhatja meg.

Az EB tagjai:

Hernádi Zsolt	Elnök- Vezérigazgató (C-CEO)
Mosonyi György	Vezérigazgató (GCEO)
Molnár József	Pénzügyi-vezérigazgató helyettes (GCFO)
Áldott Zoltán	Kutatás-Termelés Ügyvezető Igazgató, illetve az INA d.d. Igazgatóságának Elnöke
Horváth Ferenc	Termékelőállítás és Kereskedelem Ügyvezető Igazgató
Simola József	Társasági Támogatás Ügyvezető Igazgató
Világi Oszkár *	Slovnaft, a.s. vezérigazgató

* 2010. április 1-től.

Az Ügyvezető Testület 2010-ben 46 alkalommal ülésezett, ülésenként átlagosan 11 témát tárgyalt meg.

Az igazgatósági tagok ösztönzése

Az egységesség és a transzparencia érdekében Társaságunk célja olyan ösztönzési rendszer megteremtése az Igazgatóság minden tagja számára, mely a fix összegű díjazás mellett elősegíti a résztvevők elkötelezettségének növekedését és a Társaság eredményességének figyelembe vételével biztosítja, hogy az ösztönzési rendszerben részt vevők érdekei egybeessenek a MOL Nyrt. részvényeseinek érdekével.

Az igazgatósági tagok 2009. évtől hatályos ösztönzési rendszerének alapjairól a 2008. április 23-i közgyűlés határozott.

Az ösztönzési rendszer elemei

- **Profit sharing - hozzáadott értéken alapuló - ösztönzési rendszer**

2009. január 1-től az Átváltoztatható kötvény programot a Hozzáadott értéken alapuló ún. Profit sharing ösztönzési rendszer váltja fel.

Az igazgatósági tagok – a Társaság eredményességének függvényében megállapított – éves juttatása a hozzáadott érték metodológia alapján kerül meghatározásra. A hozzáadott érték egy meghatározott viszonyítási alapon, a befektetett tőke költségén felül elért eredményt ismeri el.

A juttatás két összetevőből áll: egy abszolút (csak az adott év teljesítményét honoráló) és egy növekmény (az adott év teljesítményét az előző évek viszonylatában értékelő) részből.

A profit megosztásra épülő ösztönzési rendszer elősegíti a résztvevők elkötelezettségének növekedését, a metodológia tehát az igazgatósági tagokat a részesedési érték hosszú távú, fenntartható növeléséért jutalmazza.

Az új ösztönző rendszer minden – külső, valamint alkalmazásban álló – igazgatósági tagot egyaránt megillet.

- **Fix összegű juttatás:** Az Igazgatók a hozzáadott értéken alapuló ösztönző juttatás mellett 2009. január 1-től kezdődően az alábbi meghatározott nettó összegű díjazásban részesülnek, a mindenkori éves rendes közgyűlést követően:

Igazgatók esetében	25.000 EUR/év
Bizottsági elnökök esetében	31.250 EUR/év

Egyéb juttatások

A nem magyar állampolgár és nem magyarországi lakhelyű Igazgatósági tagok minden Igazgatósági, illetve Bizottsági ülés után (maximum 15 alkalommal), mikor Magyarországra utaznak bruttó 1.500 euró juttatásban részesülnek.

A felső vezetés ösztönzési rendszere

A felső vezetés ösztönzési rendszere 2010. évben az alábbi elemekből tevődött össze:

1. Ösztönző (bónusz)

Az ösztönző kitűzés mértéke az éves alaphár 40-100 %-a, melyet a jogosultak a közgyűlést követő értékelés alapján kapnak meg készpénzben.

Az ösztönző kitűzés részei:

- a. a társasági és szervezeti szintű kiemelt pénzügyi és nem pénzügyi mutatók (pl. ROACE, működési cash-flow, munkaidő kieséssel járó munkabalesetek gyakorisága, CAPEX hatékonyság)
- b. az adott vezető felelősségi területével kapcsolatos, adott évre vonatkozó konkrét egyéni célfeladatok.

2. Relatív teljesítményösztönző

A relatív teljesítményösztönző alapja az éves bér 10%-a, mértékét a menedzserek egyéni teljesítményei alapján képzett rangsor határozza meg.

3. Összetett hosszú távú menedzseri ösztönző rendszer

Az összetett hosszú távú menedzseri ösztönző rendszer 2010. január 1-től került egységesen bevezetésre a Társaságban, mely a korábbi, kizárólag a részvény opción alapuló ösztönző rendszert váltja fel, illetve egészíti ki.

Az új ösztönző bevezetésének célja: az Igazgatósági tagoknál alkalmazott ösztönzési rendszernek megfelelő új, korszerű, hosszú távú ösztönző rendszer biztosítása a kiemelt menedzserek részére, a részvényárfolyam növelési érdekeltség megtartása mellett.

A rendszer két elemből tevődik össze:

50% Opció rendszer – 50% Profit sharing rendszer

A két elem főbb jellemzői:

a. Opció ösztönző rendszer

Az ösztönző célja: a MOL-csoport menedzsment hosszú távú részvényárfolyam-növelés érdekeltségének megteremtése. Az ösztönző évenként, a MOL részvényárfolyam növelés során realizált árfolyam nyereség alapján meghatározásra kerülő, készpénz alapú bruttó juttatás, melynek futamideje 5 év (2 év várakozási időszak, 3 év beváltási időszak)

b. Profit megosztásra épülő ösztönző rendszer (Profit-sharing)

Az ösztönző célja: az eredményesség hosszú távú, fenntartható növelésére történő ösztönzés a „hozzáadott érték metodológia” alapján, ezáltal biztosítva, hogy az ösztönzési rendszerben résztvevők érdekei egybeessenek a MOL Nyrt. részvényeseinek érdekeivel.

A profitmegosztásra épülő ösztönző évenként ismételt a hozzáadott érték növekedése alapján számított készpénz kifizetésű nettó juttatás. (Hozzáadott érték: a befektetett tőke költségén felül keletkező eredményt ismeri el.)

Mivel a tárgyévi ösztönző egységnyi értéke meghatározásának alapja: a közgyűlés által elfogadott tárgyévi auditált beszámoló, ezért az ösztönző kifizetése a tárgyévet lezáró éves rendes közgyűlést követően történik.

Egyéb béren kívüli juttatások

Ebbe a körbe tartozik a személyes célra is használható vállalati autó, élet-, baleset-, utazási- és felelősségbiztosítás, valamint a kiemelt egészségügyi szűrővizsgálat.

Felügyelő Bizottság

A Felügyelő Bizottság a tulajdonosok megbízásából ellenőrzi a társaság ügyvezetését. A MOL Nyrt. Alapszabálya szerint a Társaság Felügyelő Bizottsága maximum 9 tagból állhat, jelenleg a testület 9 főből áll. A Társasági Törvény értelmében a testületben a munkavállalói oldalt a Bizottság 1/3-ának kell képviselni, így a MOL Nyrt. Felügyelő Bizottságában 3 fő képviseli a dolgozókat, és 6 fő a tulajdonosok által megbízott külső személy.

A Felügyelő Bizottság tagjai és függetlenségi státusza:

Dr. Kupa Mihály, elnök	független
Dr. Chikán Attila, elnök-helyettes	független
Benedek Lajos	nem független (munkavállalói képviselő)
John I. Charody	független
Slavomír Hatina	független
Juhász Attila	nem független (munkavállalói képviselő)
Prof. Lámfalussy Sándor	független
Kohán József	nem független (munkavállalói képviselő)
Töröcskei István *	független

* Töröcskei István előtt 2010. április 29-ig Vásárhelyi István volt a Felügyelő Bizottság tagja.

A Felügyelő Bizottság elnöke az Igazgatóság, valamint a Pénzügyi és Kockázatkezelési Bizottság üléseinek állandó meghívottja.

A Felügyelő Bizottság állandó napirendi pontjai között szerepel az Igazgatóság negyedéves beszámolója a társaság működéséről, a Belső Audit és a Társasági Biztonság beszámolója, ezeken felül a Felügyelő Bizottság az éves rendes közgyűlés elé kerülő anyagokat is áttekinti. A Felügyelő Bizottság az év során áttekinti éves tevékenységét.

2010-ben a Felügyelő Bizottság 5 ülést tartott, 83%-os átlagos részvételi arány mellett.

A Felügyelő Bizottság tagjainak díjazása

A Felügyelő Bizottság javadalmazásáról legutóbb a 2005. április 27-i közgyűlés döntött. Ennek megfelelően a Felügyelő Bizottság tagjai havi 3.000 euró, elnöke havi 4.000 euró díjazásban részesülnek. A havi díjazáson túl a Felügyelő Bizottság elnöke évente maximum tizenöt (15) alkalommal további 1.500 euro díjazásban részesül minden olyan igazgatósági vagy igazgatósági bizottsági ülés után, amelyen részt vesz.

Audit Bizottság

2006-ban a közgyűlés Audit Bizottságot választott a Felügyelő Bizottság független tagjai közül. Az Audit Bizottság megerősíti a Társaság pénzügyi és számviteli politikája feletti független kontrollt. Az Audit Bizottság hatáskörébe többek között az alábbi feladatok tartoznak:

- a számviteli törvény szerinti beszámoló véleményezése;
- javaslattevés a könyvvizsgáló személyére és díjazására;
- a könyvvizsgálóval megkötendő szerződés előkészítése;
- a könyvvizsgálóval szembeni szakmai követelmények és összeférhetetlenségi előírások érvényre juttatásának figyelemmel kísérése, a könyvvizsgálóval való együttműködéssel kapcsolatos teendők ellátása, valamint – szükség esetén – az igazgatóság vagy a felügyelő bizottság számára intézkedések megtételére való javaslattevés;
- a pénzügyi beszámolási rendszer működésének értékelése és javaslattevés a szükséges intézkedések megtételére, valamint
- a felügyelő bizottság munkájának segítése a pénzügyi beszámolási rendszer megfelelő ellenőrzése érdekében.

Az Audit Bizottság tagjai és kinevezésük ideje (a tagok szakmai önéletrajza elérhető a MOL honlapján):

John I. Charody, 2006. április 27.
Dr. Chikán Attila, 2006. április 27.
Dr. Kupa Mihály, 2006. április 27.

valamint valamely állandó tag tartós akadályoztatása esetén a kiesett tag helyett Prof. Lámfalussy Sándor.

Az Audit Bizottság beszámolója 2010. évi tevékenységéről

2010-ben az Audit Bizottság 5 ülést tartott, 87%-os átlagos részvételi arány mellett. A rendszeres napirendi pontok mellett – beleértve az összes nyilvános pénzügyi beszámoló felülvizsgálatát, a könyvvizsgáló munkájának támogatását, valamint a belső audit rendszeres vizsgálatát – a bizottság áttekintette a vállalat legfőbb kockázati faktorait, figyelembe véve a megváltozott nemzetközi pénzügyi helyzetet, valamint az azokhoz rendelt kockázat csökkentő akciók státuszjelentéseit. A Bizottság folyamatosan nyomon követte a társaság pénzügyi helyzetét különös tekintettel a válság okozta hatásokra. A Bizottság áttekintette az éves közgyűlés anyagait (a pénzügyi beszámolókat, a könyvvizsgálat megállapításait).

Integrált társasági kockázatkezelési rendszer

A Kockázatkezelés számára kiemelt feladat, hogy kezelje a külső körülményeket (beleértve az új iparági specifikus adókat) és így járuljon hozzá a MOL stabil pénzügyi pozíciójához. Ezt támogatja a hatékony és átfogó kockázatkezelés, amely alapeleme egy jól működő, felelős társaságirányításnak. A MOL-csoport kijelentheti, hogy fejlett kockázatkezelési tevékenységet folytat, mely szerves részét képezi a felelős társaságirányítási struktúrájának. Ezt támasztja alá a SAM Research AG 2010-ben kiadott riportja is: a Dow Jones Sustainability Index (Fenntarthatósági Index) a MOL kockázatkezelési teljesítményét 88%-ra értékelte, amivel a MOL a csoportjában az egyik legjobb lett. A szektorátlagot 28 százalékponttal meghaladó érték kifejezi a MOL felelősségteljes gondolkodásmódját a kockázat- és válságkezelésben, a kockázat meghatározásában, a kockázati térkép megrajzolásában, a kockázatok számszerűsítésében, a pénzügyi és nem pénzügyi kockázatok érzékenységvizsgálatában, valamint a tudatos kockázatkezelési stratégia kialakításában.

Több pilléren nyugó rendszer kezeli a kockázatok széles spektrumát

Az **Egységes Vállalati Kockázatkezelés (ERM)** keretében végezzük a különböző típusú kockázatoknak egy olyan hosszú távú, átfogó és dinamikus modellbe való integrálását, amely a MOL-csoport összes üzletágára kiterjed. Az ERM a pénzügyi, a piaci, valamint a működési kockázatokat a stratégiai és reputációs kockázatok széles körével együtt kezeli. A különböző típusú kockázatok azonosítása után azok számszerűsítése következik, ugyanazt a módszertant alkalmazva – bekövetkezési valószínűségük és lehetséges hatásuk becslésével. A kockázatokat csoportszinten is konszolidáljuk, a modellben, melynek időhorizontja a hosszú távú szemléletet hangsúlyozza (a stratégiai időtávval összhangban): a nettó jelenérték lehetséges alakulásának (azaz értékei valószínűségi eloszlásának) vizsgálatakor a következő 10 év, valamint az azt követő időszak hatásait is figyelembe vesszük. Az ERM feltárja a vállalat eredményeire ható legfontosabb kockázatokat (mind csoport-, mind üzletági szinten), és felhívja a figyelmet a szükséges döntések meghozatalára – mely kockázatokat akarja a csoport megtartani, és melyek esetében szükséges kockázatsökkentő lépéseket tenni. Bizonyos kockázatokat csoportszinten, másokat divíziószinten célszerű kezelni, ún. kockázatfelelősök irányítása alatt. A Kockázatkezelés – a kockázatfelelősök által negyedévente készített jelentések segítségével – rendszeresen ellenőrzi ezen kockázatsökkentő lépések megvalósulását.

A **Pénzügyi Kockázatkezelés (FRM)** az ERM részeként a rövid távú, piaci kockázatokkal foglalkozik. A tömegáruk árkockázatát, a devizapiaci és kamatláb-kockázatokat Monte-Carlo szimulációs módszerrel, egy komplex modell keretében mérjük, mely a portfólióhatásokat is figyelembe veszi. A pénzügyi kockázatokat – ha szükséges – megfelelő eszközök (mint swap, határidős és opciós ügyletek) segítségével fedezzük. Ez a tevékenység 12 hónapos periódusra koncentrál. A csoport pénzügyi és stratégiai céljaihoz kapcsolódó limiteknek való megfelelésről a felső vezetés havi rendszerességgel kap tájékoztatást, és - amennyiben szükséges - kockázatsökkentő lépéseket tartalmazó terveket a Kockázatkezelés terjeszti elő ad hoc jelleggel.

Az elfogadható szint fölötti működési kockázatok áthárítása a **Biztosítás Menedzsment (IM)** feladata. A biztosítások kötése a működési kockázatok kezelésének egyik legfontosabb eszköze. A legjelentősebb biztosítástípusok a következők: vagyonkár, üzemszünet, felelősség és kútkitörés. A biztosítási üzlet sajátosságaiból következően a biztosítások menedzsmentje éves ciklusokba rendeződik (mivel a legtöbb biztosítási program éves megújítású). Miután a biztosítások kötése csoportszinten (MOL, INA, Slovnaft, TVK, IES és Slovnaft Petrochemicals) egy közös biztosítási program keretében zajlik, a MOL-csoport számottevő szinergiahatásokat tud elérni.

Az **Üzletfolytonosság Menedzsment (BCM)** a váratlan működési fennakadásokra történő felkészülés folyamata, amelyek bekövetkezés valószínűsége kicsi, de hatása jelentős. Az üzletfolytonossági tervek (BCP), krízismenedzsment-folyamatok (CM), Incidensmenedzsment, katasztrófa utáni helyreállítás és más kockázat-ellenőrző programok (mint például rendszeres műszaki felülvizsgálatok) kiemelten fontosak az olyan üzletágakban, ahol a működési kockázatok – a tevékenység alapját képező kémiai és fizikai folyamatok következtében – jelentősek. A MOL-csoport tevékenysége túlnyomórészt ilyen. A BCP-k és a CM minősége eközben befolyásolja a biztosítási prémiumokat az éves megújítások során, ez alapján csökkentheti a biztosítási költségeket.

Tavalyi évben a Mexikó-öbölbeli olajkatasztrófa következménye jelentős hatást gyakorolt az olaj-és gáziparra. Mindemellett a magyarországi vörös iszap katasztrófa is felerősítette a működési biztonság és a környezeti és társadalmi felelősség fontosságát. A két esemény jól szemléltette, hogy a működési kockázatok jelentős mértékben hathatnak a vállalat pénzügyi pozíciójára és reputációjára még akkor is, ha a vállalat biztosítási programmal rendelkezik. A MOL a megszerzett tapasztalatok és ismeretek alapján, azonnali lépésként, felülvizsgálta az operációs kockázatok státuszát az Egységes Vállalati Kockázatkezelés (ERM) rendszerében. Ezzel párhuzamosan megerősítettük a biztosítási programunkat, valamint az Üzletfolytonosság Menedzsmentet (BCM) is. Ez utóbbiba beleértendő az Üzletfolytonossági tervek, amiket a Krízismenedzsment és az Incidensmenedzsment folyamatok támogatnak.

Könyvvizsgálók

A MOL-csoport könyvvizsgálatát 2010. és 2009. években az Ernst and Young végezte, kivéve az INA-csoport és az Energopetrol könyvvizsgálatát (melyet mindkét évben a Deloitte auditált), valamint a Fedorovsky kutatási projekt vállalat könyvvizsgálatát, melyet a Pricewaterhouse Coopers végzett.

A könyvvizsgálati szerződés keretében az Ernst & Young auditálja a 2000. évi C törvény (Számvetési törvény) szerint készített egyedi éves beszámolókat, a MOL Nyrt. közbeszámolóit, valamint a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS, korábban IAS) szerint készült konszolidált éves beszámolót. Az említett pénzügyi kimutatások vizsgálata a magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok, a Nemzetközi Könyvvizsgálati Standardok (ISA), valamint a Számvetési Törvény és a könyvvizsgálatra vonatkozó egyéb törvények és jogszabályok alapján került végrehajtásra. A könyvvizsgálók a könyvvizsgálati munka folyamatosságát rendszeres helyszíni munkavégzéssel, illetve a MOL fő testületi ülésein történő részvétellel és egyéb konzultációs formákon keresztül biztosítják. A könyvvizsgálók ezenkívül negyedévente áttekintik a tőzsdei gyorsjelentést, bár teljes könyvvizsgálatot nem végeznek, és így nem bocsátanak ki könyvvizsgálói jelentést sem ezekről.

Az Ernst & Young egyéb szolgáltatásokat is nyújtott a MOL Nyrt-nek. A könyvvizsgálók részére 2010-ben, illetve 2009-ben kifizetett díjak a következők voltak (millió Ft):

A könyvvizsgálóknak kifizetett díjak (millió Ft)	2010	2009
MOL Nyrt. könyvvizsgálatának díja (beleértve a közbenső mérlegek vizsgálatát)	156	156
Leányvállalatok könyvvizsgálatának díja	427	425
Egyéb nem-audit szolgáltatások	73	10
Adótanácsadói szolgáltatások	90	40
Összesen	746	631

Az Egyéb nem-audit szolgáltatások a MOL 750 millió euró-s kötvényének kibocsátásával kapcsolatos comfort levél, illetve kisebb átvilágítási és értékelési szolgáltatások díjait tartalmazzák. Az Igazgatóság véleménye szerint az Ernst & Young által a fenti jogcímenek nyújtott szolgáltatások nem veszélyeztetik a könyvvizsgálói függetlenséget.

Kapcsolat a részvényesekkel, bennfentes kereskedelem

Az Igazgatóság tudatában van annak, hogy a testület felelős a MOL-csoport eredményeiért és teljesítményeiért, teljes működéséért, tisztában van a részvényesek elvárásaival, és mindent megtesz annak érdekében, hogy azoknak a társaság működtetése megfeleljen. Folyamatosan elemzi és értékeli a működési környezetet és a cégcsoport teljesítményét, hogy a részvényesek elvárásai maximálisan teljesüljenek.

A részvényesekkel történő kapcsolattartás hivatalos csatornáit az éves jelentés, valamint a Budapesti Értéktőzsdén és a Varsói Értéktőzsdén keresztül közzétett negyedéves gyorsjelentések és egyéb bejelentések. A rendszeres és rendkívüli bejelentéseket a társaság megjelenteti a PSZÁF tőkepiaci közzétételi, valamint saját honlapján is. Emellett a részvényesek tájékoztatást kapnak az üzletmenetről, az eredményekről és a stratégiáról az éves rendes közgyűlésen. Rendszeres befektetői körutakat szervezünk az Egyesült Államok, az Egyesült Királyság és Európa nagyvárosaiba a befektetők – a részvénytulajdonosok és a letéti igazolások (DR) birtokosainak – tájékoztatására. A befektetők év közben is megkereshetik a MOL Nyrt-t kérdéseikkel, a közgyűléseken felvethetnek kérdéseket és javaslatokat tehetnek. A befektetők visszajelzéseiről az Igazgatóság rendszeresen tájékoztatást kap.

2010-ben a MOL 8 befektetői körúton és konferencián vett részt (3 az Egyesült Államokban, 5 Európában), valamint több mint 220 találkozót tartott jelenlegi és lehetséges befektetőknek. Két napos Befektetői és Elemzői nap került megrendezésre Horvátországban (Pula), melyen a részvényesek és az elemzők jelentős része képviseltette magát. 8 felsővezető tartott előadást a MOL-csoport növekedési lehetőségeiről, különös tekintettel a Kutatás-termelés és a Feldolgozás és Kereskedelem üzletágak legfontosabb beruházásaira. A program keretében egy tengeri kutatási és termelési platformot is meglátogattak a résztvevők. A MOL 2010-ben 750 millió euró összértékű fix kamatozású kötvényt bocsátott ki, mely során európai körúton személyesen is tájékoztatta a befektetőket.

A MOL Befektetői Kapcsolatok szervezete felelős a fenti tevékenységek összefogásáért és a részvényesekkel történő napi kapcsolattartásért (elérhetőség a „Részvényesi Információk” fejezetben az éves jelentés végén található). További információ a MOL honlapján (www.mol.hu) is elérhető, ahol egy külön fejezet foglalkozik a részvényeseket és a pénzügyi világ tagjait érintő kérdésekkel.

A MOL-csoport elkötelezett a nyilvános kereskedelemben forgó értékpapírok tisztességes kereskedelme mellett. Azon országok többségében, ahol a MOL-csoportnak érdekeltségei vannak, az értékpapírokkal való bennfentes kereskedelmet a büntetőjog szigorúan tiltja. Emiatt nemcsak a vonatkozó jogszabályok betartását várjuk el munkatársainktól, hanem azt is, hogy a látszatát is kerüljék el az értékpapírokkal való bennfentes kereskedelemnek.

A MOL-csoport munkavállalóival szemben - a törvényi előírásokkal összhangban és a MOL által alkalmazott bennfentes szabályzat szerint - elvárás, hogy

- ne vásároljanak és ne adjanak el MOL- vagy egyéb vállalati részvényt, ha bennfentes információ van birtokukban.
- ne adjanak ki bennfentes információt a MOL-csoporthoz nem tartozó személyeknek, kivéve, ha erre írásos felhatalmazásuk van.
- még a MOL-csoport munkavállalóinak körén belül is legyenek óvatosak a bennfentes információk megosztásával, információkat csak engedély birtokában és a munkavégzéshez szükséges mértékben adjanak át.
- megvédjék a bennfentes információkat azok véletlenszerű nyilvánosságra kerülésétől.

Részvényesi jogok gyakorlása, közgyűlési részvétel

A közgyűlésen minden részvényes a tulajdonában levő részvények szavazati súlya alapján gyakorolhatja szavazati jogát. Minden "A" sorozatú részvény 1 szavazatra jogosít, és attól függően, hogy a közgyűlésen

részvevő részvényesek hány részvényt regisztrálnak, alakul ki, hogy egy részvénynek ténylegesen mekkora szavazati ereje van.

A közgyűlésen való részvétel és a szavazati jog gyakorlásának elsődleges feltétele a részvénykönyvi bejegyzés. A bejegyzésről a dematerializált részvények letétkezelését végző befektetési szolgáltató köteles a részvényes kérése alapján gondoskodni, a mindenkori közgyűlési meghívónkban közzétett feltételek szerint. Alapszabályunk 8.6 pontja értelmében: "A közgyűlést megelőző részvénykönyv-lezáráshoz kapcsolódó tulajdonosi megfeleltetés esetén a részvénykönyvbe való bejegyzéshez a részvényes köteles nyilatkozni arról, hogy ő maga vagy ő maga és a vele azonos csoporthoz tartozó részvényes, amint ezt a 10.1.1. és 10.1.2. pontok tartalmazzák, azon részvényekkel együtt, amelyek vonatkozásában a bejegyzést kéri, tulajdonában tartja-e a Társaság részvényeinek legalább 2%-át". Az előző mondatban írtak fennállása esetén a bejegyzést kérő köteles bejelenteni a részvényesi csoport összetételét a 10.1.1. és 10.1.2. pontokban írtakat figyelembe véve.

Továbbá, az Igazgatóság felhívására a részvényes köteles haladéktalanul nyilatkozni, hogy a tulajdonában álló részvények vonatkozásában ki a tényleges haszonhúzó tulajdonos („ultimate beneficial owner”). Amennyiben a részvényes a felhívásnak nem tesz eleget vagy amennyiben alapos okkal feltételezhető, hogy a részvényes az Igazgatóságot megtévesztette, a részvényes szavazati joga felfüggesztésre kerül, és nem gyakorolható mindaddig, ameddig a fenti követelménynek teljes körűen eleget nem tett.

Társaságunk Alapszabályának 10.1.1 pontja szerint: "Egy részvényes vagy részvényesi csoport (meghatározását lásd alább) sem gyakorolhatja a szavazati jogok több, mint 10%-át, kivéve a Társaság részvényeit vagy azokat megtestesítő értékpapírokat kezelő letéteményest és értékpapír-kezelőt (ez utóbbiakat csak annyiban kivéve, amennyiben a náluk letétbe helyezett részvényekhez és értékpapírokhoz kapcsolódó részvényesi jogokat végső fokon gyakorló személy vagy személyek nem esnek az alábbi korlátozások alá)."

A társasági törvény szerint a részvényes jogosult a közgyűlésen részt venni, felvilágosítást kérni, valamint észrevételt és indítványt tenni, szavazati joggal rendelkező részvény birtokában pedig szavazni. Azok a részvényesek, akik a szavazatok legalább egy százalékával rendelkeznek, kérhetik az igazgatóságtól, hogy valamely kérdést tűzzön a közgyűlés napirendjére, valamint a napirendi pontokkal összefüggésben határozati javaslatot is előterjeszhetnek. A közgyűlési részvétel feltételeit társaságunk közgyűlési hirdetményeiben teszi közzé. A közgyűlési hirdetményeket társaságunk Alapszabálya szerint a társaság honlapján teszi közzé. Az évi rendes közgyűléseket társaságunk a jelenlegi törvényi szabályozás alapján jellemzően április végén tartja.

Az évi rendes közgyűlés az Igazgatóságnak a Felügyelő Bizottság által jóváhagyott javaslatára dönt abban a kérdésben, hogy az adózott eredmény mely részét kell a vállalkozásba visszaforgatni, és mekkora hányadát lehet osztalékként kifizetni. A közgyűlés döntése alapján a Társaság, a részvényeseket megillető osztalékot nem pénzbeli vagyoni értékű juttatásként is teljesítheti.

Az osztalékfizetés kezdő időpontját az Igazgatóság határozza meg úgy, hogy az erre vonatkozó közlemény első megjelenése és az osztalékfizetés kezdő napja között legalább 10 munkanapnak kell eltelnie. Osztalékra az a részvényes jogosult, aki az Igazgatóság által meghatározott és az osztalékfizetésre vonatkozó közleményben meghirdetett fordulónapon lefolytatott tulajdonosi megfeleltetés alapján a részvénykönyvben szerepel. Az Igazgatóság által meghatározott, az osztalékfizetésre való jogosultság szempontjából releváns időpont az osztalékfizetésről döntő közgyűlés időpontjától eltérhet.

FT Nyilatkozat a Felelős Társaságirányítási Ajánlásokban foglaltaknak való megfelelésről

A társaság a Felelős Társaságirányítási Jelentés részeként az alábbi táblázatok kitöltésével nyilatkozik arról, hogy a Budapesti Értéktőzsde Zrt. által kiadott Felelős Társaságirányítási Ajánlások ("FTA") meghatározott pontjaiban megfogalmazott ajánlásokat, javaslatokat saját társaságirányítási gyakorlata során milyen mértékben alkalmazta.

A táblázatok áttekintésével a piaci szereplők könnyen tájékozódhatnak arról, hogy az egyes társaságok felelős társaságirányítási gyakorlata milyen mértékben felel meg az FTA-ban foglalt bizonyos elvárásoknak, továbbá könnyen összehasonlíthatóvá teszi az egyes társaságok gyakorlatát.

Az Ajánlásoknak való megfelelés szintje

A társaság megjelöli, hogy a vonatkozó ajánlást alkalmazza-e, avagy sem, illetve nemleges válasz esetén rövid tájékoztatást ad arról, hogy milyen okok miatt nem alkalmazta az adott ajánlást.

A 1.1.1 Az igazgatóság / igazgatótanács gondoskodott arról, hogy a részvényesek a megfelelő időben hozzájussanak a jogaik gyakorlásához szükséges információkhoz.

Igen

Nem (magyarázat)

A 1.1.2 A társaság az "egy részvény - egy szavazat" elvet alkalmazza.

Igen

Nem (magyarázat)

A MOL által kibocsátott egy darab „B” részvény jelenleg a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt. tulajdonában lévő szavazatszöbbségi részvény. Az „A” sorozatú törzsrészvények névértéke 1.000 forint, míg a „C” sorozatú törzsrészvények névértéke 1.001 forint, de az eltérő névérték figyelembe vételével ugyanolyan jogok kapcsolódnak hozzájuk. Jelenleg az összes „C” sorozatú részvény a MOL tulajdonában van.

Az alapszabály értelmében a társaságnál egy részvényes vagy részvényesi csoport sem gyakorolhatja a szavazati jogok több, mint 10%-át, kivéve a Társaság megbízásából a Társaság részvényeit vagy azokat megtestesítő értékpapírokat kezelő letéteményest és értékpapír-kezelőt. E szavazati korlátozást 1995-ben a részvényesek közgyűlése fogadta el és azóta valamennyi befektető ennek tudatában vásárolt MOL részvényt.

A 1.2.8 A társaság biztosítja, hogy a tulajdonosok azonos feltételek teljesítésével vehetnek részt a társaság közgyűlésén.

Igen

Nem (magyarázat)

A 1.2.9 A társaság közgyűlési napirendi pontjai között csak olyan témák szerepelnek, melynek témáját pontosan meghatározták, leírták.

Igen

Nem (magyarázat)

A határozati javaslatokban kitértek a felügyelő bizottság javaslatára, valamint a döntés hatásainak részletes magyarázatára.

Igen

Nem (magyarázat)

A határozati javaslatokban a társaság kitért a döntések hatásainak magyarázatára. Bár a felügyelő bizottság megvizsgál minden olyan előterjesztést, amely a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik, írásos véleményt csak az éves beszámolóhoz és az eredmény felhasználásához kapcsolódó előterjesztéshez ad.

A 1.2.10 A napirendi pontokhoz készített részvényesi észrevételeket, kiegészítéseket legkésőbb a közgyűlést két nappal megelőzően közzétették.

Igen

Nem (magyarázat)

2010-ben a meghirdetett napirendi pontokhoz a közgyűlést megelőzően nem érkezett észrevétel.

A 1.3.8 A közgyűlés napirendi pontjaira tett észrevételeket a részvényesek legkésőbb a regisztrációval egyidejűleg megismerhették.

Igen

Nem (magyarázat)

A napirendi pontokra vonatkozóan megtett írásos észrevételeket a közgyűlést két munkanappal megelőzően közzétették.

Igen

Nem (magyarázat)

2010-ben a meghirdetett napirendi pontokhoz a közgyűlést megelőzően nem érkezett észrevétel.

A 1.3.10 A vezető tisztségviselők megválasztása és visszahívása személyenként külön határozattal történt.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.1.1 Az igazgatóság / igazgatótanács feladatai kiterjednek a 2.1.1 pontban foglaltakra.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.3.1 Az igazgatóság / igazgatótanács előre meghatározott rendszeres gyakorisággal ülést tartott.

Igen

Nem (magyarázat)

A felügyelő bizottság előre meghatározott rendszeres gyakorisággal ülést tartott.

Igen

Nem (magyarázat)

Az igazgatóság / igazgatótanács ügyrendje rendelkezik az előre nem tervezhető ülések lebonyolításáról, az elektronikus hírközlő eszközök útján történő döntéshozatalról.

Igen

Nem (magyarázat)

A felügyelő bizottság ügyrendje rendelkezik az előre nem tervezhető ülések lebonyolításáról, az elektronikus hírközlő eszközök útján történő döntéshozatalról.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.5.1 A társaság igazgatóságában elegendő számú független tag van az igazgatóság pártatlanságának biztosításához.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.5.4 Az igazgatóság / igazgatótanács rendszeres időközönként (az éves FT jelentés kapcsán) a függetlenség megerősítését kérte függetlennek tartott tagjaitól.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.5.5 A felügyelő bizottság szerv rendszeres időközönként (az éves FT jelentés kapcsán) a függetlenség megerősítését kérte függetlennek tartott tagjaitól.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.5.7 A társaság honlapján nyilvánosságra hozta az igazgatóság / igazgatótanács és a felügyelő bizottság függetlenségével kapcsolatos irányelveit, az alkalmazott függetlenségi kritériumokat.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.6.1 Az igazgatóság / igazgatótanács tagja tájékoztatta az igazgatóságot / igazgatótanácsot (felügyelő bizottságot / audit bizottságot), ha a társaság (vagy bármely leányvállalata) ügyletével kapcsolatban neki (vagy más közeli kapcsolatban álló személynek) jelentős személyes érdeke állt fenn.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.6.2 A testületi és menedzsment tagok (és a velük kapcsolatban álló személyek), valamint a társaság (illetve leányvállalata) között létrejött ügyleteket a társaság általános üzleti gyakorlata szerint, de az általános üzleti gyakorlathoz képest szigorúbb átláthatósági szabályok alapján bonyolították le.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.6.2 szerinti, az általános üzleti gyakorlattól eltérő ügyleteket és azok feltételeit elfogadtatták a felügyelő bizottsággal (audit bizottsággal).

Igen

Nem (magyarázat)

A MOL gyakorlata szerint az ilyen ügyleteket az Igazgatóság fogadja el a Felügyelő Bizottság (és egyben az Audit Bizottság) elnökének egyidejű tájékoztatása mellett.

A 2.6.3 A testületi tag tájékoztatta a felügyelő bizottságot / audit bizottságot (jelölőbizottságot), ha nem a cégcsoporthoz tartozó társaságnál kapott testületi tagságra, menedzsment tagságra vonatkozó felkérést.

Igen

Nem (magyarázat)

A testületi tagok megválasztásukkor nyilatkozatot tesznek arra vonatkozóan, hogy milyen, nem a cégcsoporthoz tartozó társaságnál van testületi vagy menedzsment tagságuk. Az Igazgatóság ügyrendje szerint az Igazgatóság tagja az Igazgatóságot tájékoztatja, ha nem a cégcsoporthoz tartozó társaságnál kapott testületi tagságra, menedzsment tagságra vonatkozó felkérést. A Felügyelő Bizottság elnöke állandó meghívottként vesz részt az Igazgatóság ülésein.

A 2.6.4 Az igazgatóság / igazgatótanács kialakította a társaságon belüli információáramlásra, a bennfentes információk kezelésére vonatkozó irányelveit, és felügyelte ezek betartását.

Igen

Nem (magyarázat)

Az igazgatóság / igazgatótanács kialakította a bennfentes személyek értékpapír kereskedésére vonatkozó irányelveit, és felügyelte ezek betartását.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.7.1 Az igazgatóság / igazgatótanács javadalmazási irányelveket fogalmazott meg az igazgatóság / igazgatótanács, a felügyelő bizottság és a menedzsment munkájának értékelésére és javadalmazására vonatkozóan.

Igen

Nem (magyarázat)

A felügyelő bizottság véleményezte a javadalmazási irányelveket.

Igen

Nem (magyarázat)

Az igazgatóság / igazgatótanács és a felügyelő bizottság javadalmazására vonatkozó elveket és azok változásait a közgyűlés külön napirendi pontban hagyta jóvá.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.7.2. Az igazgatóság / igazgatótanács az adott üzleti év vonatkozásában értékelte saját munkáját.

Igen

Nem (magyarázat)

A felügyelő bizottság az adott üzleti év vonatkozásában értékelte saját munkáját.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.7.3 Az igazgatóság / igazgatótanács hatáskörébe tartozik a menedzsment teljesítményének ellenőrzése és javadalmazásának megállapítása.

Igen

Nem (magyarázat)

A menedzsment tagokat illető, a szokásostól eltérő juttatások kereteit és ezek változásait a közgyűlés külön napirendi pontban hagyta jóvá.

Igen

Nem (magyarázat)

A 2.7.4 A részvény alapú javadalmazási konstrukciók elveit a közgyűlés jóváhagyta.

Igen

Nem (magyarázat)

A részvény alapú javadalmazási konstrukciókkal kapcsolatos közgyűlési döntést megelőzően a részvényesek részletes tájékoztatást kaptak (legalább a 2.7.4 pontban foglaltak szerint)

Igen Nem (magyarázat)

A 2.7.7 A társaság a Javadalmazási nyilatkozatot elkészítette, és a közgyűlés elé terjesztette.

Igen Nem (magyarázat)

A társaság az éves jelentés társaságirányításról szóló fejezetében részletes ismertetést ad az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság és a menedzsment javadalmazási rendszerének alapelveiről, továbbá a beszámoló részeként ismerteti a kulcspozícióban lévő felső- és középvezetés részére történő juttatások kumulált összegét, valamint az éves rendes közgyűlés meghívójának közzétételével egyidejűleg közzéteszi az Igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjainak javadalmazását személyenkénti bontásban.

A Javadalmazási nyilatkozat tartalmazza az igazgatóság / igazgatótanács, a felügyelő bizottság, és a menedzsment egyes tagjainak díjazását.

Igen Nem (magyarázat)

A társaság az éves jelentés társaságirányításról szóló fejezetében részletes ismertetést ad az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság és a menedzsment javadalmazási rendszerének alapelveiről, továbbá a beszámoló részeként ismerteti a kulcspozícióban lévő felső- és középvezetés részére történő juttatások kumulált összegét, valamint az éves rendes közgyűlés meghívójának közzétételével egyidejűleg közzéteszi az Igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjainak javadalmazását személyenkénti bontásban.

A 2.8.1 Az igazgatóság / igazgatótanács, vagy az általa működtetett bizottság felelős a társaság teljes kockázatkezelésének felügyeletéért és irányításáért.

Igen Nem (magyarázat)

Az igazgatóság / igazgatótanács meghatározott rendszerességgel tájékozódik a kockázatkezelési eljárások hatékonyságáról.

Igen Nem (magyarázat)

Az igazgatóság / igazgatótanács megtette a szükséges lépéseket a főbb kockázati területek azonosítása érdekében.

Igen Nem (magyarázat)

A 2.8.3 Az igazgatóság / igazgatótanács megfogalmazta a belső kontrollok rendszerével kapcsolatos elveket.

Igen Nem (magyarázat)

A belső kontrollok menedzsment által kialakított rendszere biztosítja a társaság tevékenységét érintő kockázatok kezelését, a társaság célkitűzéseinek elérését.

Igen Nem (magyarázat)

A 2.8.4 A belső kontrollok rendszerének kialakításánál az igazgatóság / igazgatótanács figyelembe vette a 2.8.4 pontokban szereplő szempontokat.

Igen Nem (magyarázat)

A 2.8.5 A menedzsment feladata és felelőssége a belső kontrollok rendszerének kialakítása és fenntartása

Igen Nem (magyarázat)

A 2.8.6 A társaság kialakított egy független belső ellenőrzési funkciót, mely az audit bizottságnak tartozik beszámolási kötelezettséggel.

Igen Nem (magyarázat)

A belső audit csoport legalább egyszer beszámolt az audit bizottságnak a kockázatkezelés, a belső kontroll mechanizmusok és a társaságirányítási funkciók működéséről.

Igen Nem (magyarázat)

- Igen Nem (magyarázat)
- A 3.3.1 A társaságnál jelölőbizottság működik.
- Igen Nem (magyarázat)
- A Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság kezeli az Igazgatóság/Felügyelő Bizottság összetételével kapcsolatos kérdéseket. Ezért a jelölőbizottságra vonatkozó további kérdéseknél a MOL a Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottságról nyilatkozik.*
- A 3.3.2 A jelölőbizottság gondoskodott a személyi változások előkészítéséről.
- Igen Nem (magyarázat)
- A jelölőbizottság áttekintette a menedzsment tagok kiválasztására és kinevezésére vonatkozó eljárásokat.
- Igen Nem (magyarázat)
- A jelölőbizottság értékelte a testületi és menedzsment tagok tevékenységét.
- Igen Nem (magyarázat)
- A jelölőbizottság megvizsgálta a testületi tagok jelölésére vonatkozó összes olyan javaslatot, melyet a részvényesek, vagy az igazgatóság / igazgatótanács terjesztett elő.
- Igen Nem (magyarázat)
- A 3.4.1 A társaságnál javadalmazási bizottság működik.
- Igen Nem (magyarázat)
- A javadalmazási bizottság feladatait a Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság látja el. Ezért a javadalmazási bizottságra vonatkozó további kérdéseknél a MOL a Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottságról nyilatkozik.*
- A 3.4.2 A javadalmazási bizottság a testületek és a menedzsment javadalmazásának rendszerére (díjazás egyéni szintje, struktúrája) tett javaslatot, illetve végzi ennek ellenőrzését.
- Igen Nem (magyarázat)
- A 3.4.3 A menedzsment javadalmazását a javadalmazási bizottság javaslata alapján az igazgatóság / igazgatótanács hagyta jóvá.
- Igen Nem (magyarázat)
- Az igazgatóság / igazgatótanács javadalmazását a javadalmazási bizottság javaslata alapján a közgyűlés hagyta jóvá.
- Igen Nem (magyarázat)
- A javadalmazási bizottság a részvényopciók, költségtérítések, egyéb juttatások rendszerét is ellenőrizte.
- Igen Nem (magyarázat)
- A 3.4.4 A javadalmazási bizottság javaslatokat fogalmazott meg a javadalmazási elvek, és az egyes személyek javadalmazására vonatkozóan.
- Igen Nem (magyarázat)
- A javadalmazási bizottság áttekintette a menedzsment tagokkal kötött szerződések feltételeit.
- Igen Nem (magyarázat)
- A javadalmazási bizottság ellenőrizte, hogy a társaság eleget tett-e a javadalmazási kérdéseket érintő tájékoztatási kötelezettségeknek.
- Igen Nem (magyarázat)

A 3.4.7 A javadalmazási bizottsági tagok többsége független.

Igen

Nem (magyarázat)

A 3.5.1 Az igazgatóság / igazgatótanács nyilvánosságra hozta indokait a javadalmazási és a jelölőbizottság összevonásával kapcsolatban.

Igen

Nem (magyarázat)

A MOL társaságirányítási gyakorlatát 2003 óta több nemzetközi társaságirányítási tanácsadó és minősítő cég vizsgálta. Egyik cég sem tett észrevételt a javadalmazási és a jelölőbizottsági funkciók együttes gyakorlásával kapcsolatban.

A 3.5.2 Az igazgatóság / igazgatótanács végezte el a jelölő és javadalmazási bizottság feladatait, s ennek indokairól tájékoztatást adott ki.

Igen

Nem (magyarázat)

A jelölő és javadalmazási bizottság feladatait a Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság látja el.

A 4.1.1 Az igazgatóság / igazgatótanács a társaság nyilvánosságra hozatali irányelveiben meghatározta azokat az alapelveket és eljárásokat, amelyek biztosítják, hogy minden, a társaságot érintő, illetve a társaság értékpapírjainak árfolyamára hatást gyakorló jelentős információ pontosan, hiánytalanul és időben közzétételre kerüljön, hozzáférhető legyen.

Igen

Nem (magyarázat)

A 4.1.2 Az információ szolgáltatás során a társaság biztosította, hogy minden részvényes, piaci szereplő azonos elbánás alá esik.

Igen

Nem (magyarázat)

A 4.1.3 A társaság nyilvánosságra hozatali irányelveiben kitér az elektronikus, internetes közzététel eljárásaira.

Igen

Nem (magyarázat)

A társaság honlapját a nyilvánosságra hozatali szempontok, és a befektetők tájékoztatását szem előtt tartva alakítja ki.

Igen

Nem (magyarázat)

A 4.1.4 Az igazgatóság / igazgatótanács felmérte a nyilvánosságra hozatali folyamatok hatékonyságát.

Igen

Nem (magyarázat)

A 4.1.5 A társaság honlapján közzétette társasági eseménynaptárát.

Igen

Nem (magyarázat)

A 4.1.6 A társaság az éves jelentésében és honlapján tájékoztatta a nyilvánosságot stratégiai céljairól, a fő tevékenységével, üzleti etikával, az egyéb érintett felekkel kapcsolatos irányelveiről is.

Igen

Nem (magyarázat)

A 4.1.8 Az igazgatóság / igazgatótanács az éves jelentésben nyilatkozott arról, hogy az éves pénzügyi kimutatások könyvvizsgálatával megbízott könyvvizsgáló gazdasági szervezet milyen jellegű, és nagyságrendű egyéb megbízást kapott a társaságtól, illetve annak leányvállalatától.

Igen

Nem (magyarázat)

A 4.1.9 A társaság éves jelentésében, illetve honlapján nyilvánosságra hozza az igazgatóság / igazgatótanács, felügyelő bizottság és a menedzsment tagjainak szakmai pályafutásáról szóló információkat.

Igen

Nem (magyarázat)

A 4.1.10 A társaság tájékoztatást adott az igazgatóság / igazgatótanács, felügyelő bizottság belső szervezetéről, működéséről, és az igazgatóság / igazgatótanács, menedzsment munkájának, valamint az egyes tagok értékelésekor figyelembe vett szempontokról.

Igen

Nem (magyarázat)

A társaság tájékoztatást adott az Igazgatóság, Felügyelő Bizottság belső szervezetéről, működéséről, és az Igazgatóság, menedzsment munkájának értékelésekor figyelembe vett szempontokról. Ugyanakkor az egyes tagok értékelésekor figyelembevett szempontokról nem történt tájékoztatás.

A 4.1.11 A társaság az éves jelentésében, illetve honlapján a javadalmazási nyilatkozatban tájékoztatta a nyilvánosságot az alkalmazott javadalmazási irányelvekről, azon belül az igazgatóság / igazgatótanács, felügyelő bizottság és a menedzsment tagjainak díjazásáról, javadalmazásáról.

Igen

Nem (magyarázat)

A társaság az éves jelentés társaságirányításról szóló fejezetében részletes ismertetést ad az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság és a menedzsment javadalmazási rendszerének alapelveiről, továbbá a beszámoló részeként ismerteti a kulcspozícióban lévő felső- és középvezetés részére történő juttatások kumulált összegét, valamint az éves rendes közgyűlés meghívójának közzétételével egyidejűleg közzéteszi az Igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjainak javadalmazását személyenkénti bontásban.

A 4.1.12 Az igazgatóság / igazgatótanács közzétette a kockázatkezelési irányelveit, melyben kitért a belső kontrollok rendszerére, az alkalmazott kockázatkezelési alapelvekre és alapvető szabályokra, illetve a főbb kockázatok áttekintő ismertetésére.

Igen

Nem (magyarázat)

A 4.1.13 A piaci szereplők tájékoztatása érdekében a társaság évente, az éves jelentés közzétételkor, nyilvánosságra hozza felelős társaságirányítással kapcsolatos jelentését.

Igen

Nem (magyarázat)

A 4.1.14 A társaság honlapján nyilvánosságra hozza a bennfentes személyeknek a társaság részvényei értékpapír kereskedelmével kapcsolatos irányelveit.

Igen

Nem (magyarázat)

A társaság az igazgatóság / igazgatótanács, felügyelő bizottság, és a menedzsment tagok a társaság értékpapírjaiban fennálló részesedését, illetve a részvény-alapú ösztönzési rendszerben fennálló érdekelttségét az éves jelentésben és a társaság honlapján feltüntette.

Igen

Nem (magyarázat)

A 4.1.15 A társaság az éves jelentésben és a társaság honlapján közzétette az igazgatóság / igazgatótanács tagjainak és a menedzsment bármilyen harmadik féllel való kapcsolatát, amely a társaság működését befolyásolhatja.

Igen

Nem (magyarázat)

Javaslatoknak való megfelelés szintje

A társaságnak meg kell adnia, hogy az FTA vonatkozó javaslatát alkalmazza-e, avagy sem (Igen / Nem).

J 1.1.3 A társaságnál befektetői kapcsolattartással foglalkozó szervezeti egység működik.

Igen Nem

J 1.2.1 A társaság közzétette honlapján a közgyűlésének lebonyolítására és a részvényes szavazati jogának gyakorlására (kitérve a meghatalmazott útján történő szavazásra) vonatkozó összefoglaló dokumentumát.

Igen Nem

J 1.2.2 A társaság alapszabálya a társaság honlapján megtekinthető

Igen Nem

J 1.2.3 A társaság honlapján a 1.2.3 pontnak megfelelő (a társasági események fordulónapjára vonatkozó) információkat közzétették.

Igen Nem

J 1.2.4 A 1.2.4 pont szerinti közgyűlésekkel kapcsolatos információkat, dokumentumokat (meghívó, előterjesztések, határozati javaslatok, határozatok, jegyzőkönyv) a társaság honlapján nyilvánosságra hozta.

Igen Nem

J 1.2.5 A társaság közgyűlését úgy tartotta meg, hogy azzal lehetővé tette a részvényesek minél nagyobb számban való megjelenését.

Igen Nem

J 1.2.6 A társaság a kézhezvételt követő öt napon belül, az eredeti közgyűlési meghívó közzétételével megegyező módon közzétette a napirendi pontok kiegészítését.

Igen Nem

2010-ben a meghirdetett napirendi pontokhoz a közgyűlést megelőzően nem érkezett észrevétel.

J 1.2.7 A társaság által alkalmazott szavazási eljárás biztosította a tulajdonosok döntésének egyértelmű, világos és gyors meghatározását.

Igen Nem

J 1.2.11 A társaság a részvényesek kérésére elektronikusan is továbbította a közgyűléshez kapcsolódó információkat.

Igen Nem

J 1.3.1 A közgyűlés elnökének személyét a társaság közgyűlése a napirendi pontok érdemi tárgyalása előtt elfogadta.

Igen Nem

J 1.3.2 Az igazgatóság / igazgatótanács és a felügyelő bizottság a közgyűlésen képviseltette magát.

Igen Nem

J 1.3.3 A társaság alapszabálya lehetőséget ad arra, hogy a társaság közgyűlésein az igazgatóság / igazgatótanács elnökének, vagy a társaság részvényeseinek kezdeményezésére harmadik személy is meghívást kapjon, s a közgyűlésen a kapcsolódó napirend megtárgyalásakor hozzászólási és véleményezési jogot kapjon.

Igen Nem

J 1.3.4 A társaság nem korlátozta a közgyűlésen résztvevő tulajdonosok felvilágosítást kérő, észrevétel tételi és indítványozási jogát, és ahhoz semmilyen előfeltételt nem támasztott.

Igen

Nem

A társaság a törvényi kereteken túlmenő feltételeket nem támasztott.

J 1.3.5 A társaság honlapján három napon belül közzétette azokra a kérdésekre vonatkozó válaszait, melyeket a közgyűlésen nem tudott kielégítően megválaszolni. A társaság közzétette magyarázatát a válaszok megtagadására vonatkozóan.

Igen

Nem

A társaság a meghirdetett napirendi pontokhoz tartozó kérdéseket a közgyűlésen megválaszolta.

J 1.3.6 A közgyűlés elnöke és a társaság biztosította, hogy a közgyűlésen felmerülő kérdésekre történő válaszadással a törvényi, valamint tőzsdei előírásokban megfogalmazott tájékoztatási, nyilvánosságra hozatali elvek ne sérüljenek, illetve azok betartásra kerüljenek.

Igen

Nem

J 1.3.7 A közgyűlési döntésekről a társaság sajtóközleményt jelentetett meg, illetve sajtótájékoztatót tartott.

Igen

Nem

J 1.3.11 Az egyes alapszabály módosításokról a társaság közgyűlése külön határozatokkal döntött.

Igen

Nem

J 1.3.12 A társaság a határozatokat, valamint a határozati javaslatok ismertetését, illetve a határozati javaslatokkal kapcsolatos lényeges kérdéseket és válaszokat is tartalmazó közgyűlési jegyzőkönyvét a közgyűlést követő 30 napon belül közzétette.

Igen

Nem

J 1.4.1 A társaság 10 munkanapon belül kifizette azon részvényesei számára az osztalékot, akik ehhez minden szükséges információt, illetve dokumentumot megadtak.

Igen

Nem

A társaság az osztalékfizetés kezdőnapján kifizeti az osztalékot azon részvényesei számára, akik ehhez minden szükséges információt, illetve dokumentumot megadtak. Ezt követően minden hónapban egy alkalommal fizeti ki az osztalékot a megfelelő dokumentumokat benyújtó részvényeseinek.

J 1.4.2 A társaság nyilvánosságra hozta az ellene irányuló felvásárlást megakadályozó megoldásokkal kapcsolatos irányelveit.

Igen

Nem

J 2.1.2 Az igazgatóság / igazgatótanács ügyrendje tartalmazza az igazgatóság / igazgatótanács felépítését, az ülések előkészítésével, lebonyolításával és a határozatok megfogalmazásával kapcsolatos teendőket és egyéb, az igazgatóság / igazgatótanács működését érintő kérdéseket.

Igen

Nem

J 2.2.1 A felügyelő bizottság ügyrendjében és munkatervében részletezi a bizottság működését és feladatait, valamint azokat az ügyintézési szabályokat és folyamatokat is, amelyek szerint a felügyelő bizottság eljár.

Igen

Nem

J 2.3.2 A testületi tagok az adott testületi ülést legalább öt nappal megelőzően hozzáfértek az adott ülés előterjesztéséhez.

Igen

Nem

J 2.3.3 Az ügyrendben szabályozásra kerül a nem testületi tagok testületi ülésen való rendszeres, illetve eseti részvétele.

	<u>Igen</u>	Nem
J 2.4.1	Az igazgatóság / igazgatótanács tagjainak megválasztása átlátható módon történt, a jelöltekre vonatkozó információk legalább öt nappal a közgyűlést megelőzően nyilvánosságra kerültek.	
	<u>Igen</u>	Nem
J 2.4.2	A testületek összetétele, létszáma megfelel a 2.4.2 pontban meghatározott elveknek.	
	<u>Igen</u>	Nem
J 2.4.3	A társaság bevezető programjában az újonnan választott nem-operatív testületi tagok megismerhették a társaság felépítését, működését, illetve a testületi tagként jelentkező feladataikat.	
	<u>Igen</u>	Nem
J 2.5.2	Az elnöki és vezérigazgatói hatáskörök megosztását a társaság alapdokumentumaiban rögzítették.	
	<u>Igen</u>	Nem
J 2.5.3	A társaság tájékoztatást tett közzé arról, hogy az elnöki és vezérigazgatói tisztség kombinálása esetén milyen eszközökkel biztosítja azt, hogy az igazgatóság / igazgatótanács objektívan értékeli a menedzsment tevékenységét.	
	Igen	<u>Nem</u>
J 2.5.6	A társaság felügyelő bizottságának nincs olyan tagja, aki a jelölését megelőző három évben a társaság igazgatóságában, illetve menedzsmentjében tisztséget töltött be.	
	<u>Igen</u>	Nem
J 2.7.5	Az igazgatóság / igazgatótanács, a felügyelő bizottság és a menedzsment javadalmazási rendszerének kialakítása a társaság, és ezen keresztül a részvényesek stratégiai érdekeit szolgálja.	
	<u>Igen</u>	Nem
J 2.7.6	A társaság felügyelő bizottsági tagok esetében fix összegű javadalmazást alkalmaz, s nem alkalmaz részvényárfolyamhoz kötött javadalmazási elemet.	
	<u>Igen</u>	Nem
J 2.8.2	Az igazgatóság / igazgatótanács a kockázatkezelési alapelveket és alapvető szabályokat a menedzsment azon tagjaival együttműködve dolgozta ki, akik a kockázatkezelési folyamatok megtervezéséért, működtetéséért, ellenőrzéséért, valamint a társaság napi működésébe történő beépítéséért felelősek.	
	<u>Igen</u>	Nem
J 2.8.10	A belső kontrollok rendszerének értékelésénél az igazgatóság / igazgatótanács figyelembe vette a 2.8.10 pontban foglalt szempontokat.	
	<u>Igen</u>	Nem
J 2.8.12	A társaság könyvvizsgálója felmérte és értékelt a társaság kockázatkezelési rendszereit, valamint a menedzsment kockázatkezelési tevékenységét, s erre vonatkozó jelentését benyújtotta az audit bizottságnak.	
	Igen	<u>Nem</u>
	<i>A társaság könyvvizsgálója folyamatos tájékoztatást kap a kockázatkezelési rendszerről és a kockázatkezelési tevékenységről és figyelemmel kíséri annak működését. Az audit munka során az audit saját céljaira áttekinti a kockázatkezelési rendszert és a kockázatkezelési tevékenység hatékonyságát, de az elvégzett munkáról külső feleknek (pl. Audit Bizottság) jelentést nem ad ki.</i>	
J 2.9.1	Az igazgatóság / igazgatótanács, a felügyelő bizottság és a bizottságok ügyrendje kiter a külső tanácsadó szolgáltatásainak igénybevétele esetén követendő eljárásra.	
	<u>Igen</u>	Nem

J 2.9.4 Az igazgatóság / igazgatótanács a közgyűlési napirendi pontokat megtárgyaló üléseire tanácskozási joggal meghívhatja a társaság könyvvizsgálóját.

Igen Nem

J 2.9.5 A társaság belső ellenőrzése együttműködött a könyvvizsgálóval a könyvvizsgálat eredményes végrehajtása érdekében.

Igen Nem

J 3.1.2 Az audit bizottság, jelölőbizottság, javadalmazási bizottság (illetve a társaságnál működő egyéb bizottságok) elnöke rendszeresen tájékoztatja az igazgatóságot / igazgatótanácsot a vonatkozó bizottságok egyes üléseiről, és a bizottságok legalább egy jelentést készítettek az ügyvezető testületnek, illetve a felügyelő bizottságnak az adott üzleti évben.

Igen Nem

J 3.1.4 A társaság bizottságai olyan tagokból állnak fel, akik megfelelő képességgel, szakértelemmel és tapasztalattal rendelkeznek feladataik ellátásához.

Igen Nem

J 3.1.5 A társaságnál működő bizottságok ügyrendje tartalmazza a 3.1.5 pontba foglaltakat.

Igen Nem

J 3.2.2 Az audit bizottság tagjai teljes körű tájékoztatást kaptak a társaság számviteli, pénzügyi és működési sajátosságairól.

Igen Nem

J 3.3.3 A jelölőbizottság legalább egy értékelést készített az igazgatóság / igazgatótanács elnöke számára az igazgatóság / igazgatótanács működéséről, illetve az igazgatóság / igazgatótanács egyes tagjainak munkájáról, megfeleléséről az adott üzleti évben.

Igen Nem

Készült értékelés az Igazgatóság munkájáról és az Igazgatóság egyes (de nem mindegyik) tagjainak munkájáról 2010-ben.

J 3.3.4 A jelölőbizottság tagjainak többsége független.

Igen Nem

J 3.3.5 A jelölőbizottság ügyrendje kiterjed a 3.3.5 pontban foglaltakra.

Igen Nem

J 3.4.5 A javadalmazási bizottság gondoskodott a javadalmazási nyilatkozat elkészítéséről.

Igen Nem

A társaság az éves jelentés társaságirányításról szóló fejezetében részletes ismertetést ad az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság és a menedzsment javadalmazási rendszerének alapelveiről, továbbá a beszámoló részeként ismerteti a kulcspozícióban lévő felső- és középvezetés részére történő juttatások kumulált összegét, valamint az éves rendes közgyűlés meghívójának közzétételével egyidejűleg közzéteszi az Igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjainak javadalmazását személyenkénti bontásban.

J 3.4.6 A javadalmazási bizottság kizárólagosan az igazgatóság / igazgatótanács nem-operatív tagjaiból áll.

Igen Nem

J 4.1.4 A társaság nyilvánosságra hozatali irányelvei legalább az 4.1.4 pontban foglaltakra kiterjednek.

Igen Nem

Az igazgatóság / igazgatótanács a nyilvánossági folyamatok hatékonyságára vonatkozó vizsgálatának eredményéről az éves jelentésben tájékoztatta a részvényeseket.

Igen

Nem

J 4.1.7 A társaság pénzügyi kimutatásait az IFRS elveknek megfelelően készíti el.

Igen

Nem

J 4.1.16 A társaság angol nyelven is elkészíti és nyilvánosságra hozza tájékoztatásait.

Igen

Nem

2. NAPIRENDI PONT

Döntés a vezető tisztségviselők részére - a Gt. 30. § (5) bekezdése szerint - adható felmentvény tárgyában

A Gt. 30. § (5) bekezdésével összhangban az Alapszabály 12.12. pontja előírja, hogy az évi rendes közgyűlés minden évben napirendjére tűzi az Igazgatóság előző üzleti évben végzett munkájának értékelését és határoz az Igazgatóság részére megadható felmentvény tárgyában.

A fentiek alapján javasoljuk, hogy a Közgyűlés fogadja el az Igazgatóság 2010. üzleti évben végzett munkáját, és adja meg részére a – Gt. 30. § (5) bekezdése szerinti – felmentvényt.

Határozati javaslat

Az Igazgatóság javasolja a Közgyűlésnek, hogy az Alapszabály 12.12. pontja alapján fogadja el az Igazgatóság 2010. üzleti évben végzett munkáját, és adja meg részére a – Gt. 30. § (5) bekezdése szerinti – felmentvényt.

3. NAPIRENDI PONT

A könyvvizsgáló 2011. üzleti évre történő megválasztása, díjazásának és a megkötendő szerződés lényeges elemeinek meghatározása

A társaság Audit Bizottsága az Ernst & Young 2010. évi teljesítménye, illetve a 2011-es könyvvizsgálói feladatok ellátására vonatkozó kötelező érvényű árajánlatának kiértékelése alapján javasolja a további együttműködést az Ernst & Young-gal a 2011-es gazdasági évben.

Határozati javaslat

Az Audit Bizottság javasolja a Közgyűlésnek az Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft. (1132 Budapest, Váci út 20.), ezen belül Szilágyi Judit (bejegyzési szám: MKVK-001368), akadályoztatása esetén Havas István (bejegyzési szám: MKVK-003395) megválasztását a MOL Nyrt. független könyvvizsgálójának a 2011. gazdasági évre, a 2012-ben tartandó éves rendes közgyűlésig, azaz legkésőbb 2012. április 30-ig. Az Audit Bizottság a könyvvizsgáló díjazását a MOL Nyrt. könyvvizsgálatáért a 2011. gazdasági évre 77,81 MFt + ÁFA összegben javasolja megállapítani.

A fentiekben túl a könyvvizsgálóval kötendő szerződés lényeges elemeinek tartalmát az alábbiakban határozza meg:

- a szerződés tárgya:

A MOL Nyrt. 2011. üzleti évének könyvvizsgálata, könyvvizsgálói tevékenységének ellátása, így különösen a 2011. évre vonatkozó, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény, illetve annak mindenkor hatályos rendelkezései („Számviteli törvény”) szerint készült éves beszámolójának könyvvizsgálata, illetve a MOL-csoport 2011. üzleti évre vonatkozó, Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) előírásai szerint összeállított konszolidált éves beszámolójának könyvvizsgálata.

- számlázás és díjfizetés:

A könyvvizsgáló díjazásának kifizetése havi részletben történik, amiről számlát az auditor a tárgyhót követő hónap 5-ig nyújthat be, és amit a MOL Nyrt. a kézhezvételtől számított 30 napon belül egyenlít ki.

- a szerződés hatálya:

2011. április 28-tól a 2011. üzleti évet lezáró éves rendes közgyűlés napjáig, legkésőbb 2012. április 30-ig tart.

- Egyebekben az Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft. könyvvizsgálati szerződésekre vonatkozó általános szerződési feltételei az irányadók.

4. NAPIRENDI PONT

Az Igazgatóság felhatalmazása saját részvény vásárlására

Háttér, a jelenlegi helyzet értékelése

A Társaság 2010. április 29-én megtartott közgyűlése által az Igazgatóság részére saját részvények vásárlására adott felhatalmazás érvényessége 2011. október végén lejár. Az Igazgatóság új felhatalmazást kér a közgyűléstől a saját részvény vásárlásra a közgyűlés időpontjától 2012. októberig tartó időszakra.

A MOL Igazgatósága meg kívánja hosszabbítani a felhatalmazást további részvények vásárlására a következő okokból:

- akvizíciós fizetőeszközként lehessen a saját részvényeket felhasználni, mint korábban a Slovnaft és a Pearl esetében, (például részvénytcsere a horvát kormánnyal az INA részesedés növeléséhez), vagy
- opciós jogait gyakorolhassa, vagy
- megvédje a részvényeseket egy esetleges piacra zúduló nagyobb részvénycsomag negatív következményeitől. 2005-ben az ÁPV Rt-től megvásárolt részvényblokkhoz hasonlóan, a Társaságnak képesnek kell lennie nagyobb részvénycsomagok megvételére, vagy
- megőrizhesse flexibilitását további tőkeszerkezet optimalizálásra és esetleges részvény bevonásra.

Határozati javaslat

Az Igazgatóság javasolja a Közgyűlésnek a Társaság Igazgatóságának saját részvény vásárlásra történő felhatalmazását - a 2010. április 29-i közgyűlés 8. számú határozatának egyidejű hatályon kívül helyezésével - az alábbiak szerint:

- A saját részvények megszerzésének célja lehet az alábbiak bármelyike:
 - a MOL Nyrt. stratégiai céljai megvalósításának elősegítése, így különösen akvizíciós tranzakciók során a saját részvények fizetési eszközként való felhasználása, vagy
 - a részvényalapú ösztönzési rendszerek működtetése, vagy
 - a tőkeszerkezet optimalizálási eszközök körének bővítése a forgalomban levő részvények vásárlása (és esetleges későbbi bevonása) útján, vagy
 - a szóba jöhető részvényjellegű vagy hibrid finanszírozási instrumentumok alkalmazásának megkönnyítése.
- A saját részvény megszerzésének módja: a saját részvény megszerzésére sor kerülhet visszterhesen és ellenérték nélkül, tőzsdei és nyilvános ajánlat útján, vagy amennyiben jogszabály nem zárja ki, tőzsdén kívüli forgalomban is.
- A felhatalmazás a MOL Nyrt. által kibocsátott valamennyi fajtájú és névértékű részvényeinek megszerzésére jogosít.
- A felhatalmazás alapján megszerezhető részvények mennyisége (száma): a részvénytársaság tulajdonában lévő saját részvények együttes névértékének összege egy időpontban sem haladhatja meg a mindenkori alaptőke huszonöt százalékát.
- A felhatalmazás időtartama a közgyűlési döntés napjától számított 18 hónap.

Ha a részvény megszerzésére visszterhes módon kerül sor, az egy részvényért kifizethető ellenérték legalacsonyabb összege 1 Ft,- a legmagasabb összege nem haladhatja meg a tranzakció napján megkötött ügyletek árai vagy az azt megelőző 90 tőzsdei kereskedési nap forgalommal súlyozott napi átlagárai vagy a saját részvények megszerzésének alapjául szolgáló szerződés (így különösen adásvételi, vételi jogi vagy egyéb biztosítéki szerződés) megkötésének napját megelőző 90 tőzsdei kereskedési nap súlyozott tőzsdei átlagára közül a legmagasabbat.

5. NAPIRENDI PONT

Az Igazgatóság tagjait – a Társaság eredményességének függvényében – megillető javadalmazási rendszer módosításának jóváhagyása tárgyában

A MOL Nyrt. Alapszabálya 12.2. p) pontjának rendelkezése értelmében a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik a Felügyelő Bizottság javaslata alapján az Igazgatóság tagjait – a Társaság eredményességének függvényében – megillető javadalmazási rendszer jóváhagyása.

Ezen alapszabályi rendelkezés alapján a Társaság 2008. április 23-án tartott közgyűlésén a részvényesek 15. sz. határozatukkal jóváhagyták az Igazgatóság tagjait 2009. január 1-től megillető úgynevezett hozzáadott értéken alapuló javadalmazási rendszert.

A javadalmazási rendszer lényege, hogy az igazgatósági tagok – a Társaság eredményességének függvényében megállapított – éves juttatása a hozzáadott érték metodológia alapján kerül meghatározásra, mely a befektetett tőke költségén felül keletkező eredményt ismeri el. A bónusz két összetevőből áll: egy abszolút (csak az adott év teljesítményét honoráló) és egy növekmény (az adott év teljesítményét az előző évek viszonylatában értékelő) részből. Ez a metodológia tehát az igazgatósági tagokat a részvényesi érték hosszú távú, fenntartható növeléséért jutalmazza.

A juttatás évente egyszer, a tárgyévet lezáró éves közgyűlést követően kerül kifizetésre. Az ösztönző kifizetésének feltétele az auditált mérlegbeszámoló éves közgyűlés általi elfogadása.

A fentiekben leírt hozzáadott érték módszertan alapján meghatározott összeg nettó összeg, ezért ezt a juttatás kifizetése előtt bruttosítani szükséges.

Az elfogadott javadalmazási rendszer alapján az igazgatósági tagok részére kifizetés 2010. évben nem történt.

A Felügyelő Bizottság megítélése szerint a nettó kifizetés pénzügyi hatásának figyelembe vétele és elemzése alapján, valamint a kedvező magyar személyi jövedelemadó változások miatt indokolt a profitmegosztásra épülő ösztönző kifizetésének módosítása, amely együtt jár a Társaságot terhelő költségek jelentős csökkenésével is, ezért az alábbi határozati javaslatot terjeszti a közgyűlés elé:

Határozati javaslat

A Felügyelő Bizottság javasolja a Közgyűlésnek, hogy az Igazgatóság tagjait 2009. január 1-től megillető – a Társaság eredményességének függvényében megállapított – úgynevezett hozzáadott értéken alapuló javadalmazási rendszert akként módosítsa, hogy a jóváhagyott számítási módszer alapján kiszámított, igazgatósági tagnak járó juttatás összege 2011. április 28. napjától **bruttó** összeget jelentsen (azaz ezen összegből az igazgatósági tag részére történő kifizetést megelőzően kerüljenek levonásra az igazgatósági tagot terhelő adók, járulékok és egyéb kötelezettségek), annak figyelembe vételével azonban, hogy az egyes igazgatósági tagok részére ténylegesen megállapításra kerülő bruttó összeg, figyelemmel a magyar adó- és járulékszabályokra, valamint a kettős adóztatás elkerüléséről és a szociális biztonságról szóló egyezmények/megállapodások rendelkezéseire is minden igazgatósági tag részére ugyanakkora összegű nettó kifizetést eredményezzen.

6. NAPIRENDI PONT

Igazgatósági tagok választása

Az Igazgatóság tagjai közül Mosonyi György úr az Igazgatóság részére írásban jelezte, hogy igazgatósági tisztségéről lemond 2011. április 30-i hatállyal.

A fentiek alapján javasoljuk, hogy a Közgyűlés Világi Oszkár urat válassza meg a Társaság Igazgatóságának a tagjává 2011. május 1-től 2016. április 30-ig tartó időtartamra. Javasoljuk továbbá, hogy a Közgyűlés a Gt. 25. § (1) bekezdése alapján járuljon hozzá Világi Oszkár úr SLOVNAFT, a.s.-ben betöltött igazgatósági tagságához.

(Világi Oszkár rövid önéletrajza a lenti határozati javaslat után található.)

Határozati javaslat

Az Igazgatóság javasolja a Közgyűlésnek, hogy Világi Oszkár urat válassza meg a Társaság Igazgatóságának a tagjává 2011. május 1-től 2016. április 30-ig tartó időtartamra.

A Közgyűlés a Gt. 25.§ (1) bekezdése alapján járuljon hozzá Világi Oszkár úr SLOVNAFT, a.s.-ben betöltött igazgatósági tagságához.

Önéletrajz

Világi Oszkár (48)

A SLOVNAFT Igazgatóságának elnöke és a vállalat vezérigazgatója.

A Pozsonyi Comenius Egyetem Jogi Karán szerzett diplomát és egyetemi doktori címet 1985-ben. 1992 óta tagja a Szlovák Ügyvédi Szervezetnek. 1990-1992 között képviselő a Csehszlovák Országgyűlésben (Prága). 1996-tól több szlovák vállalat ügyvezető testületében dolgozott, ideértve a korábbi Poľnobanka, Slovenská poisťovňa és Szlovák Vasutak (ŽSR) társaságot. Számos külföldi befektető jogi tanácsadója a szlovák ipar jelentősebb átalakítási projektjeiben (US Steel, France Telecom, OTP, MOL), majd 2002 óta a SLOVNAFT és a MOL stratégiai partnerségét és integrációját előkészítő munkacsoport tagja. Mielőtt 2005-ben a SLOVNAFT Igazgatóságának tagja lett, annak Felügyelő Bizottsági tagjaként dolgozott. 2006 márciusában a SLOVNAFT vezérigazgatójává nevezték ki. 2010. áprilistól a MOL-csoport Executive Board tagja lett.

7. NAPIRENDI PONT

Felügyelő bizottsági és Audit bizottsági tagok választása

A Felügyelő Bizottság tagjai közül Dr. Kupa Mihály úr az Igazgatóság részére írásban jelezte, hogy felügyelő bizottsági tisztségéről lemond 2011. április 30-i hatállyal.

A fentiek alapján javasoljuk, hogy a Közgyűlés Mosonyi György urat válassza meg a Társaság Felügyelő Bizottságának a tagjává 2011. május 1-től 2016. április 30-ig tartó időtartamra.

(Mosonyi György rövid önéletrajza a lenti határozati javaslatok után található.)

Tekintettel arra, hogy Dr. Kupa Mihály úr a Felügyelő Bizottság független tagjaiból választott Audit Bizottság tagja (elnöke) is, így a lemondása miatt audit bizottsági tag választása is szükséges.

A fentiek alapján javasoljuk, hogy a Közgyűlés a Felügyelő Bizottság független tagjaként Töröcskei István urat válassza meg az Audit Bizottság tagjává 2011. május 1-ji hatállyal.

(Töröcskei István rövid önéletrajza a lenti határozati javaslatok után található.)

Határozati javaslat

Az Igazgatóság javasolja a Közgyűlésnek, hogy Mosonyi György urat válassza meg a Társaság Felügyelő Bizottságának tagjává 2011. május 1-től 2016. április 30-ig tartó időtartamra.

Határozati javaslat

Az Igazgatóság javasolja, hogy a Közgyűlés a Felügyelő Bizottság független tagjaként Töröcskei István urat válassza meg az Audit Bizottság tagjává 2011. május 1-ji hatállyal.

Önéletrajzok

Mosonyi György (62)

A MOL Nyrt. vezérigazgatója, az Igazgatóság tagja 1999. július 19-től.

Az Igazgatóság Fenntartható Fejlődés Bizottságának elnöke.

A TVK Nyrt. Igazgatóságának elnöke.

1974-től a Shell International Petroleum Co. magyarországi képviseletének munkatársa, 1986-tól kereskedelmi igazgatója. 1991-ben a londoni Shell-központban dolgozott. 1992-től 1993-ig a Shell-Interag Kft. ügyvezető igazgatója. 1994 és 1999 között a Shell Hungary Rt. elnök-vezérigazgatója. Közben 1997-ben a közép- és kelet-európai régió elnöke, 1998-ban egyúttal a Shell Csehország vezérigazgatója is. A Magyar Kereskedelmi és Iparkamara alelnöke, Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének alelnöke.

Töröcskei István (61)

A Felügyelő Bizottság tagja 2010. április 29-től.

1974 és 1997 között fontos vezetői pozíciót töltött be a következő bankokban: Magyar Nemzeti Bank, HIB London, Magyar Hitelbank Zrt., Kultúrbank Zrt., Interbanka Prága.

1997-től 2007-ig az Equilor Befektetési Zrt. Vezérigazgatója, majd 2007-től a T and T Zrt tanácsadója. A Hír Tv és a Gresco Zrt. Felügyelő Bizottságának elnöke, a PannErgy Nyrt, a Pro-Aurum Zrt. Igazgatóságának tagja, valamint a Széchenyi Hitelszövetkezet és a Széchenyi Kereskedelmi Bank Zrt. elnöke.

8. NAPIRENDI PONT

A Felügyelő Bizottság munkavállalókat képviselő tagjának választása

A MOL Nyrt. 2007. április 26-i közgyűlése 18. sz. határozatával a Társaság Felügyelő Bizottsága munkavállalókat képviselő három tagját megválasztotta 2007. október 12-től 2012. október 11-ig terjedő időtartamra.

A munkavállalókat képviselő tagok közül Benedek Lajos FB tagságáról a 2011. április 28-án megtartásra kerülő közgyűlés napjával lemondott, ezért a közgyűlésnek új munkavállalói FB tagot kell választania.

A Gt. 39. § (1) bekezdésében foglaltak alapján a munkavállalói képviselőket a Felügyelő Bizottságba az üzemi tanács jelöli a munkavállalók sorából, a gazdasági társaságnál működő szakszervezetek véleményének meghallgatása után.

Az üzemi tanács által jelölt személyt a közgyűlés köteles a Felügyelő Bizottság tagjává választani, kivéve, ha a jelölttel szemben törvényben foglalt kizáró ok áll fenn.

Az üzemi tanács dr. Puskás Sándor munkavállalót delegálja a MOL Nyrt. Felügyelő Bizottságába.

(dr. Puskás Sándor önéletrajza a lenti határozati javaslat után található.)

Határozati javaslat

A Közgyűlés dr. Puskás Sándor urat a MOL Nyrt. Felügyelő Bizottság munkavállalókat képviselő tagjának válassza meg a Közgyűlés napjától kezdődően 2012. október 11-ig terjedő időtartamra.

Önéletrajz

Név: Dr. Puskás Sándor

Szül. idő: 1961. április 25.

Képzettség

- 1995-1999 Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem, Vezetőképző Intézet (Szakosító okleveles humánmenedzser Kutatás -fejlesztés specializáció)
- 1995-1998 Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem, Vezetőképző Intézet (Szakosító okleveles humánmenedzser)
- 1998-1991 Magyar Tudományos Akadémia Tudományos Minősítő Bizottság (Levelező tudományos továbbképzés műszaki tudományokban)
- 1980-1985 Moszkvai I. M. Gubkin Petrolkémiai és Gázipari Egyetem, Kőolaj és földgáz lelőhelyek művelésének technológiája és komplex gépesítése szak, (okleveles olajmérnök)

Tudományos fokozat

- 1997 József Attila Tudományegyetem Természettudományi Kar („dr. univ.” Kolloidkémia tudományok)

Nyelvismeret Orosz (felsőfok)
Angol (középfok)

Munkahelyek/beosztások

- 2007- MOL Nyrt Kutatás termelési Divízió/ Integrált Mezőbeni Alkalmazások, Új Technológiák és K+F, K+F vezető szakértő
- 2005-2007 MOL Nyrt Kutatás- Termelés Divízió/ Technológiai Operációs Központ, Műszaki fejlesztési szakértő
- 2001-2005 MOL Rt Kutatás- Termelés Divízió/ Művelés/ Műszaki fejlesztési főmunkatárs
- 1999-2001 MOL Rt., Hazai Kutatás -Termelési Divízió/ Kutatás -Termelés Divízió, Fejlesztés, Minőségügy, EBK/ Műszaki fejlesztési főmunkatárs
- 1995-1999 MOL Rt., US Hazai Termelés Tárolás Üzletág Műszaki Fejlesztési Főmérnökség, Műszaki fejlesztési főmunkatárs
- 1992-1995 MOL Rt. Kutatás Termelési Ágazat Műszaki Fejlesztési Igazgatóság, Műszaki fejlesztési főmunkatárs
- 1991 MOL Rt. Kutatás Termelési Ágazat Szegedi Bányászati Üzem Termelési Üzemegység, Olajtermelési üzemegységvezető helyettes
- 1988-1992 Nagyalföldi Kőolaj- és Földgáztermelő Vállalat Szegedi Üzem Termelési Üzemegység, Olajtermelési részlegvezető
- 1985-1988 Nagyalföldi Kőolaj- és Földgáztermelő Vállalat Szegedi Üzem Termelési Üzemegység, Termelési koordinátor

9. NAPIRENDI PONT

Az Alapszabály 13.4. pontjának módosítása

Az Alapszabály jelenleg hatályos 13.4. pontja szerint: „A közgyűlésen való részvényesi részvétel és szavazás feltétele, hogy a részvény tulajdonosát, illetve a részvényesi meghatalmazottat a közgyűlés napját legalább 7 munkanappal megelőzően a Társaság részvénykönyvébe bejegyezzék. A részvénykönyvi bejegyzés tulajdonosi megfeleltetés útján történik.”

A 2010. évi CLIX. törvény a Gt. 304. § (2) bekezdését módosította 2011. január 1-jei hatállyal. A módosult jogszabályi rendelkezés szerint a közgyűlésen részt venni szándékozó részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott nevét a közgyűlés kezdő napját megelőző második munkanapig kell a részvénykönyvbe bejegyezni.

A fenti szabályhoz kapcsolódóan a Gt. előírja, hogy a nyilvánosan működő részvénytársaság közgyűlése a módosult 304. § (2) bekezdése hatálybalépését követő első ülésén, de legkésőbb 2011. június 30-áig köteles az Alapszabályt e rendelkezéshez igazítva módosítani, és a módosítást a társaság eddig az időpontig köteles a cégbírósághoz benyújtani.

A fentiek alapján szükséges az Alapszabály 13.4. pontjának megfelelő módosítása.

A 13.4. pont javasolt második bekezdéssel történő kiegészítése pedig a Gt. 297. § (3) bekezdésének rögzítése, illetve konkretizálása.

Tekintettel a fentiekre javasoljuk az Alapszabály 13.4. pontjának a módosítását.

Határozati javaslat

Az Igazgatóság javasolja a Közgyűlés számára az Alapszabály 13.4. pontjának módosítását az alábbiak szerint *(törölni javasolt szövegrész áthúzva, új szövegrész vastagon szedve)*:

„13.4. A közgyűlésen való részvényesi részvétel és szavazás feltétele, hogy a részvényest tulajdonosát, illetve a részvényesi meghatalmazottat a közgyűlés napját legalább 7 munkanappal megelőzően a Társaság részvénykönyvébe **tulajdonosi megfeleltetés útján** bejegyezzék. ~~A részvénykönyvi bejegyzés tulajdonosi megfeleltetés útján történik.~~ **A közgyűlést megelőző részvénykönyvi bejegyzés időpontjára valamint a vonatkozó egyéb határidőkre a Gt. mindenkor hatályos rendelkezései az irányadóak, és a részvénykönyv lezárásának valamint a részvénykönyvi bejegyzésnek a mindenkor hatályos Gt. szerinti időpontban kell megtörténnie. Amennyiben a Gt. mindenkor hatályos rendelkezései a közgyűlést megelőző részvénykönyv lezárásra, illetve a részvénykönyvi bejegyzés időpontjára vonatkozóan időpontot nem határoznak meg vagy a Gt. rendelkezéseitől eltérést engednek, abban az esetben a részvénykönyv lezárásának és a részvénykönyvi bejegyzésnek a közgyűlés kezdő napját megelőző legalább 7 munkanappal kell megtörténnie.**

A közgyűlést megelőző részvénykönyv-lezáráshoz kapcsolódó tulajdonosi megfeleltetés esetén a részvénykönyv vezetője a részvénykönyvben szereplő, a tulajdonosi megfeleltetés időpontjában hatályos valamennyi

adatot törli, és ezzel egyidejűleg a tulajdonosi megfeleltetés eredményének megfelelő adatokat a részvénykönyvbe bejegyzi, s azt a tulajdonosi megfeleltetés adataival lezárja. Ezt követően a részvénykönyvbe a részvényes részvénytulajdonát érintő bejegyzést leghamarabb a közgyűlés berekesztését követő munkanapon lehet tenni.”